



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2014  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 1 din 14
Data:	27.03.2014
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Universitatea „VASILE ALECSANDRI” din Bacău  
Registratura  
Nr. intrare 4581 / 27.03.2014

SENAT / BS / CA  
27.03.2014  
— SE APROBA —

Aprobat  
RECTOR,  
Prof.univ.dr.ing. Valentin NEDEFF

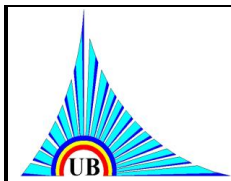
Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
1.	Mentținerea și îmbunătățirea continuă a sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele: standardelor SR EN ISO 9001:2008, IWA 2:2006, SR EN ISO 14001:2005, SR OH SAS 18001:2008, SA 8000, Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 946/2005 referitor la control intern managerial	1.1. Stabilirea obiectivelor în domeniul SIM la nivel de universitate/ facultate/departament/ DGA.	31.03.2014	Prorector strategii economice și de calitate, Decani, Directori de departamente, DGA	Mentținerea certificării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională și responsabilitatea socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial și certificarea sistemului de management al calității alimentelor	Umane: personalul didactic și nedidactic din universitate Financiare: plata taxelor contractuale de către universitate prestatorului de servicii
		1.2. Stabilirea Programului de Management de Mediu și SSO	15.04.2014	Prorector strategii economice și de calitate, Decani, Directori de Departamente, DGA		
		1.3. Întocmirea programului anual de audit.	31.03.2014	Prorector strategii economice și de calitate, DM		
		1.4. Instruirea periodică la nivel de departament a tuturor angajaților cu privire la sarcinile ce le revin în vederea implementării, mentinerii și îmbunătățirii SIM.	30.10.2014	Prorector strategii economice și de calitate, Directori de departamente, RCMSO		
		1.5. Creșterea implicării corpului auditorilor certificați în auditul SIM, minim 3 audituri pentru fiecare auditor	15.12.2014	Prorector strategii economice și de calitate, DM		
		1.6. Monitorizarea indicatorilor de performanță stabiliți referitori la SIM	Permanent	Prorector strategii economice și de calitate, DM		
		1.7. Tinerea sub control a proceselor din cadrul SIM.	Permanent	Prorector strategii economice și de calitate, DM		
		1.8. Mentținerea certificării SIM (Sistemul Integrat de Management)	31.12.2014	Prorector strategii economice și de calitate, Directorul Departamentului de Management		
		1.9. Analiza performanțelor Departamentului de Management/ SIM	28.03.2014	Prorector strategii economice și de calitate, DM		
		1.10. Implementarea standardelor referitoare la controlul intern managerial	31.12.2014	Rector, Prorectori, Decani, Directori de departamente,		



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2014  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 2 din 14
Data:	27.03.2014
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

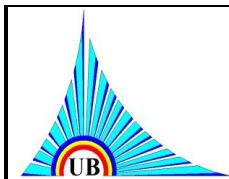
Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
				DGA		
		1.11.Aderarea Universității la EUA (European Universities Association)	31.12.2014	C.A., Senat	Obținerea statutului de membru EUA cu drepturi depline	<i>Umane:</i> personalul implicat din universitate <i>Financiare:</i> plata taxei de membru
2.	<b>Modernizarea managementului academic și administrativ și asigurarea transparenței decizionale</b>	2.1. Menținerea și îmbunătățirea continuă a sistemului privind controlul intern managerial în conformitate cu cerințele Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 946/2005  2.2. Pregătirea și evaluarea managerilor universitari	31.12.2014	Rector, Senat, CA, SCIM	Actualizarea registrului riscurilor Reducerea numărului riscurilor identificate Evaluarea sistemului de control intern managerial Dezvoltarea de proceduri interne de evaluare profesională pentru funcțiile din domeniul managementului operațional Participarea la cursuri de formare continuă pentru actualii și viitorii manageri universitari	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic din Universitate
3.	<b>Orientarea către clienți și parteneri (studenți și societatea locală, regională, națională și internațională).</b>	3.1. Îmbunătățirea nivelului de ierarhizare, la nivel național, a programelor de studii din Universitate	15.04.2014	Decani, Responsabili programe de studii	Realizarea, la nivelul fiecărui departament, a unui program de acțiune pentru îmbunătățirea calității programelor de studii	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic cu activitate la programul de studii respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente de către facultăți



