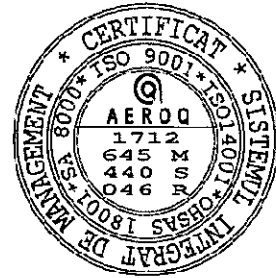


ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI, CERCETĂRII,
TINERETULUI ȘI SPORTULUI
UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
Str. Calea Mărășești, Nr. 157, Bacău 600115
Tel. ++40-234-542411, tel./fax ++40-234-545753
www.ub.ro; e-mail: rektor@ub.ro



Nr.

Aprobat în ședințele:
Consiliului de Administrație și
Senatului Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău
din 2012

Universitatea „VASILE ALECSANDRI”
din Bacău
Registratura
Nr. intrare... 8345 13.06.2012

SENAT / BS / CA

13.06.2012
SE APROBĂ

SENAT / BS / CA

12.07.2012
SE APROBĂ

PLAN OPERAȚIONAL - 2012 ACTIVITĂȚI – MĂSURI – PROGRAME

**PLANUL OPERAȚIONAL PROPUȘ PE ANUL 2012 ESTE O PARTE DIN
PLANUL STRATEGIC AL UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI”
DIN BACĂU PENTRU PERIOADA 2012-2015**

1. MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE STRATEGICE

Învățământul superior băcăuan are o tradiție de peste 50 ani și se înscrie ca parte integrantă în rețeaua universităților de stat, participând la asigurarea continuității și dezvoltării învățământului superior din România.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, prin Carta proprie, respectă Constituția și legislația din România, aderă la The Magna Charta of Europeans Universities (Bologna, 1998) și își însușește documentele Conferinței Miniștrilor Educației din țările europene (Berlin, 2003).

1.1. Misiunea

Misiunea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău este definită prin participarea la crearea valorilor culturii și civilizației și dezvoltarea cercetării științifice, la integrarea acestora în circuitul național și internațional.

În particular, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își propune să contribuie la dezvoltarea social - culturală, științifică și tehnologică a zonei centrale a Moldovei, intens populată și dezvoltată industrial, prin pregătirea de cadre de specialitate cu studii superioare și prin realizarea unui transfer optim de valori culturale, științifice și tehnologice.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își îndeplinește misiunea prin:

- formarea de specialiști pentru învățământ, cercetare, activități socio-culturale și de producție;
- educația permanentă a absolvenților în scopul perfecționării continue;
- integrarea în comunitatea academică națională și internațională și aderarea permanentă la valorile culturale, științifice și tehnologice naționale și internaționale;
- crearea și dezvoltarea de colective puternice de cercetare științifică și tehnologică.

1.2. Obiectivele strategice

Pentru îndeplinirea misiunii sale, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își stabilește următoarele obiective strategice:



- consolidarea și dezvoltarea învățământului universitar de licență, master, doctorat și a învățământului postuniversitar și de educație continuă și continuă adaptare a acestora la schimbările intervenite în societatea cunoașterii și pe piața muncii
- modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv – educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale;
- dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică, în scopul integrării în comunitatea științifică națională și internațională;
- dezvoltarea relațiilor de cooperare cu parteneri din țara și din străinătate;
- modernizarea managementului academic și administrativ;
- modernizarea managementului resurselor umane;
- modernizarea și eficientizarea managementului financiar;
- perfecționarea sistemului de asigurare a calității în întreaga activitate;
- dezvoltarea și modernizarea infrastructurii pentru servicii studentești: cămine, biblioteci și săli de lectură, cantină, baze sportive, rețele de comunicații și sisteme informatice, s.a.
- Îmbunătățirea imaginii Universității.

Prin misiune și prin obiectivele strategice proprii, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își propune integrarea în rândul universităților de prestigiu din țară și din străinătate, determinând o reală atractivitate pentru calitatea serviciilor academice, de învățământ și de cercetare oferite.

Răspund: Membrii Consiliului de Administrație. Termen: 2012, permanent.

2. STRUCTURA ȘI ORGANIZAREA UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU

2.1. Structura Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, fiind universitate mixtă, a început să fie reorganizată în anul 2008 și a continuat în anul 2011, conform Legii Educației nr.1/2011, Cartei și Regulamentului de organizare și funcționare al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, astfel:

Pentru învățământ și cercetare:

- Pe departamente, compartimente, centre de cercetare (internaționale, naționale și locale) la nivelul facultăților;
- Pe facultăți și departamente la nivelul Universității;

Pentru administrație:

- Birouri, departamente, servicii și direcții la nivelul Universității.

2.1.1. Facultatea de Inginerie

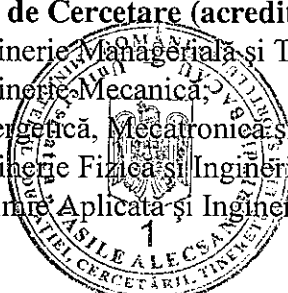
o Departamente:

- Departamentul de Inginerie Mecanică și Ingineria Mediului, IMIM;
- Departamentul de Ingineria și Managementul Sistemelor Industriale, IMSI;
- Departamentul de Ingineria și Managementul Sistemelor Mecanice, IMSM;
- Departamentul de Energetică, Mecatronică și Știința Calculatoarelor, EMSC;
- Departamentul de Inginerie Chimică și Alimentară, ICA.

o Compartimentul de Studii Postuniversitare și Formare Continuă;

o Centrele de Cercetare (acreditate CNCISIS):

- Inginerie Managerială și Tehnologică (internațional);
- Inginerie Mecanică;
- Energetică, Mecatronică și Informatică;
- Inginerie Fizică și Ingineria Mediului;
- Chimie Aplicată și Inginerie de Proces;



- Hala de microproducție, instruire practică și de cercetare științifică;
- Coordonarea programului ECDL;
- Networking Academy CISCO Systems;
- Siemens PLM Training Center;
- Secretariatul facultății;
- Laboratoarele didactice și de cercetare.

Facultatea dispune de laboratoare didactice pentru toate disciplinele prevăzute în planurile de învățământ și de laboratoare de cercetare organizate în structura centrelor de cercetare.

2.1.2. Facultatea de Litere

- **Departamente:**
 - Departamentul de limbi și literaturi străine;
 - Departamentul de limba și literatura română și științe ale limbajului.
- **Centrul interdisciplinar de studiu al formelor discursive contemporane (INTERSTUD)** – acreditat la nivelul universității;
- **Centrul de explorări textuale și acțiuni prin limbaj (CETAL)** - acreditat la nivelul universității;
- **Secretariatul facultății.**

2.1.3. Facultatea de Științe

- **Departamente:**
 - Departamentul de Matematică, Informatică și Științele Educației;
 - Departamentul de Biologie, Ecologie și Protecția Mediului;
- **Centrul de Cercetare Matematică-Informatică** – acreditat la nivelul universității;
- **Centrul de cercetare "Resursele mediului și biotehnologii"** – acreditat la nivelul universității;
- **Secretariatul facultății.**

2.1.4. Facultatea de Științe Economice

- **Departamente:**
 - Departamentul de Contabilitate, Audit și Analiză Economico-Financiară;
 - Departamentul de Marketing și Management;
- **Centrul de Cercetări științifice „Studii și cercetări economice”**– acreditat la nivelul universității;
- **Secretariatul facultății.**

2.1.5. Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății

- **Departamente:**
 - Departamentul de Educație fizică și Performanță sportivă;
 - Departamentul de Kinetoterapie și Terapie ocupațională;
- **Centrul de Cercetări pentru Performanță Umană** - acreditat la nivelul universității;
- **Centrul de Excelență privind Cercetarea Interdisciplinară în domeniul Educației Fizice și Sportului** - acreditat la nivelul universității;
- **Secretariatul facultății.**

2.1.6. Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic

- **Coordonarea programelor de formare inițială și continuă a personalului didactic** – acreditate MECTS;
- **Centrul de Cercetare psihopedagogică „Performed”**- acreditat la nivelul universității;
- **Secretariatul departamentului.**

2.2. Oferta educațională

Legea nr. 286/2004 reglementează organizarea studiilor universitare pe 3 cicluri, respectiv:



- studii universitare de licență – 3/4 ani (180/240 credite);
- studii universitare de masterat – 2/1,5 ani (120/90 credite);
- studii universitare de doctorat – 3 ani.

La nivelul actual, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău este reacreditată prin:

- H.G. nr.749/2009 privind învățământul universitar de licență, reactualizată prin H.G. nr.631/2010;
- O.M. nr.4630/2010 privind învățământul universitar de master;
- O.M. nr.667/2007, O.M. nr.1436/2007 și nr.3675/2009 privind învățământul universitar de doctorat;
- Aprobări ale MECTS pentru studiile postuniversitare de program de studii, conversie.

A fost certificată în Sistemul de Management al Calității pentru învățământul universitar de licență, master și doctorat, pentru cercetare științifică, transfer tehnologic, consultanță și asistență tehnică în anul 2007 și recertificată în anii 2008, 2009, 2010, 2011. Din luna decembrie 2010 este certificată în Sistemul Integrat de Management, respectiv: SR EN ISO 9001:2008, SR EN ISO 14001:2005, SR OH SAS 18001: 2008 și SA 8000.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău aplică legislația în vigoare și funcționează după regulamente proprii, respectiv: Carta Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, Regulamentul de Ordine Interioară – ROI, Regulamentul de Organizare și Funcționare – ROF și altele.

Activitatea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău este transparentă, toate informațiile respective se găsesc pe site-ul Universității www.ub.ro.

