



Nr. 965 din 19.01.2016

SENAT / DS / DA

19.01.2016

— SE APROBĂ

**RAPORT**  
**privind activitatea desfășurată de către**  
**Senatul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău**  
**în perioada 2012-2015**

Senatul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău a fost constituit în urma alegerilor desfășurate în 2 februarie 2012 pentru cadrele didactice și în perioada anterioară pentru studenți. Alegerile s-au desfășurat conform regulamentelor specifice, cartei universității și legislației în vigoare. Prima ședință a Senatului nou constituit a avut loc în data de 2 februarie. Cu această ocazie a fost ales prin vot secret președintele Senatului.

Datorită faptului că legislația privind organizarea învățământului superior a fost modificată în 2011, carta și un număr important de regulamente fiind modificate corespunzător, în prima parte a activității sale Senatul a trebuit să facă eforturi pentru definirea mai clară a misiunii sale, pentru delimitarea competențelor și atribuțiilor celor două organisme de conducere colectivă a universității, pentru organizarea corespunzătoare a structurilor proprii, astfel încât să își asigure funcționalitatea și eficiența.

Astfel, dacă inițial Carta prevedea ca Senatul să aibă o structură formată din 4 consilii și 9 comisii, ca urmare a discuțiilor avute în cadrul ședințelor de Senat, în ședința din data de 28 februarie 2012 s-a aprobat Regulamentul de organizare și funcționare al Senatului, care prevede o structură a Senatului formată din cinci comisii, gândite astfel încât fiecare să poată colabora cu unul dintre cei patru prorectori, una dintre comisii fiind destinată controlului activității rectorului și directorului general administrativ:

1. Comisia de control al activității rectorului și Direcției Generale Administrative;
2. Comisia pentru reforme, dezvoltare, finanțare și calitate;

3. Comisia pentru programe de studii, perfecționarea și evaluarea personalului didactic și activități studentești

4. Comisia pentru cercetare științifică și relații internaționale;

5. Comisia pentru relații cu mass-media și de promovare a imaginii universității.

În aceeași ședință a fost aleasă prin vot direct și componența Biroului Senatului, a cărui necesitate fusese stabilită în ședința din 9 februarie 2012. Biroul Senatului este format din președintele Senatului, câte un reprezentant al fiecăreia din cele cinci facultăți și un reprezentant al studenților. Alegerea membrilor Biroului Senatului, cu excepția președintelui, s-a făcut prin votul deschis al reprezentanților în Senat al fiecărei facultăți, respectiv al studenților.

Conform Regulamentului de organizare și funcționare, fiecare din cele cinci cadre didactice membre ale Biroului Senatului au fost numite de către președintele Senatului în funcția de președinte al uneia dintre comisiile nou formate.

Ca urmare a faptului că alegerea rectorului și constituirea tuturor structurilor administrative au fost ulterioare formării Senatului, și ca urmare a incompatibilității prevăzute prin lege între funcțiile administrative și calitatea de membru al Senatului, în data de 21 mai 2012 a fost necesară organizarea de noi alegeri pentru completarea posturilor rămase libere în cadrul Senatului. În data de 15 noiembrie 2012 au fost organizate din nou alegeri, pentru ocuparea a două locuri devenite vacante prin numirea a doi membri ai Senatului în funcții administrative.

Componența Senatului a fost actualizată în permanență, atât în ceea ce privește cadrele didactice, cât și studenții. Ultimele alegeri pentru cadrele didactice au avut loc în 19 decembrie 2013, dată la care a fost actualizată și componența comisiilor de specialitate.