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2014  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 3 din 14
Data:	27.03.2014
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
	<b>Consolidarea și dezvoltarea învățământului universitar de licență, master, doctorat și a învățământului postuniversitar, precum și continua adaptare a acestora la schimbările intervenite în societatea cunoașterii și pe piața muncii</b>	3.2. Autorizarea programelor de studii (L) 3.2.1. Ingineria sistemelor electroenergetice (IF); 3.2.2. Inginerie medicală (IF); 3.2.3. Ingineria traficului rutier (IF); 3.2.4. Ingineria designului de produs (IF). 3.2.5. Psihologie (IF).	1.10.1014	Decani, Responsabili programe de studii	Obținere autorizație de funcționare cu calificativ „Încredere”	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic cu activitate la programul de studii respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente de către facultăți
		3.3. Acreditarea programelor de studii (L) 3.3.1. Ecologie și protecția mediului (IF) 3.3.2. Administrarea afacerilor (IF) 3.3.3. Sport și performanță motrică (IF) 3.3.4. Terapie ocupațională (IF)				
		3.4. Acreditarea programelor de studii (M) 3.4.1. Tehnologia informației aplicată în industrie (IF); 3.4.2. Procese de fabricație avansate pentru structurile de aviație (IF) - împreună cu Universitatea din Torino - Italia. 3.4.3. Comunicare în spațiul public (IF); 3.4.4. Managementul afacerilor mici și mijlocii (IF).	01.10.2014	Decani, Responsabili programe de studii	Obținere calificativ „Încredere”	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic aferent <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente de către facultăți



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2014  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 4 din 14
Data:	27.03.2014
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
		3.5. Evaluarea periodică (la 5 ani) a programelor de studii (L) 3.5.1 Ingineria și protecția mediului în industrie (IF) 3.5.2. Ingineria produselor alimentare (IF) 3.5.3. Energetică industrială (IF) 3.5.4. Tehnologia construcțiilor de mașini (IF). 3.5.5. Limba și literatura engleză - limba și literatura franceză (IF) 3.5.6. Matematica (IF); 3.5.7. Marketing (IF); 3.5.8. Educație fizică și sportivă (IF)	01.10.2014	Decani, Responsabili programe de studii	Obținere calificativ „Încredere”	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic aferent <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente de către facultăți
		3.6. Autorizare domenii de studii de doctorat (D) 3.6.1. Inginerie chimică 3.6.2. Inginerie energetică 3.6.3. Informatică 3.6.4. Educație fizică și sport.	01.10.2014	Decani, Responsabili programe de studii	Obținere calificativ „Încredere”	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic aferent <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente de către facultăți
		3.7. Avizarea programelor postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă 3.7.1. Ingineria mediului (2 ani) 3.7.2. Tehnologii Web (6 luni) 3.7.3. Euristica rezolvării de probleme (6 luni) 3.7.4. Informatică medicală (6 luni) 3.7.5. Educație fizică și sport (6 luni)	01.10.2014	Decani, Responsabili programe de studii	Obținere aviz	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic aferent <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente de către facultăți
		3.8. Extinderea activităților educaționale în domeniul învățământului preuniversitar	01.10.2014	Consiliul de Administrație Senatul Universității Directorul Școlii de Aplicație	Înființarea Școlii de aplicație, cu program de școlarizare pentru elevii din învățământul preuniversitar	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic aferent <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente de către facultăți
		3.9. Valorificarea calificării universitare obținute	Anual	Decani	- Capacitatea de a se angaja pe piața muncii la nivelul calificării universitare în termen de 2 ani >	<i>Umane:</i> personalul didactic implicat în obținerea