În cadrul Universității funcționează programele de licență cu durata de 3 și 4 ani (la tehnic), învățământul universitar de master cu durata de 2 ani și 1,5 ani, învățământul universitar de doctorat cu durata de 3 ani. S-au organizat și se organizează întâlniri pe țară cu factorii de decizie de la nivelul universităților și facultăților pentru a stabili sistemul unitar de credite transferabile.

Pentru anul universitar 2011-2012, structura domeniilor și programe de studiilor pentru învățământul de licență de 3/4 ani este prezentată în tabelul 1. Programele de studii la masterul universitar sunt prezentate în tabelul 2, pentru studii universitare de doctorat în tabelul 3, pentru alte forme de studii organizate la Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău în anexa 1.

Tab.1.

Domenii și programe de studii de licență în anul universitar 2011-2012.

FACULTATEA DE INGINERIE (240 credite, 4 ani, învățământ cu frecvență).

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii
1	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Tehnologia construcțiilor de mașini (A)
		Design industrial (AP)
		Ingineria și managementul calității (A)
2	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Ingineria produselor alimentare (A)
3	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică (A)
4	INGINERIE CHIMICĂ	Inginerie biochimică (A)
		Controlul și securitatea produselor alimentare (AP)
5	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Inginerie economică în domeniul mecanic (A)
6	INGINERIE ENERGETICĂ	Inginerie energetică (A)

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii
7	INGINERIE MECANICĂ	Echipamente pentru procese industriale (A)
8	INGINERIA MEDIULUI	Ingineria și protecția mediului în industrie (A)
9	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației (A)

FACULTATEA DE LITERE (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență).

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii
1	ȘTIINȚE UMANISTE	Limba și literatura română – Limba și literatura franceză (A)
		Limba și literatura română – Limba și literatura engleză (A)
		Limba și literatura engleză – Limba și literatura română (A)
		Limba și literatura engleză – Limba și literatura franceză (A)
		Limba și literatura franceză – Limba și literatura română (A)
2	ȘTIINȚE SOCIALE ȘI POLITICE	Comunicare și relații publice (A)
3	LIMBI MODERNE APLICATE	Traducere și interpretare (engleză, franceză) (AP)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/învățământ cu frecvență redusă).

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii
1	MATEMATICĂ	Matematică (A)
2	INFORMATICĂ	Informatică, IF (A)
		Informatică – IFR (AP)
3	ȘTIINȚELE EDUCAȚIEI	Pedagogia învățământului primar și preșcolar (AP)
4	BIOLOGIE	Biologie (A)
5	ȘTIINȚA MEDIULUI	Ecologia și protecția mediului (AP)



FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă/ învățământ la distanță).

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii
1	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Administrarea afacerilor, IF (AP)
2	CONTABILITATE	Contabilitate și informatică de gestiune, IF (A)
		Contabilitate și informatică de gestiune, IFR (AP)
3	MARKETING	Marketing, IF, (A)
		Marketing, ID, (A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă).

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii
1	EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT	Educație fizică și sportivă, IF (A)
		Educație fizică și sportivă, IFR (AP)
		Sport și performanță motrică, IF (AP)
		Kinetoterapie și motricitate specială, IF (A)
		Kinetoterapie și motricitate specială, IFR (AP)
2	PSIHOLOGIE	Terapie Ocupațională (AP)

Tab.2.

Domenii și programe de studii de master universitar în anul universitar 2011-2012.

FACULTATEA DE INGINERIE (1,5 ani, 90 credite, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii
1	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Managementul producției industriale (A)
		Optimizarea și informatizarea proceselor și echipamentelor de fabricație (A)
		Strategii în asigurarea calității în industrie (A)
		Managementul ciclului de viață al produsului (A)
2	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Știința și ingineria produselor alimentare ecologice (A)
3	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică avansată (A)
4	INGINERIE CHIMICĂ	Materiale neconvenționale în biotehnologii



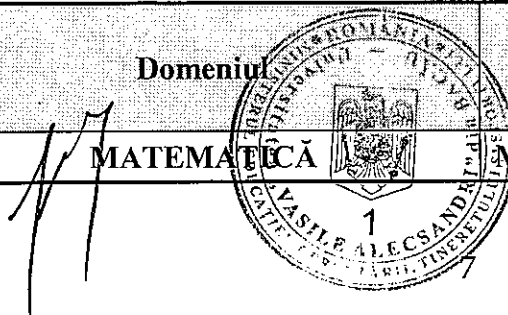
Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii
		moderne (A) Concepție, sinteză, analiză de molecule de interes biologic / Conception, synthese, analyse de molecules d'biologique (A)
5	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Managementul sistemelor industriale de producție și servicii (A)
6	INGINERIE ENERGETICĂ	Informaticizarea proceselor energetice (A) Echipamente și tehnologii moderne în energetică (A)
7	INGINERIE MECANICĂ	Managementul și optimizarea echipamente de proces (A)
8	INGINERIA MEDIULUI	Managementul protecției mediului industrial (A) Proceduri și metode de măsurare în ingineria mediului (A)
9	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE, INGINERIE CHIMICĂ	Chimia și ingineria valorificării bioresurselor (A)
10	INGINERIE MECANICĂ, INGINERIE INDUSTRIALĂ ȘI INGINERIE ȘI	Analiza structurilor mecanice (A)
11	INGINERIA MEDIULUI, INGINERIE MECANICĂ, INGINERIE INDUSTRIALĂ ȘI MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Inginerie aplicată în echipamente pentru reabilitare și tehnologie asistivă (A)

FACULTATEA DE LITERE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii
1	ȘTIINȚE UMANISTE/ LIMBĂ ȘI LITERATURĂ	Limba engleză. Practici de comunicare (în limba engleză) (A) Studii lingvistice în limba engleză (în limba engleză) (A) Culturi și literaturi anglofone. Practici discursive (în limba engleză) (A) Limba franceză. Practici de comunicare (în limba franceză) (A) Cultură și literatură română (A) Discurs și comunicare (A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii
1	MATEMATICĂ	Matematică didactică (A)



		Modele matematice și sisteme informatice pentru domeniul financiar-bancar (A)
2	INFORMATICĂ	Informatică aplicată în științe și tehnologie (A)
2	BIOLOGIE	Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului (A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii
1	CONTABILITATE	Contabilitate, Audit și Informatică de gestiune (A)
2	MARKETING	Marketing și comunicare în afaceri (A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii
1	EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT	Activități motrice curriculare și de timp liber (A)
		Performanță sportivă (A)
		Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională (A)

Tab.3.

Domenii de doctorat în anul universitar 2011-2012.

Nr. crt.	Domeniul de doctorat
1	Inginerie Industrială
2	Inginerie Mecanică
3	Ingineria Mediului

Anexa 1.

Alte forme de învățământ organizate la Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău în anul universitar 2011-2012.

FACULTATEA DE INGINERIE

Studii aprofundate cu durată de 6 luni:

- Managementul activităților logistice;
- Strategii manageriale în domeniul calității;
- Logistica sistemelor energetice.



Cursuri postuniversitare de perfecționare cu durată de 1 semestru - zi

Cursurile sunt aprobate de Consiliul Facultății de Inginerie și Senatul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, organizate la cererea mediului industrial:

- Logistică;
- Sisteme de Asigurare a Calității;
- Protecția Mediului în Industrie;
- Activități Logistice în Energetică;
- Tehnici și Tehnologii Moderne în Industria Alimentară;
- Proiectare Asistată de Calculator;
- Tehnologii Moderne de Fabricație;
- Sisteme Avansate de Producție;
- Organizarea Producției Industriale;
- Structuri Organizatorice Moderne ale Întreprinderilor;
- Management Organizațional;
- Inginerie Concurențială;
- Managementul proiectelor de arhitectură, urbanism și amenajarea teritoriului.

Alte cursuri postuniversitare:

- Evaluator nivel de risc securitate și sănătate în muncă (9 săptămâni);
- Securitate și sănătate în muncă (9 săptămâni);
- Cursuri de formare continuă pentru cadrele didactice din învățământul preuniversitar în domeniul tehnic;
- CISCO SYSTEMS
- Se pot organiza cursuri ocazionale, de scurtă durată, cu aprobarea Consiliului Facultății și al Senatului Universitar;

Cursuri de formare continuă:

- ECDL (7 module);
- Urbanism și amenajarea teritoriului (6 luni);
- Inspector protecția muncii (80 de ore);
- Inspector protecția muncii (40 de ore);
- Protecția mediului în industrie (4 săptămâni);
- Proiectare asistată de calculator folosind Solid Edge (65 de ore);
- Proiectare tehnologică asistată de calculator folosind NX CAM (65 de ore);
- Laborant analize fizico-chimice, biologice și bacteriologice pentru apa potabilă (2 săptămâni).

FACULTATEA DE LITERE

- An pregătitor, Limba română pentru cetățenii străini;
- Limbă străină (engleză/franceză) pentru obiective specifice (turism, servicii, comerț exterior, administrație etc., la solicitarea mediului economic și aprobate de senatul universitar).

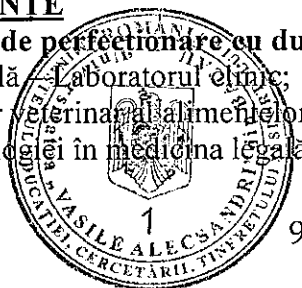
Cursuri de formare continuă:

- Limba engleză în domeniul economic (6 luni)
- Limba franceză în domeniul economic (6 luni)
- Limba franceză în domeniul medical (6 luni)

FACULTATEA DE ȘTIINTE

Cursuri postuniversitare de perfecționare cu durată de 6 luni:

- Biologie medicală – Laboratorul etimic;
- Controlul sanitar veterinar al alimentelor;
- Aplicații ale biologiei în medicina legală;



- Educație pentru sănătate în școală;
- Informatică pentru contabilitate;
- Informatică pentru profesorii de liceu;
- Euristică rezolvării de probleme.