Un eveniment important în activitatea universității, cu implicații și asupra funcționării Senatului, a fost derularea evaluării instituționale realizată de către Institutional Evaluation Programme (IEP), structură a European University Association (EUA). Cu ocazia celor două vizite care au avut loc, 24-26 aprilie 2013, respectiv 8-11 Octombrie 2013, au avut loc întâlniri între membrii comisiei de evaluare și reprezentanți ai Senatului. Una dintre temele majore de discuție a fost legată de clarificarea atribuțiilor Senatului și modul în care acesta colaborează cu Consiliul de Administrație, astfel încât activitatea universității să se desfășoare normal, fără blocaje decizionale. A fost apreciată abordarea modului de colaborare între Senat și Consiliul de Administrație, cu existența unei legături între fiecare comisie de specialitate și un prorector, respectiv cu rectorul și directorul general administrativ, chiar dacă, în opinia comisiei de evaluare, aceasta ar putea conduce la o fragmentare în procesul de luare a deciziilor.

Ca urmare a observațiilor făcute chiar după prima vizită, legat de faptul că rectorul ar trebui să participe la ședințele Senatului pentru a-și putea susține strategia și măsurile propuse, regulamentul de organizare și funcționare a Senatului a fost modificat, astfel încât rectorul are statutul de invitat permanent la ședințele de Senat. În același timp, președintele Senatului a devenit invitat permanent la ședințele de Consiliu de Administrație, acest lucru asigurând o mai bună coordonare decizională între cele două organisme de conducere.

În activitatea sa curentă Senatul a reușit să se achite cu succes de toate obligațiile avute prin legislație, Cartă și regulamente. A organizat alegerea rectorului, astfel încât toate procedurile au fost respectate, fără a se înregistra contestații cu privire la corectitudinea organizării alegerii. Au fost analizate și aprobate toate documentele importante pentru funcționarea universității: rapoarte de activitate, dări de seamă, planul strategic, planuri de lucru, regulamente etc.

Activitățile desfășurate de Senat se pot sumariza după cum urmează:

1. A asigurat alegerea corectă și transparentă a rectorului universității;
2. A garantat prin deciziile luate libertatea academică și autonomia universitară, asigurând respectarea drepturilor tuturor membrilor comunității academice;
3. A adoptat modificările la Carta universitară impuse de modificările legislative apărute;
4. A aprobat planul operațional propus de rector;
5. A aprobat, la propunerea rectorului și cu respectarea legislației în vigoare, modificările în structura, organizarea și funcționarea universității.
6. A aprobat, la propunerea rectorului, proiectul de buget și execuția bugetară stabilite prin rapoartele anuale prezentate de către acesta;
7. A aprobat metodologiile și regulamentele privind organizarea și funcționarea universității;
8. A controlat activitatea rectorului și Direcției Generale Administrative prin comisia specializată care a elaborat un raport privind activitatea desfășurată;
9. A aprobat metodologia de concurs și rezultatele concursurilor pentru angajarea personalului didactic și de cercetare;
10. A aprobat regulamentele proprii de organizare și funcționare a ciclului de studii universitare de licență, a ciclului de studii universitare de master și a ciclului de studii universitare de doctorat, în acord cu standardele naționale și internaționale generale și specifice de calitate;
11. A aprobat regulamentul propriu de admitere și cel de finalizare a studiilor, care respectă metodologia-cadru, aprobată prin ordin al ministrului;

12. A stabilit cuantumul diferitelor taxelor, conform legii, la propunerea facultăților și a Consiliului de administrație.

Una dintre realizările importante ale Senatului este noua codificare a regulamentelor universității realizată în 2012 și aducerea la zi a acestora, prin identificarea regulamentelor devenite inoperabile datorită modificărilor organizatorice sau legislative și prin actualizarea celor care au necesitat acest lucru.

În întreaga sa activitate Senatul a căutat să aplice o strategie de lucru care să evite un posibil blocaj decizional, de a colabora cu Consiliul de administrație în găsirea celor mai eficiente soluții la problemele apărute. Strategia a fost eficientă în evitarea blocajelor decizionale, însă a avut ca efect negativ scăderea importanței Senatului în actul decizional din universitate.

După patru ani de funcționare în actuala structură, în baza legii 1/2011, Senatul a reușit să își găsească un oarecare echilibru, în condițiile dificile impuse, echilibru care sperăm să fie păstrat și în următoarea legislatură.

Președintele Senatului,  
Prof.univ.dr.ing. Gabriel-Octavian Lazăr