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2014  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total  
pagini

Pagina 5 din 14

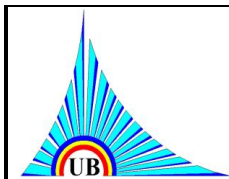
Data:

27.03.2014

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

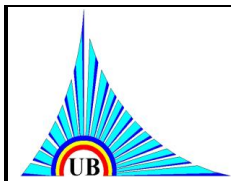
Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
					50%; - Continuarea studiilor universitare pentru ultimele două promoții > 20%; - Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.	calificărilor universitare
4.	<b>Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv – educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale</b>	4.1. Modernizarea programelor de studii	1.09.2014	Decani, Consiliile facultăților Directorii de departamente	Planuri și fișe ale disciplinelor revizuite în conformitate cu reglementările ARACIS și Legea 1/2011 și integrarea în curricula universitară, în concordanță cu misiunea și obiectivele programelor de studii și cu competențele vizate și compatibilizate cu COR  Creșterea ponderii pregătirii individuale a studenților – solicitarea a cel puțin o temă de casă/ proiect realizat individual sau în echipă.  Modularizarea planurilor de învățământ ale programelor de studii ale Universității	<i>Umane:</i> Informarea cadrelor didactice privind cerințele și tendințele pieței muncii și operarea modificărilor care se impun, pe baza propunerilor departamentelor
		4.2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare și învățare, perfecționarea procesului de evaluare a studenților	Anual	Prorector cu programe de învățământ și activități studențești, Decani, Director DPPD, Director DCP, Directorii de departamente	- Dotare cu mijloace multimedia a cel puțin 80% săli de curs și 50% săli de seminar/ laboratoare; - Promovabilitate anuală > 80%; - Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenți; - Promovabilitate licență >90%.	<i>Umane:</i> cadrele didactice de la fiecare facultate sau departament <i>Financiare:</i> fonduri ale facultăților și departamentelor



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2014  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 6 din 14
Data:	27.03.2014
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

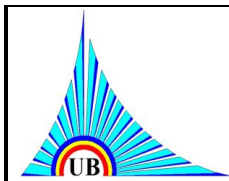
Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
					Realizarea a 2 anchete privind nivelul de satisfacție a absolvenților universității în vederea îmbunătățirii tehnologiilor didactice	pentru modernizarea infrastructurii didactice
					Implementarea sistemului de învățare e-learning.	
		4.3. Inițierea/dezvoltarea unor programe de pregătire a studenților pentru piața muncii în colaborare cu agenți economici/ organizații, la nivelul fiecărei facultăți	31.12.2014	Prorector cu programe de învățământ și activități studentești, Decani, Directorii de departamente, responsabilii de programe de studii	Inițierea/dezvoltarea a cel puțin unui program la nivelul fiecărei facultăți	<i>Umane:</i> cadrele didactice din departamente
		4.4. Modernizarea infrastructurii didactice	1.10.2014	Prorector cu programe de învățământ și activități studentești, Decani, Directorii de departamente, responsabilii de programe de studii	Reorganizarea laboratoarelor didactice conform modificărilor din planurile de învățământ și fișele disciplinelor. Modernizarea laboratoarelor didactice și de cercetare (în funcție de resursele financiare ale programelor de studii și departamentelor și în concordanță cu cerințele didactice și de cercetare)	<i>Umane:</i> Colectivele didactice ale departamentelor <i>Financiare:</i> Resurse externe și proprii ale facultăților
		4.5. Creșterea gradului de acoperire a cursurilor predate, cu manuale și note de curs proprii aflate în bibliotecă sau în format electronic pe paginile web ale departamentelor	31.12.2014	Prorector cu programe de învățământ și activități studentești	Numărul de discipline cu note de curs/numărul total de discipline > 90 %	<i>Umane:</i> cadrele didactice din departamente
		4.6. Dezvoltarea tendinței de internaționalizare a învățământului prin atragerea de cursanți străini	1.10.2014	Directorii de departamente	Creșterea cu cel puțin 10% a numărului de studenți străini prin oferta de studii (programul LLP – ERASMUS, alte programe internaționale sau acorduri bilaterale de colaborare)	<i>Umane:</i> Colectivele didactice ale departamentelor <i>Financiare:</i> Resurse externe și proprii ale facultăților