FACULTATEA DE ȘTIINTE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII

Cursuri postuniversitare de program de studii:

- Psihologie - Fundamentele terapiei ocupaționale (TEORO)* Finanțat prin proiect POSDRU/86/1.2/S/63545 - TEORO

Curs de program de studii:

- 3D UC Ajustarea în 3 dimensiuni a Coloanei Cervicale Superioare.

3. STRATEGII DE DEZVOLTARE. MĂSURI ȘI ACȚIUNI PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR STRATEGICE

Dezvoltarea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în anul 2012 se va realiza în contextul național și internațional privind dezvoltarea și eficientizarea învățământului universitar, postuniversitar și de pregătire continuă pe toată durata vieții, precum și a cercetării științifice.

Strategia de Dezvoltare a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău adopta principiile stabilite în „Viziunea învățământului superior din România în 2025” și în „Cartea Albă: pentru calitate și leadership în învățământul superior din România în 2015”

Perioada viitoare de dezvoltare reprezintă o provocare și o oportunitate pentru comunitatea academică, astfel încât, prin ansamblul de activități academice și manageriale specifice, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău să se plaseze în rândul universităților de prestigiu din țară și să dobândească o certă recunoaștere internațională.

Pentru aceasta, prin obiectivele strategice propuse, prin măsurile stabilite și prin modul de acțiune pentru realizarea lor, Universitatea este larg deschisă spre o continuă schimbare și adaptare la tendințele și evoluțiile înregistrate în societate, la nivel regional, național și internațional

În continuare, sunt prezentate măsurile și acțiunile care se impun pentru îndeplinirea obiectivelor strategice.

3.1. Obiectivul strategic: Consolidarea și dezvoltarea învățământului universitar de licență, master, doctorat și a învățământului postuniversitar, precum și continuă adaptare a acestora la schimbările intervenite în societatea cunoașterii și pe piața muncii

În anul 2012, oferta educațională a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău va fi adaptată, în mod dinamic, în funcție de evoluția tendințelor înregistrate pe piața muncii, pe plan legislativ și în funcție de capacitatea instituțională proprie.

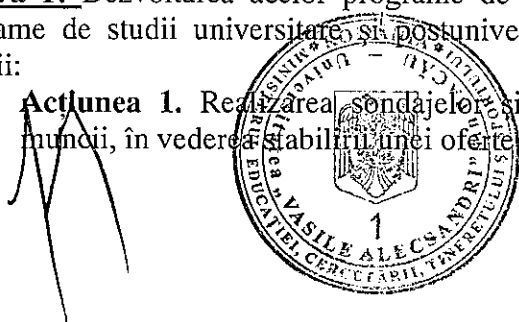
Oferta educațională a Universității se va diversifica și se va extinde prin înființarea de noi programe de studii pentru învățământul universitar de licență, master și doctorat, precum și pentru dezvoltarea învățământului postuniversitar (postdoctoral, de cercetare avansată, de formare și dezvoltare profesională continuă).

Măsuri, acțiuni, responsabili, termene:

Măsura 1. Dezvoltarea acelor programe de studii universitare existente și introducerea de noi programe de studii universitare și postuniversitare care răspund cerințelor înregistrate pe piața muncii:

Acțiunea 1. Realizarea sondajelor și analizelor privind tendințele înregistrate pe piața muncii, în vederea stabilirii unei oferte atractive de programe academice;

Termen: 1.10.2012;



Răspund: Consiliul de Administrație, Directorul Departamentului de Consiliere Profesională;

Acțiunea 2. Întocmirea dosarelor de obținere a autorizațiilor de funcționare provizorie, de acreditare sau de acreditare periodică, după caz, a programelor de studii;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Directorii de departamente;

Acțiunea 3. Organizarea de cursuri postuniversitare de perfecționare și formare continuă;

Termen: 1.10.2012;

Răspund: Decanii facultăților și Directorii de departamente;

Acțiunea 4. Dezvoltarea învățământului universitar de doctorat;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Decanii facultăților, Directorul Școlii doctorale.

În continuare, sunt prezentate propunerile de dezvoltare a programelor de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă și de doctorat ale facultăților (tab.4-7) pentru anul 2012.

Tab.4

FACULTATEA DE INGINERIE – 01

- Domenii și programe de studii universitare de licență - reacreditare – 4 ani (IF).

Nr. Crt.	Domeniul	Programul de studii
1	Calculatoare și tehnologia informației	Tehnologia informației (IF)

- Domenii și programe de studii universitare de licență – propuneri pentru autorizare provizorie în anul 2012 – 4 ani (IF, IFR, ID).

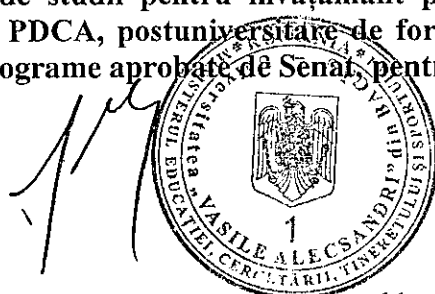
Nr. Crt.	Domeniul	Programul de studii
1	Inginerie industrială	Ingineria securității în industrie (IF)
2	Ingineria mediului	Ingineria dezvoltării rurale durabile (IF)
3	Inginerie și management	Ingineria și managementul afacerilor (IF)
4	Inginerie mecanică	Ingineria designului de produs (IF)

- Domenii și programe de studii universitare de master – propuneri pentru autorizare în anul 2012 - 2 ani (IF, IFR).

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii
1	Științe inginerești	Master didactic (IF)

- Domenii pentru învățământul universitar de doctorat – propuneri pentru autorizare în anul 2012 – 3 ani (IF).

- Programe de studii pentru învățământ postuniversitar: postdoctorale de cercetare avansată – PDCA, postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă - PFDPC, programe aprobate de Senat pentru anul 2012



Nr. crt.	Programul de studii	Tipul PDCA PFDPC	Durata (după caz, ore/luni /ani)	Aprobat de către MECTS sau de către Senatul Universității
1	Proiectare CAD	PFDPC	1 lună	Senat
2	Proiectare CAM	PFDPC	1 lună	Senat
3	Analiză cu element finit	PFDPC	1 lună	Senat
4	Sisteme GIS	PFDPC	1 lună	Senat

* În colaborare cu Facultatea de Științe.

Tab.5

FACULTATEA DE LITERE - 02

- Domenii și programe de studii universitare de licență - acreditare – 3 ani (IF).

Nr. Crt.	Domeniul	Programul de studii
1	Științe sociale și politice	Comunicare și relații publice (IF)

- Domenii și programe de studii universitare de master – propuneri pentru autorizare în anul 2012 – 2 ani (IF, IFR).

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii
1	Științe sociale și politice/ Științe ale comunicării	Campanii de comunicare în publicitate și relații publice (IF)
2	Limbă și literatură	Master didactic (IF)

- Programe de studii pentru învățământ postuniversitar: postdoctorale de cercetare avansată – PDCA, postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă - PFDPC, propuneri în anul 2012.

Nr.crt.	Programul de studii	Tipul PDCA PFDPC	Durata (după caz, ore/luni/ani)	Aprobat de către MECTS sau de către Senatul Universității
1	Inițiere, formare și perfecționare în limbi străine	PFDPC	0,5 ani/program	Senat

Tab.6

FACULTATEA DE ȘTIINȚE - 03

- Domenii și programe de studii universitare de licență - propuneri pentru autorizare în anul 2012 – 3 ani (IF).

Nr. Crt.	Domeniul	Programul de studii
1	Științele educației	Pedagogia învățământului primar și preșcolar

- Domenii și programe de studii universitare de master – propuneri pentru autorizare în anul 2012 – 2 ani (IF).

(Handwritten signature)



Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii
1	Matematică	Master didactic
2	Informatică	Master didactic
3	Științe	Master didactic
4	Științele educației	Management educațional și consiliere
5	Biologie	Biologie aplicată

- Programe de studii pentru învățământ postuniversitar: postdoctorale de cercetare avansată – PDCA, postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă - PFDPC, propuneri pentru anul 2012.

Nr. crt.	Programul de studii	Tipul PDCA PFDPC	Durata (dupa caz, ore/luni/ani)	Aprobat de catre MECTS sau de catre Senatul Universității
1	Biologie/Fizică*/Chimie*	PFDPC	1,5 ani	MECTS

* Împreună cu Facultatea de Inginerie.

Tab.7

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI, SĂNĂTĂȚII – 05.

- Domenii și programe de studii universitare de licență - acreditare – 3 ani (IFR).

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii
1	Educație fizică și sport	Educație fizică și sportivă (IFR)
		Kinetoterapie și motricitate specială (IFR)

- Domenii și programe de studii universitare de master - reacreditare – 2 ani (IF).

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii
1	Educație fizică și sport	Activități motrice curriculare și de timp liber
		Performanță sportivă
		Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională

- Domenii și programe de studii universitare de master – propuneri pentru autorizare în anul 2012– 2 ani (IF).

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii
1	Educație fizică și sport	Master didactic (IF)

Măsura 2. Utilizarea eficientă a capacității instituționale de educație, având în vedere potențialul existent de școlarizare, pentru aproximativ 10.000 studenți:

Acțiunea 1. Dimensionarea cifrei de școlarizare în funcție de capacitatea instituțională și de eficiență economică;

Termen; 1.10.2012;

Răspund: Consiliul de Administrație și Senatul Universității;

Pentru anul 2012, în Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău sunt previzionate următoarele fluxuri de studenți, conform cifrei de școlarizare ARACIS care se vor adăuga celor deja existenți (învățământ universitar de licență - tab.8, învățământ universitar de master – tab.9, învățământ postuniversitar de program de studii/conversie – tab.10, alte forme de învățământ organizate de universitate – tab.11, învățământ universitar de doctorat – tab.12).



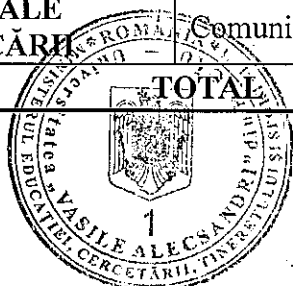
A.Învățământ universitar de licență

FACULTATEA DE INGINERIE

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii	Cifra școlarizare ARACIS
1	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Tehnologia construcțiilor de mașini (A)	130
		Design industrial (A)	
		Ingineria și managementul calității (A)	
2	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Ingineria produselor alimentare (A)	60
3	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică (A)	60
4	INGINERIE CHIMICĂ	Inginerie biochimică (A)	90
		Controlul și securitatea produselor alimentare (AP)	
5	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Inginerie economică în domeniul mecanic (A)	60
6	INGINERIE ENERGETICĂ	Inginerie energetică (A)	50
7	INGINERIE MECANICĂ	Echipe pentru procese industriale (A)	60
8	INGINERIA MEDIULUI	Ingineria și protecția mediului în industrie (A)	75
9	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației (A)	50
TOTAL			700

FACULTATEA DE LITERE

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii	Cifra școlarizare ARACIS
1	LIMBĂ ȘI LITERATURĂ	Limba și literatura română - Limba și literatura engleză (A)	25
		Limba și literatura română - Limba și literatura franceză (A)	25
		Limba și literatura engleză - Limba și literatura română (A)	25
		Limba și literatura franceză - Limba și literatura română (A)	25
		Limba și literatura engleză - Limba și literatura franceză (A)	30
2	LIMBI MODERNE APLICATE	Traducere și interpretare (engleză, franceză) (AP)	40
3	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare și relații publice (A)	75
TOTAL			245



FACULTATEA DE ȘTIINȚE

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii	Cifra școlarizare ARACIS
1	MATEMATICĂ	Matematica (A)	40
2	INFORMATICĂ	Informatica (A)	80
		Informatica - IFR (AP)	40
3	ȘTIINȚELE EDUCAȚIEI	Pedagogia învățământului primar și preșcolar (AP)	60
4	BIOLOGIE	Biologie (A)	50
5	ȘTIINȚA MEDIULUI	Ecologia și protecția mediului (AP)	40
TOTAL			310

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii	Cifra școlarizare ARACIS
1	MARKETING	Marketing (A)	150
		Marketing – ID (A)	60
2	CONTABILITATE	Contabilitate și informatică de gestiune (A)	200
		Contabilitate și informatică de gestiune – IFR (A)	60
3	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Administrarea afacerilor (AP)	75
TOTAL			545

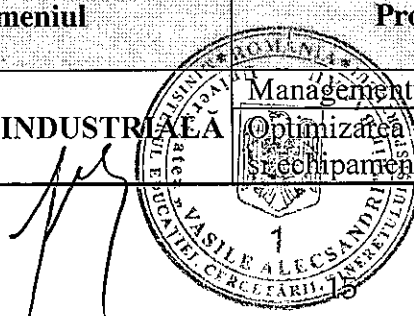
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii	Cifra școlarizare ARACIS
1	EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT	Educație fizică și sportivă	95
		Educație fizică și sportivă IFR	60
		Sport și performanță motrică	30
		Kinetoterapie și motricitate specială	75
		Kinetoterapie și motricitate specială IFR	60
2	PSIHOLOGIE	Terapie ocupațională	150
TOTAL			470

Tab.9

B. Învățământ universitar de master
FACULTATEA DE INGINERIE

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Managementul producției industriale	30
		Optimizarea și informatizarea proceselor și echipamentelor de fabricație	30



		Strategii în asigurarea calității în industrie	35
		Managementul ciclului de viață al produsului	30
2	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Știința și ingineria produselor alimentare ecologice	40
3	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Managementul sistemelor industriale de producție și servicii	35
4	INGINERIE MECANICĂ	Managementul și optimizarea echipamente de proces	25
5	INGINERIA MEDIULUI	Managementul protecției mediului industrial	40
		Proceduri și metode de măsurare în ingineria mediului	25
6	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE, INGINERIE CHIMICĂ	Chimia și ingineria valorificării bioresurselor	24
7	INGINERIE CHIMICĂ	Materiale neconvenționale în biotehnologii moderne	30
		Concepție, sinteză, analiză de molecule de interes biologic/Conception, synthese, analyse de molecules d'biologique (master cu Franța)	15
8	INGINERIE ENERGETICĂ	Informatizarea proceselor energetice	30
		Echipamente și tehnologii moderne în energetică	30
9	INGINERIE MECANICĂ, INGINERIE INDUSTRIALĂ ȘI INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Analiza structurilor mecanice	25
10	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică avansată	30
11	INGINERIA MEDIULUI, INGINERIE MECANICĂ, INGINERIE INDUSTRIALĂ ȘI MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Inginerie aplicată în echipamente pentru reabilitare și tehnologie asistivă	40
TOTAL			514

FACULTATEA DE LITERE

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	LIMBĂ ȘI LITERATURĂ	Limba engleză. Practici de comunicare (în limba engleză) (A)	40
		Studii lingvistice în limba engleză (în limba engleză) (A)	40
		Culturi și literaturi anglofone. Practici discursive (în limba engleză) (A)	38

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
		Limba franceză. Practici de comunicare (în limba franceză) (A)	40
		Cultură și literatură română (A)	40
		Discurs și comunicare (A)	39
	TOTAL		237

FACULTATEA DE ȘTIINȚE

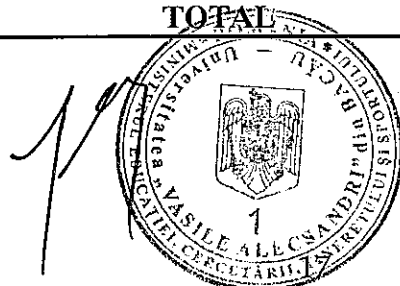
Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	MATEMATICĂ	Matematică didactică	30
		Modele matematice și sisteme informatice în domeniul financiar-bancar	35
2	INFORMATICĂ	Informatică aplicată în științe și tehnologie	50
3	BIOLOGIE	Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului	40
TOTAL			165

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	CONTABILITATE	Contabilitate, audit și informatică de gestiune	50
2	MARKETING	Marketing și comunicare în afaceri	50
TOTAL			100

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT	Activități motrice curriculare și de timp liber	50
		Performanță sportivă	50
		Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională	30
TOTAL			130



C. Învățământ postuniversitar de specializare/conversie

FACULTATEA DE INGINERIE

Nr. crt.	Studii de specializare/conversie profesională	Nr. locuri
1	Informatică, 1,5 ani	50
2	Educație tehnologică, 1,5 ani	50
3	Protecția mediului 1,5 ani	50
	TOTAL	150

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII

Domeniul	Studii de specializare/conversie profesională	Nr. locuri
Educație fizică și sport	Reflexoterapie - 3 luni	30
Psihologie	Fundamentele terapiei ocupaționale (TEORO)*	30*
	TOTAL	60

* Finanțat prin proiect POSDRU/86/1.2/S/63545 - TEORO

Domeniul	Specializare	Nr. locuri
Educație fizică și sport	3D UC Ajustarea în 3 dimensiuni a Coloanei Cervicale Superioare - 6 luni	30
	Masaj clasic - 6 luni	30

D. Alte forme de învățământ organizate la Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău

FACULTATEA DE INGINERIE

Alte forme de învățământ organizate la Universitatea din Bacău (organizate la solicitarea mediului economic și aprobate de senatul universitar):

- * Cursuri postuniversitare de specializare cu durata de sub un an;
- * Cursuri universitare de specializare
- * Cursuri de conversie profesională;
- * Cursuri de specializare și perfecționare.

Învățământ de program de studii/conversie cu taxă, aprobate de Senatul universității.

Nr. crt.	Specializare	Tipul (perfectiune, reconversie, s.a.)	Durata	Nr. cursanți/an
1	Evaluator nivel de risc securitate și sănătate în muncă	Curs postuniversitar de specializare	180 ore	50/an
2	Inspector protecția muncii	Curs de specialitate	80 ore	40/an
3	Urbanism și amenajarea teritoriului	Curs de specialitate	6 luni	40/an
4	Alte forme de cursuri	alte		100/an

FACULTATEA DE LITERE

Alte forme de învățământ organizate la Facultatea de Litere:

- An pregătitor, Limba română pentru cetățenii străini;
- Limbă străină (engleză/franceză) pentru obiective specifice (turism, servicii, comerț exterior, administrație etc., la solicitarea mediului economic și aprobate de senatul universitar).