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2014  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 7 din 14
Data:	27.03.2014
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
		4.7. Creșterea numărului de mobilități ale studenților, pe plan național și internațional	31.12.2014	Responsabilii ERASMUS la nivel de facultăți și Universitate	Acoperirea ofertei de burse a universității	<i>Umane:</i> Colectivele didactice ale departamentelor <i>Financiare:</i> Resurse externe și proprii ale facultăților
5.	<b>Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică în scopul integrării la nivel național și internațional</b>	5.1. Elaborarea planurilor de cercetare la toate nivelurile	15.03.2014	Prorector cu programe de cercetare și relații internaționale, Prodecanii responsabili cu managementul cercetării științifice și relațiile internaționale, Responsabilii cu activitatea de cercetare științifică din departamente	Planurile de cercetare	<i>Umane:</i> personalul didactic
		5.2. Realizarea analizelor privind activitatea de cercetare științifică la toate nivelurile	01.03.2014	Prorector cu programe de cercetare și relații internaționale, Prodecanii responsabili cu managementul cercetării științifice și relațiile internaționale, Responsabilii cu activitatea de cercetare științifică din departamente	Rapoartele privind analiza stadiului îndeplinirii planului de cercetare	<i>Umane:</i> personalul didactic
		5.3. Dezvoltarea centrelor de cercetare, a laboratoarelor de cercetare și integrarea acestora în sistemul național și internațional	31.12.2014	Prorectorul, Prodecanii, Responsabilii cu cercetarea științifică de la nivelul departamentelor și Directorii centrelor de cercetare, Consiliul Științific al ICDICTT	Realizarea a cel puțin o activitate de integrare a colectivelor de cercetare proprii în consorții naționale și internaționale de cercetare	<i>Umane:</i> personalul didactic
		5.4. Valorificarea eficientă și optimă a rezultatelor obținute în cercetarea științifică	31.12.2014	Prorectorul cu programe de cercetare și relații	- Publicarea unui număr de 48 articole în reviste cotate ISI, 270 în reviste	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice

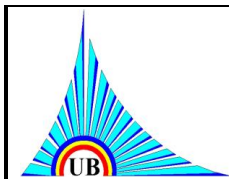


**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2014  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 8 din 14
Data:	27.03.2014
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
				internaționale, Prodecanii și Responsabilii cu cercetarea științifică de la nivelul departamentelor	indexate BDI; - Realizarea de cărți și monografii în edituri de prestigiu din țară și din străinătate, cumulând cca.10.000 pagini; - Obținerea a 6 brevete/ produse cu drept de proprietate intelectuală; - Publicarea de 25 de lucrări în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI și organizate de societăți profesionale. - Prezentarea a 250 articole la conferințe internaționale	<i>Financiare:</i> programe de cercetare naționale și europene, Contracte cu agenți economici
		5.5. Implicarea studenților în activitatea de cercetare științifică	31.12.2014	Prorectorul, Prodecanii, Responsabilii cu cercetarea științifică de la nivelul departamentelor și Consiliul Științific al ICDICTT	-Manifestarea activă a cel puțin unui cerc științific studentesc pentru fiecare facultate -Cel puțin o participare/ facultate a studenților la manifestări și concursuri științifice studentești – sesiuni științifice, olimpiade, școli de vară etc. -Cooptarea celor mai buni studenți din fiecare facultate în cercuri științifice studentești/ intership-uri organizate de Universitatea sau alte instituții	<i>Umane:</i> personalul didactic, studenții
		5.6. Participarea la competițiile naționale și internaționale pentru obținerea de granturi de finanțare a contractelor de cercetare științifică	31.12.2014	Prorectorul cu programe de cercetare și relații internaționale, Prodecanii și Responsabilii cu cercetarea științifică de la nivelul departamentelor	-10 proiecte în competițiile naționale; -11 proiecte în competițiile internaționale.	<i>Umane:</i> cadrele didactice
		5.7. Intensificarea colaborării în domeniul cercetării științifice cu unități social-culturale și economice	31.12.2014	Prorectorul cu programe de cercetare și relații internaționale, Prodecanii și Responsabilii cu cercetarea	Cel puțin 8 proiecte în colaborare cu aceste entități	<i>Umane:</i> cadrele didactice

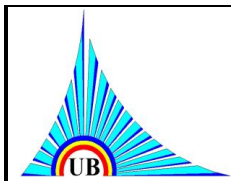




**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2014  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 9 din 14
Data:	27.03.2014
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
				științifică de la nivelul departamentelor		
		5.8. Participarea la conferințe științifice organizate în străinătate	31.12.2014	Decanii, Prodecanii responsabili cu managementul cercetării științifice și relațiile internaționale, Directorii centrelor de cercetare științifică	3 conferințe la nivelul fiecărei facultăți	<i>Umane:</i> personalul didactic <i>Financiare:</i> Venituri proprii și venituri din contracte de cercetare
		5.9. Creșterea prestigiului manifestărilor științifice proprii	31.12.2014	Prodecanii cu managementul cercetării științifice, Responsabilii cu cercetarea științifică din departamente, Consiliul Științific al ICDICTT	Participarea la lucrările manifestărilor științifice a cel puțin 25 personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică proprie	<i>Umane:</i> personalul didactic <i>Financiare:</i> Venituri proprii și venituri din contracte de cercetare
6.	Dezvoltarea relațiilor de cooperare cu parteneri din țară și din străinătate	6.1. Identificarea și realizarea de colaborări cu noi parteneri din mediul socio-economic sau cultural	31.12.2014	C.A., C.F., Consiliul științific al ICDICTT	Cel puțin un nou partener din mediul socio-economic sau cultural la nivelul fiecărei facultăți	<i>Umane:</i> personalul didactic
		6.2. Reactualizarea bazei de date a acordurilor de colaborare internaționale	30.11.2014	Prorectorul cu programe de cercetare și relații internaționale, Departamentul Relații Internaționale	Actualizarea permanentă a bazei de date a acordurilor de colaborare internaționale	<i>Umane:</i> Departamentul Relații internaționale
		6.3. Identificarea și realizarea de colaborări cu noi parteneri din mediul universitar	31.12.2014	C.A., C.F., Consiliul științific al ICDICTT	Cel puțin un nou partener din mediul universitar la nivelul fiecărei facultăți.	<i>Umane:</i> personalul didactic
		6.4. Participarea la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universitățile din țară	31.12.2014	C.A., C.F., Consiliul științific al ICDICTT	Cel puțin o participare la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universitățile din țară, la nivelul fiecărei facultăți	<i>Umane:</i> personalul didactic
		6.5. Încheierea de protocoale de colaborare pe teme didactice și științifice cu universități din țară și străinătate	anual	C.A., C.F., Consiliul științific al ICDICTT	Cel puțin o colaborare la nivelul fiecărei facultăți	<i>Umane:</i> personalul didactic
		6.6. Integrare în asociații științifice și	31.12.2014	C.A., C.F., Consiliul științific al	Cel puțin o integrare în asociații	<i>Umane:</i> personalul