Cursuri de formare continuă:

- Limba engleză în domeniul economic (6 luni)
- Limba franceză în domeniul economic (6 luni)
- Limba franceză în domeniul medical (6luni)

Tab.12

E.Învățământ universitar de doctorat

FACULTATEA DE INGINERIE

Nr. crt.	Domeniul de doctorat
1	Inginerie Industrială
2	Inginerie Mecanică
3	Ingineria Mediului

Activități specifice

Învățământul de licență

a). dimensionarea cifrei de școlarizare se va realiza astfel încât să se asigure o valoare optimă a raportului număr studenți / cadru didactic pentru un grad minim de ocupare a posturilor de 65% și un grad maxim de 80%;

b). îmbunătățirea procedurii de selecție la admiterea în facultate, prin utilizarea experienței din anii anteriori;

c). diminuarea pierderilor datorat abandonului școlar, mai ales la licență în anii mici prin analize semestriale ale promovabilității;

d). sprijinirea absolvenților pentru încadrarea în activități de profil în domeniul programului de studiu prin consiliere în carieră și organizarea unor târguri de joburi de locuri de muncă împreună cu Liga Studenților și cu Departamentul de Consiliere Profesională;

e). creșterea mobilității studenților la nivel național și internațional prin alocarea unor subvenții financiare de la facultate pentru contractele noi;

f). creșterea numărului de studenți finanțați de la buget în același timp cu scăderea numărului de studenți cu taxă;

g). diversificarea domeniilor și programelor de studii de licență în conformitate cu cerințele zonale, regionale, naționale și internaționale;

h). acordarea burselor pentru studenți din fonduri proprii în vederea creșterii performanțelor școlare. La nivelul anului universitar 2010-2011 s-au acordat burse în valoare totală de 270.644 lei, iar pentru anul 2012 sunt propuse burse în valoare de 345.000 lei (tab. 13).

Tab.13

Burse alocate din fondurile extrabugetare ale facultăților

Nr. crt.	Facultatea	Burse 2011	Burse 2012
1	Inginerie	35.655	50.000
2	Litere	15.942	40.000
3	Științe	25.276	30.000

4	Științe Economice	42.188	70.000
5	SMSS	32.150	35.000
6	DPPD	3.190	-
7.	Comune	116.243	120.000
	TOTAL UNIVERSITATE	270.644	345.000

Învățământul de master universitar

a). dimensionarea cifrei de școlarizare se va realiza astfel încât să se asigure o valoare optimă a raportului număr studenți / cadru didactic pentru un grad minim de ocupare a posturilor de 80% și un grad maxim de 90%;

b). adaptarea procedurii de admitere pentru a putea recruta și studenți din rândul absolvenților deja angajați;

c). diminuarea pierderilor datorat abandonului după anul I prin analize semestriale ale situațiilor școlare și a promovabilității;

d). sprijinirea absolvenților pentru activitatea de cercetare în domeniul programului de studiu prin angrenarea studenților de la master în programe de cercetare naționale și europene ale cadrelor didactice;

e). creșterea mobilității studenților la nivel național și internațional prin programul Socrates și prin acorduri de colaborare interuniversitare pe anumite laboratoare;

f). creșterea numărului de studenți finanțați de la buget în același timp cu scăderea numărului de studenți cu taxă;

g). diversificarea domeniilor și programelor universitare de master în conformitate cu cerințele zonale, regionale, naționale și internaționale;

h). încurajarea studenților cu probleme financiare prin acordarea burselor din fonduri proprii pentru creșterea performanțelor școlare.

Învățământul postuniversitar de formare continuă

a). dezvoltarea învățământului de formare continuă, prin înființarea și acreditarea de **programe de formare continuă** pentru cadrele didactice din învățământul preuniversitar (toate domeniile), dezvoltarea **programul ECDL – Romania**, pentru atestarea aptitudinilor de operare pe calculator și alte diverse **programe de conversie profesională**.

Învățământul universitar de doctorat

a) creșterea numărului de studenți la doctorat;

b) creșterea numărului de burse;

c) creșterea numărului de îndrumători de doctorat;

Măsuri specifice.

Învățământul de licență

a1). realizarea unor statistici anuale, cu sprijinul unităților industriale, a unor organizații de profil și a inspectoratelor școlare județene Bacău, Vrancea și Neamț, privind necesarul de forță de muncă specializată, respectiv orientarea absolvenților de liceu;

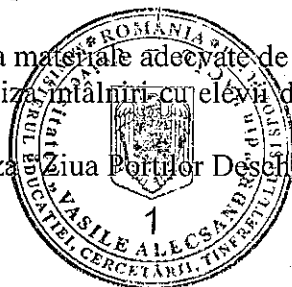
a2). la nivelul facultăților se va ține seama de activitatea Departamentului de Consiliere Profesională, care va realiza studii anuale privind fluxurile de studenți în raport cu cererea de pe piața forței de muncă;

b1). se va realiza publicitatea domeniilor și programelor de studii ale facultăților prin toate suporturile publicitare;

b2). se vor realiza materiale adecvate de prezentare a universității și facultăților;

b3). se vor organiza întâlniri cu elevii din clasele terminale ale liceelor din județele Bacău, Vrancea și Neamț;

b4). se va organiza "Ziua Porților Deschise" pentru elevii de liceu;



b5). admiterea în universitate va fi în două sesiuni: iulie și septembrie, fiind reglementată prin Metodologia de susținere a examenului de admitere la Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, aferentă anului 2012. Condițiile de admitere, pe facultăți sunt prezentate în tab.14.

Tab.14

1. Facultatea de Inginerie

- **Învățământ universitar de licență – 4 ani – Învățământ cu frecvență**
- **Domeniile de admitere:**

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii	Cifra Școlarizare ARACIS
1	INGINERIE INDUSTRIALĂ*	<i>Tehnologia construcțiilor de mașini*</i> (A)	80
		<i>Design industrial*</i> (A)	30
		<i>Ingineria și managementul calității*</i> (A)	75
2	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	<i>Ingineria produselor alimentare</i> (A)	60
3	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	<i>Mecatronică</i> (A)	60
4	INGINERIE CHIMICĂ*	<i>Inginerie biochimică*</i> (A)	40
		<i>Controlul și securitatea produselor alimentare*</i> (AP)	50
5	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	<i>Inginerie economică în domeniul mecanic</i> (A)	70
6	INGINERIE ENERGETICĂ	<i>Energetică industrială</i> (A)	50
7	INGINERIE MECANICĂ	<i>Echipamente pentru procese industriale</i> (A)	60
8	INGINERIA MEDIULUI	<i>Ingineria și protecția mediului în industrie</i> (A)	75
9	CALCULATORILE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	<i>Tehnologia informației</i> (A)	50
TOTAL			700

A – acreditată, AP – autorizată provizoriu;

* – Studenții vor opta pentru unul din programele de studii în semestrul 2 al anului II de studiu. Programele de studii care vor funcționa (vor funcționa mai multe programe de studii dacă sunt minim 20 de studenți de program de studii) și numărul de locuri pentru fiecare program de studii va fi aprobat de Consiliul Facultății de Inginerie până la începutul semestrului 2 al anului II de studiu. Departajarea studenților pe programe de studii se va face în ordinea opțiunilor exprimate și a punctajului obținut la sfârșitul anului de studiu I (punctajul este suma din numărul de credite x nota pentru disciplinele promovate). Studenții care nu au optat pentru un anumit program de studii vor fi repartizați din oficiu la programe de studii la care nu s-au ocupat locurile.

- **Condiții de admitere:**

Admiterea se face pe bază de concurs.

Media generală de admitere (calculată cu două zecimale) este formată din:



100 % Media de la bacalaureat;

Criteriile de departajare, la medii egale, vor ține cont de notele obținute la examenul de bacalaureat, astfel:

1. Nota de la prima probă scrisă ;
2. Nota de la a doua probă scrisă (nu se referă la limba și literatura maternă);
3. Nota de la a treia probă scrisă.

Locurile bugetate, distribuite de Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului, pentru cetățenii din Republica Moldova vor fi ocupate în funcție de media de admitere și opțiunile acestora.

Un candidat poate depune doar un singur dosar de înscriere unde poate opta pentru unul sau mai multe domenii în ordinea preferințelor. Admiterea se face în ordinea: opțiune și medie. Candidatul respins la prima opțiune poate ocupa un loc la următoarele opțiuni în funcție de locurile rămase libere la domeniile respective. Exemplu: Candidatul respins la domeniul A prima opțiune, nu poate ocupa un loc la domeniul B, a doua opțiune, înaintea altui candidat care a optat pentru domeniul B la prima opțiune, chiar dacă acesta din urmă are o medie mai mică.

Dacă la un domeniu de licență, în urma primei sesiuni de admitere, nu se ocupă minim 20 de locuri, acel domeniu nu va funcționa în anul universitar 2012-2013, candidații admiși sub această cifră și locurile rămase libere vor fi transferate la un alt domeniu de licență, la propunerea Departamentului care coordonează domeniul respectiv și cu aprobarea Consiliului Facultății de Inginerie și a Consiliului de Administrație.

II. Facultatea de Litere

- **Învățământ universitar de licență – 3 ani – Învățământ cu frecvență**
- **Domeniile de admitere:**

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii	Cifra școlarizare ARACIS
1	LIMBĂ ȘI LITERATURĂ	Limba și literatura română - Limba și literatura engleză (A)	25
		Limba și literatura română - Limba și literatura franceză (A)	25
		Limba și literatura engleză - Limba și literatura română (A)	25
		Limba și literatura franceză - Limba și literatura română (A)	25
		Limba și literatura engleză - Limba și literatura franceză (A)	30
2	LIMBI MODERNE APLICATE	Traducere și interpretare (engleză, franceză) (AP)	40
3	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare și relații publice (A)	75
TOTAL			245

A – acreditată; AP – autorizată provizoriu.