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2014  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total  
pagini

Pagina 10 din 14

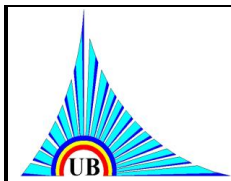
Data:

27.03.2014

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

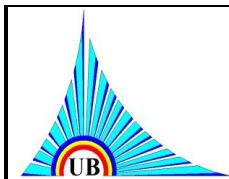
Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
		profesionale organizate în România		ICDICTT	științifice și profesionale organizate în România, la nivelul fiecărei facultăți	didactic
		6.7. Creșterea numărului de acorduri Erasmus față de anul 2013	31.12.2014	Responsabili Erasmus la nivel de facultăți și Universitate	Cel puțin un nou acord Erasmus față de anul 2013 la nivelul fiecărei facultăți	<i>Umane:</i> personalul didactic <i>Financiare:</i> venituri proprii
		6.8. Participarea în colective de cercetare la nivel european	31.12.2014	C.A., C.F., Consiliul științific al ICDICTT	Cel puțin o participare la nivelul fiecărei facultăți	<i>Umane:</i> personalul didactic
		6.9. Realizarea integrării Universității într-o asociație științifică europeană.	31.12.2014	C.A., Senatul, C.F., Consiliul științific al ICDICTT	Integrarea într-o asociație științifică europeană.	<i>Umane:</i> personalul didactic
		6.10. Invitarea unor personalități de prestigiu de la universități din străinătate la susținerea unor conferințe de specialitate (altele decât cele de la manifestările științifice).	31.12.2014	C.A., C.F., Consiliul științific al ICDICTT	Invitarea a cel puțin unei personalități de prestigiu de la universități din străinătate pentru susținerea unor conferințe de specialitate, la nivelul fiecărei facultăți	<i>Umane:</i> personalul didactic
7.	<b>Modernizarea managementului resurselor umane</b>	7.1. Perfecționarea procedurilor de evaluare a cadrelor didactice	Anual	Prorector cu programe de învățământ și activități studențești, Prorector cu strategii economice și de calitate, Președinte CEACU, Prodecani responsabili cu managementul calității	Revizuirea procedurilor de evaluare a cadrelor didactice	<i>Umane:</i> cadrele didactice
		7.2. Perfecționarea cadrelor didactice prin doctorate și stagii de perfecționare	Anual	Decani	Minimum 85% cadre didactice cu titlul de doctor	Programe de cercetare pentru tinerii doctoranzi
		7.3. Creșterea gradului de acoperire a posturilor didactice cu titulari	Anual	Decani	Numărul de cadre didactice titulare /numărul total de posturi didactice cel puțin 70% Respectarea ponderii de cel puțin 25% profesori și conferențieri din total cadre didactice dar nu mai mult de 50%	<i>Umane:</i> Constituirea posturilor didactice conform standardelor și eficienței



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2014  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 11 din 14
Data:	27.03.2014
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

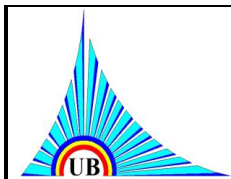
Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
						economice a programului de studii
		7.4. Efectuarea de stagii de formare continuă (după caz) burse doctorale și postdoctorale, stagii de pregătire și formare, schimburi de experiență ș.a.	31.12.2014	Decani, Directori de departamente	Cel puțin 2 persoane din cadrul fiecărei facultăți	<i>Umane:</i> cadrele didactice
		7.5. Efectuarea de stagii/ cursuri/ instruirii pentru pregătirea continuă a personalului didactic auxiliar și nedidactic	31.12.2014	DGA/ Directorii de compartimente	Minimum 1 stagiu la nivelul fiecărui compartiment	<i>Umane:</i> personalul didactic auxiliar și nedidactic <i>Financiare:</i> Resurse externe și proprii ale Universității
8.	<b>Modernizarea și eficientizarea managementului financiar</b>	8.1. Întocmirea bugetelor de venituri și cheltuieli și execuții bugetare la nivelul tuturor stucturilor din cadrul Universității	31.12.2014	CA, Prodecanii responsabili cu managementul financiar, Administratorii șefi ai facultăților, directorii de departamente	Bugetul de venituri și cheltuieli	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic
		8.2. Efectuarea analizelor financiare lunare la nivelul programelor de studii, departamentelor, facultăților și al Universității – prezentarea de rapoarte lunare	31.12.2014	CA, Prodecanii responsabili cu managementul financiar, Administratorii șefi ai facultăților, directorii de departamente	Analizele financiare	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic
		8.3. Creșterea față de anul 2013 a participării activităților de cercetare științifică, consultanță în afaceri, sponsorizări etc. la atragerea de resurse financiare suplimentare de către Universitate.	31.12.2014	CA, Prodecanii responsabili cu managementul financiar, Administratorii șefi ai facultăților, directorii de departamente	Creșterea cu cel puțin 10% față de anul 2013	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic
		8.4. Creșterea ponderii resurselor proprii în fondul de burse	Anual	Decanii, Prodecanii responsabili cu managementul financiar	Asigurarea a minim 20% din burse din venituri proprii	<i>Financiare:</i> venituri proprii ale facultăților



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2014  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 12 din 14
Data:	27.03.2014
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

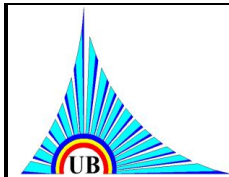
Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
9.	<b>Dezvoltarea activității bibliotecii și a Editurii „Alma Mater”</b>	9.1. Dezvoltarea bazei de date a publicațiilor din evidențele bibliotecii	31.12.2014	Prorector cu programe de cercetare științifică și relații internaționale, Bibliotecar șef	Baza de date completă și funcțională	<i>Umane:</i> personalul bibliotecii, personal didactic, nedidactic și studenți
		9.2. Realizarea planului editorial al Editurii „Alma Mater” pentru 2014	31.12.2014	Prorector cu programe de cercetare științifică și relații internaționale	Editarea acel puțin 50 de titluri	<i>Umane:</i> personalul didactic <i>Financiare:</i> Venituri proprii
		9.3. Creșterea numărului de cititori	31.12.2014	Bibliotecar șef	Creșterea cu 5% a numărului de cititori față de anul 2013	<i>Umane:</i> personalul bibliotecii
		9.4. Creșterea numărului de acorduri bilaterale naționale și internaționale vizând dezvoltarea colecțiilor	31.12.2014	Prorector cu programe de cercetare și relații internaționale, Șef Serviciu Bibliotecă	Creșterea cu 5% a numărului de acorduri bilaterale interinstituționale	<i>Umane:</i> Personalul bibliotecii
10	<b>Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii Universității și a serviciilor studențești</b>	10.1. Reabilitarea laboratoarelor didactice și de cercetare	31.12.2014	Directorii de departamente, Responsabilii de laboratoare	Cel puțin 2 laboratoare reabilite	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii
		10.2. Reabilitarea și modernizarea spațiilor de învățământ, cămine, cantine, conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale (noi și în continuare)	31.12.2014	DGA	Reabilitatea spațiilor de învățământ și căminelor	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii
		10.3. Realizarea Casei universitarilor/ Clubului studenților.	31.12.2014	DGA	Casa universitarilor	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii
		10.4. Îmbunătățirea și dezvoltarea accesului studenților la rețeaua internet	31.12.2014	DGA	Extinderea rețelei internet	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2014  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 13 din 14
Data:	27.03.2014
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
						proprii
11.	<b>Promovarea imaginii Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău</b>	11.1. Elaborarea și difuzarea de materiale promoționale în vederea promovării imaginii Universității (în țară și străinătate)	30.12.2014	Prorector cu etica și imaginea Universității	Realizare și distribuire	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii
		11.2. Popularizare, prin mijloacele media, a evenimentelor din viața Universității, facultăților și departamentelor	31.12.2014	Prorector cu etica și imaginea Universității	Cel puțin 5 acțiuni de popularizare	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii
		11.3. Promovarea ofertei educaționale privind admiterea pentru studiile universitare de licență, masterat, doctorat (sesiunile din iulie și septembrie)	31.12.2014	Prorector cu etica și imaginea Universității	Cel puțin 5 acțiuni de promovare	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii
		11.4. Organizarea de manifestări științifice, culturale cu prilejul zilelor Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău	6.06.2014	C.A., Senat	Organizare și desfășurare	<i>Umane:</i> personal ul implicat în această activitate
12	<b>Identificarea și conformarea cu cerințele legale, reglementate și alte cerințe la care Universitatea a subscris</b>	12.1. Identificarea cerințelor legale apărute în cursul anului 2014	Ori de câte ori apar sau sunt modificate cerințele legale	Consilier juridic al Universității	Actualizarea listei cerințelor legale	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate
		12.2. Identificarea modificărilor cerințelor legale, reglementate și a altor cerințe pentru anul 2014		Consilier juridic al Universității		
		12.3. Conformarea cu cerințele legale, reglementate și alte cerințe		Responsabil cu calitatea la nivel de facultate/ departament/ DM/ Prorector cu strategii economice și de calitate		
		12.4. Întocmirea raportului de conformare cu cerințele legale.				
13	<b>Ținerea sub control a aspectelor de mediu si</b>	13.1. Gospodărirea judicioasă a resurselor energetice (apă, gaz metan, energie electrică)	Trimestrial	Director General Administrativ	Reducerea cu 5% a consumului de energie, față de 2013	