Condiții de admitere:

Admiterea se face pe baza de concurs.

Media generată de admitere (calculată cu două zecimale) este formată din:



- 100 % Media de la bacalaureat;

Criteriile de departajare, la medii egale, vor ține cont de notele obținute la examenul de bacalaureat, astfel:

1. Nota de la prima probă scrisă ;
2. Nota de la a doua probă scrisă (nu se referă la limba și literatura maternă);
3. Nota de la a treia probă scrisă.

Candidații care doresc să se înscrie la mai multe domenii pot opta pentru programe de studii diferite, urmând a se decide pentru un singur program, în funcție de media obținută.

Candidatul respins la prima opțiune poate ocupa un loc la următoarele opțiuni, în funcție de locurile rămase libere la programele de studii respective.

III. Facultatea de Științe

- **Învățământ universitar de licență – 3 ani – Învățământ cu frecvență/ Învățământ cu frecvență redusă**
- **Domeniile de admitere:**

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii	Cifra școlarizare ARACIS
1	MATEMATICĂ	Matematică (A)	40
2	INFORMATICĂ	Informatică (A)	80
		Informatică IFR (AP)	40
	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Pedagogia învățământului primar și preșcolar (A)	60
	BIOLOGIE	Biologie (A)	50
	ȘTIINȚA MEDIULUI	Ecologie și protecția mediului (AP)	40
TOTAL			310

A – acreditată; AP – autorizată provizoriu.

Admiterea este comună la toate domeniile:

1. Matematică și Informatică,
2. Pedagogia învățământului primar și preșcolar
3. Biologie și Ecologie și protecția mediului

Candidații pot să opteze pentru un domeniu sau pentru ambele domenii din aceeași categorie, indicând ordinea acestora. Repartizarea candidaților pe domenii se face în funcție de opțiuni, în ordinea descrescătoare a mediilor de admitere.

- **Condiții de admitere:**

- Admiterea se face pe bază de concurs.
- Media generală de admitere (calculată cu două zecimale) este formată din:
- 100 % Media de la bacalaureat;

Criteriile de departajare, la medii egale, vor ține cont de notele obținute la examenul de bacalaureat, astfel:

1. Nota de la prima probă scrisă;
2. Nota de la a doua probă scrisă (nu se referă la limba și literatura maternă);



3. Nota de la a treia probă scrisă.

Pentru domeniile Matematică și Informatică

1. Nota de la prima probă scrisă;
2. Nota de la a doua probă scrisă (nu se referă la limba și literatura maternă);
3. Nota de la a treia probă scrisă.

Pentru Pedagogia învățământului primar și preșcolar

1. Nota de la prima probă scrisă;
2. Nota de la a doua probă scrisă (nu se referă la limba și literatura maternă);
3. Nota de la a treia probă scrisă.

Pentru domeniile Biologie și Ecologie și protecția mediului

1. Nota de la prima probă scrisă;
2. Nota de la a doua probă scrisă (nu se referă la limba și literatura maternă);
3. Nota de la a treia probă scrisă.

IV. Facultatea de Științe Economice

- **Învățământ universitar de licență – 3 ani – Învățământ cu frecvență/învățământ cu frecvență redusă/învățământ la distanță**
- **Domeniile de admitere:**

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii	Cifra școlarizare ARACIS
1.	MARKETING	Marketing (A)	150
		Marketing ID (A)	60
2.	CONTABILITATE	Contabilitate și informatică de gestiune (A)	200
		Contabilitate și informatică de gestiune IFR (AP)	60
3.	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Administrarea afacerilor (AP)	75
TOTAL			545

A – acreditată; AP – autorizată provizoriu.

Un candidat poate depune doar un singur dosar de înscriere unde poate opta pentru una sau mai multe programe de studii din cadrul Facultății de Științe Economice, pentru una sau alta din formele de învățământ (IF, ID, IFR), în ordinea preferințelor. Admiterea se face în funcție de opțiune și medie.

- **Condiții de admitere:**

- Admiterea se face pe bază de concurs.
- Media generală de admitere (calculată cu două zecimale) este formată din:
- 100 % Media de la bacalaureat;

Criteriile de repartizare, la medii egale, vor ține cont de notele obținute la examenul de bacalaureat, astfel:



1. Nota obținută la disciplina economie E(d);
2. Nota obținută la disciplina matematică E(c);
3. Nota obținută la disciplina limba și literatura română E(a).

V. Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății

- Condiții de admitere:

- Pentru domeniul de licență Educație fizică și sport, se ia în calcul pentru stabilirea rezultatului final media la Proba de aptitudini psihomotrice și media la examenul de bacalaureat.
- Pentru domeniul de licență Kinetoterapie, se ia în calcul pentru stabilirea rezultatului final nota obținută la testul grilă (Biologie cls. a XI-a) și media la examenul de bacalaureat.
- Pentru domeniul de licență Psihologie se ia în calcul pentru stabilirea rezultatului final nota obținută în urma susținerii interviului motivațional - aptitudinal și media la examenul de bacalaureat.

Media generală de admitere (cu trei zecimale) se calculează conform tabelului de mai jos:

Nr. crt.	Domeniul fundamental de știință, artă, cultură	Domeniul de licență	Program de studii	Disciplina	Pondere (%)
1.	Educație fizică și sport	Educație fizică și sport	Educație fizică și sportivă - IF (A)	1. Media la proba de aptitudini psihomotrice	80%
			Educație fizică și sportivă -IFR (AP)		
			Sport și performanță motrică - IF (AP)	2. Media la examenul de bacalaureat	20%
2.	Educație fizică și sport	Kinetoterapie	Kinetoterapie și motricitate specială - IF (A)	1. Nota obținută la testul grilă (Biologie cls. a XI-a)	60%
			Kinetoterapie și motricitate specială - IFR (AP)	2. Media la examenul de bacalaureat	40%
3.	Științe sociale și politice	Psihologie	Terapie ocupațională - IF (AP)	1. Nota obținută la interviul motivațional - aptitudinal	50%
				2. Media la examenul de bacalaureat	50%

A – acreditată; AP – autorizată provizoriu.

Examenul de admitere, pentru domeniul de licență Educație fizică și sport, constă din susținerea probei de aptitudini psihomotrice.

Susținerea probei de aptitudini psihomotrice este precedată de proba pentru testarea capacităților sportive - traseu aplicativ (eliminatory, admis/respins).

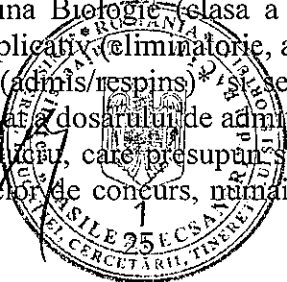
Vizita medicală este eliminatory (admis/respins)* și se efectuează în perioada de înscriere, imediat după depunerea de către candidat a dosarului de admitere.

Examenul de admitere, pentru domeniul de licență Kinetoterapie, constă din susținerea testului grilă la disciplina Biologie (clasa a XI-a)

Susținerea testului grilă la disciplina Biologie (clasa a XI-a) este precedat de proba pentru testarea capacităților sportive - traseu aplicativ (eliminatory, admis/respins).

Vizita medicală este eliminatory (admis/respins)* și se efectuează în perioada de înscriere, imediat după depunerea de către candidat a dosarului de admitere.

*Date fiind condițiile speciale de lucru, care presupun solicitare fizică, intelectuală și psihică, sunt admiși în vederea susținerii probei de concurs, numai candidații cu stare de sănătate foarte



bună, integritate corporală, indici de nutriție și de dezvoltare fizică armonioasă în limite normale, fără deficiențe majore de vorbire și auz, cu acuitate vizuală mai bună de ± 6 dioptrii la ambii ochi.

Criteriile de departajare la medii egale

- Pentru domeniul de licență Educație fizică și sport:
Media la proba de aptitudini psihomotrice
Media la examenul de bacalaureat
- Pentru domeniul de licență Kinetoterapie:
Nota obținută la testul grilă
Media la examenul de bacalaureat
- Pentru domeniul de licență Psihologie:
Nota obținută la interviul motivațional-aptitudinal
Media la examenul de bacalaureat

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii	Cifra școlarizare ARACIS
1.	EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT	Educație fizică și sportivă - IF (A)	95
		Educație fizică și sportivă - IFR (AP)	60
		Sport și performanță motrică - IF (AP)	30
2.	KINETOTERAPIE	Kinetoterapie și motricitate specială - IF (A)	75
		Kinetoterapie și motricitate specială - IFR (AP)	60
3.	PSIHOLOGIE	Terapie ocupațională - IF (AP)	150
TOTAL			470

c1). se vor acorda burse, din fondurile facultăților, studenților care nu au suficiente posibilități materiale pentru continuarea studiilor, dar sunt integraliști;

c2). reducerea abandonului și a exmatriculărilor cauzate de rezultatele la învățătură, prin elaborarea unui regulament didactic mult mai flexibil și a unor evaluări periodice a promovabilității;

c3). reorientarea activității profesorilor îndrumători către fiecare student;

d1). se vor încheia contracte cu unitățile de profil, în vederea selecționării de către reprezentanții acestora a unor studenți cărora să le asigure burse suplimentare, stagii de practică și de producție în perioada studenției și asigurarea unui loc de muncă după absolvire;

d2). se vor organiza târguri de job-uri;

d3). în vederea creșterii șanselor de angajare, se vor iniția cursuri de orientare profesională, adresate studenților din anii terminali;

d4). stagiul de practică pentru realizarea lucrării de licență se va desfășura în unități economice;

d5). dezvoltarea activităților cu mediul economic;

d6). atragerea studenților către practica efectivă în producție;

e1). creșterea ponderii disciplinelor ECDL și limbilor străine;

e2). creșterea numărului de schimburi prin programe internaționale;

e3). înființarea unor programe și parteneriate interne pentru începerea mobilității la nivel

național

f1). elaborarea unei noi strategii privind dezvoltarea locală, regională și națională.