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2014  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 14 din 14
Data:	27.03.2014
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
	<b>a riscurilor pe linie de SSO</b>	13.2. Colectarea selectivă a deșeurilor	Anual		100% din deșeurile colectate sunt valorificate/ eliminate	<i>Umane:</i> toți angajații universității <i>Financiare:</i> veniturile universității
		13.3. Dotarea cu echipamente de protecție individuală sau la nivel de compartiment acolo unde se impune	Anual		Niciun incident cauzat de lipsa EP	
		13.4. Monitorizarea stării de sănătate a lucrătorilor	Anual		Niciun caz de boală profesională	
		13.5. Respectarea programelor de instruire	Anual		Nicio fișă de instruire nesemnată	
		13.6. Ținerea sub control a verificărilor stingătoarelor de incendiu	Anual		Niciun stingător cu termen de valabilitate depășit	
		13.7. Amenajarea spațiilor pentru activitățile didactice (depozitare reactivi, instalații de ventilație, laboratoare)	1.10. 2014		Niciun spațiu necorespunzător pentru desfășurarea activităților didactice.	
		13.8. Menținerea autorizațiilor de funcționare	Anual		Existența autorizației sanitare.	
		13.9. Eliminarea în totalitate a substanțelor chimice nefolositoare	Anual		100% din substanțele chimice nefolositoare eliminate	
		13.10. Reautorizarea anuală a fochiștilor	Anual		Tot personalul C.T să posede autorizație	
		13.11. Monitorizarea gradului de satisfacție a cerințelor clienților interni/ externi față de serviciile oferite de Universitate (cantină, cămine, bibliotecă, secretariatele Universității, serviciul de consiliere profesională)	31.12.2014	DCP	Realizare 2 anchete	

Întocmit,  
 Reprezentantul Managementului  
 Prorector Strategii Economice și de Calitate  
 Conf.univ.dr. Marcela-Cornelia Danu