Învățământul de master

a1). se vor asigura cel puțin 60% locuri la master din totalul absolvenților de licență;

a2). dimensionarea cifrei de școlarizare se va realiza astfel încât să se asigure o valoare optimă a raportului număr studenți / cadru didactic pentru un grad minim de ocupare a posturilor de 80% și un grad maxim de 90%;

b1). admiterea la Universitate va fi în două sesiuni: iulie și septembrie, fiind reglementată prin Metodologia de susținere a examenului de admitere la Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, aferentă anului 2012. Condițiile de admitere sunt prezentate în tabelul 15.

Tab.15

I. Facultatea de Inginerie

Precizări generale:

1. Durata studiilor la programele de studii este de 1,5 ani sau 2 ani
2. Forma de învățământ: învățământ cu frecvență.

Condiții de admitere:

1. Admiterea se va face pe bază de concurs (test de cunoștințe de specialitate)
2. Media generală de admitere (calculată cu trei zecimale) este calculată, astfel:
 - Media de la licență - 50 %;
 - Nota de la testul grilă de cunoștințe de specialitate - 50 %.

Participarea la testul de cunoștințe de specialitate este obligatorie.

Nr crt	Domeniul	Programul de studii	Credite	Cifra maximă școlarizare
1	INGINERIE INDUSTRIALĂ	<i>Managementul producției industriale</i>	90	30
		<i>Optimizarea și informatizarea proceselor și echipamentelor de fabricație</i>	90	30
		<i>Strategii în asigurarea calității în industrie</i>	90	35
		<i>Managementul ciclului de viață al produsului</i>	90	30
2	INGINERIE MECANICĂ, INGINERIE INDUSTRIALĂ ȘI INGINERIE ȘI MANAGEMENT	<i>Analiza structurilor mecanice</i>	90	25
3	INGINERIE MECANICĂ	<i>Managementul și optimizarea echipamentelor de proces</i>	90	25
4	INGINERIA MEDIULUI	<i>Managementul protecției mediului în industrie</i>	120	40
		<i>Procedee și metode de măsurare în ingineria mediului</i>	90	25
5	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	<i>Știința și ingineria produselor alimentare ecologice</i>	90	50

Nr crt	Domeniul	Programul de studii	Credite	Cifra maximă școlarizare
6	INGINERIE CHIMICĂ	- <i>Materiale neconvenționale în biotehnologii moderne</i>	90	30
		<i>Concepție, sinteză, analiză de molecule de interes biologic / Conception, synthese, analyse de molecules d'intérêt biologique</i>	120	15
7	INGINERIE CHIMICĂ, INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	<i>Chimia și ingineria valorificării bioresurselor</i>	90	24
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	<i>Managementul sistemelor industriale de producție și servicii</i>	90	35
9	INGINERIE ENERGETICĂ	<i>Echipamente și tehnologii moderne în energetică;</i>	90	30
		<i>Conducerea și informatizarea proceselor termo și electroenergetice</i>	90	30
10	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	<i>Mecatronică și robotică / Mecatronică avansată</i>	90	30
11	INGINERIA MEDIULUI, INGINERIE MECANICĂ, INGINERIE INDUSTRIALĂ, MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	<i>Inginerie aplicată în echipamente pentru reabilitare și tehnologie asistivă</i>	120	40
TOTAL				524

Toate programe de studii de master universitar sunt ACREDITATE.

* - numai după acreditare și apariția HG. Locuri cu burse prin Proiect POSDRU/86/1.2/S/63545.

Criteriile de departajare la medii egale

1. Media de licență;
2. Media de absolvire.

Un candidat poate depune un singur dosar de înscriere pentru o singură program de studii. Admiterea se face în funcție de medie.

II. Facultatea de Litere

Precizări generale:

1. Durata studiilor la toate programele de studii este de 2 ani
2. Forma de învățământ: învățământ cu frecvență



Condiții de admitere:

1. Admiterea se va face pe bază de concurs (test de cunoștințe în domeniu).
2. Media generală de admitere (calculată cu trei zecimale) este calculată, astfel:
 - Media de la licență - 15 %;
 - Nota de la testul de cunoștințe în domeniu - 85 %.

Participarea la testul de cunoștințe din domeniu este obligatorie.

Nr crt	Domeniul de licență	Program de studii	Credite	Cifra maximă școlarizare
1	Limbă și literatură	Limba engleză. Practici de comunicare (în limba engleză) (A)	120	40
		Studii lingvistice în limba engleză (în limba engleză) (A)	120	40
		Culturi și literaturi anglofone. Practici discursive (în limba engleză) (A)	120	38
		Limba franceză. Practici de comunicare (în limba franceză) (A)	120	40
		Cultură și literatură română (A)	120	40
		Discurs și comunicare (A)	120	39
TOTAL				237

Toate programe de studiile de master universitar sunt ACREDITATE.

Un candidat se poate înscrie la mai multe programe de master, urmând să susțină testul la fiecare dintre acestea. După afișarea rezultatelor, candidatul are dreptul să ocupe un loc finanțat numai la un singur program de studii și poate urma al doilea program de studii numai pe locurile cu taxă. Candidatul respins la prima opțiune poate ocupa un loc la următoarele opțiuni, în funcție de locurile rămase libere la programele de studii respective.

Examenul este valabil numai pentru programe de studii la care s-a organizat concursul și numai pentru anul universitar 2012-2013.

Criterii de departajare la medii egale

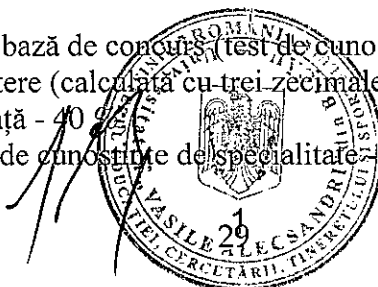
1. Nota obținută la test;
2. Media examenului de licență.

III. Facultatea de Științe**Precizări generale:**

1. Durata studiilor la toate programele de studii este de 2 ani
2. Forma de învățământ: învățământ cu frecvență

Condiții de admitere:

1. Admiterea se va face pe bază de concurs (test de cunoștințe de specialitate).
2. Media generală de admitere (calculată cu trei zecimale) este calculată, astfel:
 - Media de la licență - 40 %;
 - Nota de la testul de cunoștințe de specialitate - 60 %.



Participarea la testul de cunoștințe de specialitate este obligatorie.

Nr crt	Domeniul de licență	Program de studii	Credite	Cifra maximă școlarizare
1.	Matematică	Matematică didactică (A)	120	30
		Modele matematice și sisteme informatice pentru domeniul financiar-bancar (A)	120	25
2.	Informatica	Informatica aplicata in stiinte, tehnologie si economie(A)	120	50
3.	Biologie	Valorificare resurselor biologice și protecția mediului(A)	120	40
TOTAL				145

Toate programe de studiile de master universitar sunt ACREDITATE.

Criterii de departajare la medii egale:

1. Nota obținută la test;
2. Media din timpul anilor de studii.

IV. Facultatea de Științe Economice

Precizări generale:

1. Durata studiilor la toate programele de studii este de 2 ani
2. Forma de învățământ: învățământ cu frecvență

Condiții de înscriere: se pot înscrie absolvenții de studii universitare de licență (ciclul I, 3 ani) și absolvenții de studii universitare de lungă durată (4 sau 5 ani). Candidații trebuie să fie absolvenți ai studiilor universitare din domeniul fundamental Științe Economice, indiferent de Programul de studii absolvită.

Condiții de admitere:

1. Admiterea se va face pe bază de concurs (test de cunoștințe de specialitate).
2. Media generală de admitere (calculată cu trei zecimale) este calculată, astfel:
 - Media de la licență - 30 %;
 - Nota de la testul grilă de cunoștințe de specialitate - 70 %.

Participarea la testul de cunoștințe de specialitate este obligatorie.

Nr crt	Domeniul de licență	Program de studii	Credite	Cifra maximă școlarizare
1.	Contabilitate	Contabilitate, audit și informatică de gestiune (A)	120	50
2.	Marketing	Marketing și comunicare în afaceri (A)	120	50
TOTAL				100

Toate programe de studiile de master universitar sunt ACREDITATE.



Criteriile de departajare la medii egale

1. Nota obținută la testul grilă;
2. Nota obținută la proba de verificare a cunoștințelor fundamentale și de specialitate din cadrul examenului de licență.

IV. Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății

Precizări generale:

1. Durata studiilor la toate programele de studii este de 2 ani
2. Forma de învățământ: învățământ cu frecvență

Condiții de admitere

1. Admiterea se va face pe bază de concurs (test de cunoștințe în domeniu).
2. Media generală de admitere (calculată cu trei zecimale) este calculată, astfel:
 - Media de la licență - 40 %;
 - Nota de la testul grilă de cunoștințe în domeniu - 60 %.

Participarea la testul de cunoștințe în domeniu este obligatorie.

Nr crt	Domeniul de licență	Program de studii	Credite	Cifra maximă școlarizare
1	Educație fizică și sport	Activități motrice curriculare și de timp liber (A)	120	50
		Performanță sportivă (A)	120	50
		Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională (A)	120	30
TOTAL				130

Toate programe de studiile de master universitar sunt ACREDITATE.

Examenul de admitere pentru studiile universitare de master, domeniul Educație fizică și sport constă din susținerea Testului grilă de cunoștințe în domeniu.

Susținerea Testului grilă de cunoștințe în domeniu, este precedată de Proba practică pentru testarea capacităților sportive - Test de motricitate (eliminatoire, admis/respins).

Criteriile de departajare la medii egale

1. Nota obținută la test;
2. Media examenului de licență.

b2). se vor aplica toate formele de marketing universitar pentru realizarea unei campanii cât mai obiective în atragerea studenților la master;

c1). creșterea interesului pentru Programul de studii prin master atât pentru studenți, cât și pentru mediul economic prin oferirea unor programe de studii de interes;

d1). câștigarea a cât mai multe granturi de cercetare din fonduri locale, naționale și internaționale;

d2). elaborarea unor programe de cercetare, la nivelul centrelor de cercetare, finanțarea acestora de către facultăți și cooptarea studenților de la master în aceste programe de cercetare;

d3). cooptarea unor specialiști europeni pentru coordonarea programelor de cercetare din cadrul planurilor de învățământ de la master;



- e1). creșterea numărului de universități partenere la nivel național și internațional pentru schimbul de studenți și profesori la nivel de master;
- e2) dezvoltarea masterelor în cotelă națională și internațională;
- e3) dezvoltarea unor programe de master solicitate de mediul economic;
- e4) mărirea numărului de mobilități la nivelul studenților, în plan național și internațional;
- f1). creșterea numărului de studenți finanțați de la buget în același timp cu scăderea numărului de studenți cu taxă;
- f2). atragerea mediului economic pentru acordarea de burse la studenții de la master;
- g1). diversificarea domeniilor și programelor universitare de master științific;
- g2). dezvoltarea programelor de master profesional în conformitate cu cerințele zonale, regionale, naționale și internaționale;
- h1). optimizarea acordării bursei pentru studenți din fonduri proprii pentru creșterea performanțelor școlare.

Învățământul postuniversitar și de formare continuă

- a1). menținerea în oferta educațională a actualelor programe de studii postuniversitare pentru absolvenții dinainte de 2007 pentru formare de-a lungul vieții;
- b1). identificarea unor noi programe de formare continuă în toate domeniile științifice pentru a veni în întâmpinarea cerințelor mediului economic și a nevoii de conversie profesională a absolvenților de studii superioare;

Învățământul de doctorat

- Admiterea la doctorat se va desfășura conform regulamentului de doctorat;
- Participarea la probele de admitere este condiționată de obținerea în prealabil a calificativului "ADMIS" la examenul de competență lingvistică.
- Examenul de competență lingvistică se organizează pentru limbile engleză sau franceză.
- Examenul va consta în două probe, una scrisă și una orală.
- Concursul de admitere este realizat de către fiecare conducător de doctorat.

Procedura de admitere în domeniul Inginerie Industrială

Proba de admitere are două componente distincte:

- a. Susținerea orală în fața conducătorului științific a unui eseu (o scurtă expunere), elaborat(ă) în prealabil de candidat, în care se prezintă preocupările proprii de cercetare științifică și bibliografia studiată și se propune o temă a tezei de doctorat; această parte a probei constă din prezentarea eseului de fiecare candidat și formularea de răspunsuri la întrebările legate de aceasta.
- b. Examinarea orală a fiecărui candidat pe baza bibliografiei de specialitate.

Procedura de admitere în domeniul Ingineria Mediului

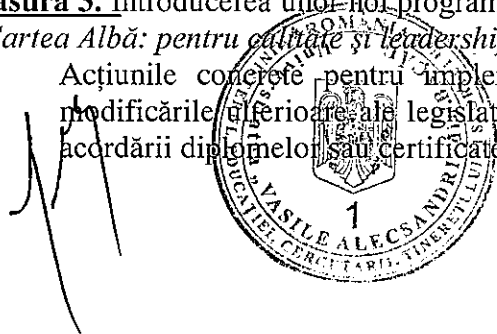
Proba de admitere constă într-un interviu care va cuprinde: prezentarea activității candidatului și a temei propuse pentru teza de doctorat și răspunsuri la întrebări. Se vor avea în vedere: activitatea desfășurată de candidat până în prezent în domeniul ingineriei mediului sau înrudit, gradul de cunoaștere al temei propuse (stadiul actual al cercetărilor în domeniu), gradul de originalitate al temei propuse, calitatea răspunsurilor la întrebări.

- c1). se vor face proiecte pentru a câștiga burse pentru studenții bugetați de la doctorat;
- c2). se vor acorda burse și din fondurile extrabugetare ale universității;
- d1). se vor asigura minim doi îndrumători de doctorat la fiecare domeniu de doctorat.

Măsura 3. Introducerea unor noi programe de studii de licență cu durata redusă, în conformitate cu „Cartea Albă: pentru calitate și leadership în învățământul superior din România în 2015”.

Acțiunile concrete pentru implementarea acestei măsuri vor fi definite în funcție de modificările ulterioare ale legislației în vigoare, având în vedere nevoia de reglementare a acordării diplomelor sau certificatelor de absolvire a unor astfel de programe de studii:

Termen: 1.10.2012;



Răspund: Senatul și Consiliul de Administrație;

Măsura 4. Îmbunătățirea nivelului de ierarhizare, la nivel național, a domeniilor de studii din Universitate:

Acțiunea 1. Cunoașterea, de către toți membrii departamentelor, a criteriilor și a indicatorilor de performanță specifici pentru ierarhizarea domeniilor de studii;

Termen: permanent;

Răspunde: Directorii de departamente;

Acțiunea 2. Realizarea, la nivelul fiecărui departament, a unui program de acțiune pentru antrenarea tuturor membrilor departamentului în efortul de îndeplinire la un grad înalt a indicatorilor de performanță;

Termen: 1.10.2012;

Răspund: Directorii de departamente;

Acțiunea 3. Analiza nivelului de ierarhizare a programelor de studii și încetarea școlarizării la programele de studii cu performanțe scăzute sau la acele programe de studii care nu mai corespund solicitărilor de pe piața muncii;

Termen: 1.10.2012;

Răspunde: Consiliul de Administrație și Senatul Universității.

3.2. Obiectivul strategic: Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv – educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale

Măsurile și acțiunile propuse pentru modernizarea și eficientizarea activităților didactice și pentru perfecționarea procesului instructiv – educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale sunt:

Măsura 1. Modernizarea programelor academice:

Acțiunea 1. Se va analiza conținutul și nivelul de racordare la standardele naționale și internaționale a fișelor disciplinelor.

Termen: 1.10.2012;

Răspund: Consiliile facultăților;

Acțiunea 2. Participarea activă la consorțiile organizate la nivel național pe domenii de studii, în vederea perfecționării programelor de studii din cadrul Universității;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Decanii facultăților și Responsabilii de programe de studii;

Acțiunea 3. În scopul creșterii eficienței procesului didactic, se vor realiza anchete privind nivelul de satisfacție al absolvenților Universității. Analiza acestor rezultate se va face în scopul îmbunătățirii tehnologiilor didactice.

Termen: 2012, permanent;

Răspunde: Prorectorul cu programe de învățământ și activități studențești și Directorul Departamentului de consiliere profesională;

Măsura 2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților în scopul racordării la realitatea existentă pe plan național și internațional;

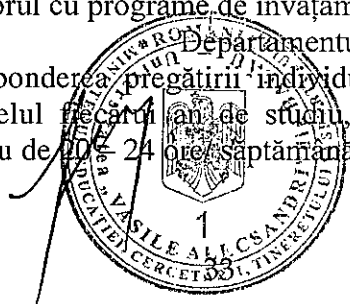
Acțiunea 1. Se vor realiza dezbateri, cu sprijinul Departamentului de pregătire a personalului didactic, pentru identificarea celor mai moderne tehnologii didactice, în scopul eficientizării procesului de învățământ;

Termen: 31.12.2012;

Răspunde: Prorectorul cu programe de învățământ și activități studențești și Directorul Departamentului de pregătire a personalului didactic;

Acțiunea 2. Va crește ponderea pregătirii individuale a studenților prin realizarea unui program elaborat la nivelul fiecărui an de studiu, astfel încât pregătirea individuală să cumuleze un număr mediu de 20 - 24 ore/săptămână;

Termen: 1.10.2012;



Răspund: Consiliile facultăților;

Acțiunea 3. La evaluarea anuală a cadrelor didactice se va ține cont de evaluarea continuă prin care se cuantifică rezultatele obținute de studenți pe parcursul semestrului;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Senatul și Directorii de departamente;

Acțiunea 4. Se va acorda o atenție specială rolului formativ al activităților practice prevăzute în planurile de învățământ;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Consiliile facultăților;

Acțiunea 5. Se vor dezvolta tehnologiile moderne de predare – învățare prin utilizarea calculatorului și a softurilor specializate și se va generaliza acțiunea de dezvoltare a paginilor interactive cadru didactic – student;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Directorii de departamente și Titularii de discipline;

În continuare este prezentată structura personalului didactic și didactic auxiliar pe Universitate pentru anul universitar 2011-2012 (tab.16) și estimarea pentru anul universitar 2012-2013 (tab.17).

Tabelul 16.

Structura personalului didactic și didactic auxiliar pe Universitate, 2011-2012.

Nr. crt.	Facultatea	Prof.	Conf.	Șefi lucrări	As.	Preparatori+ (*noi)	Ing./ Tehn./ Lab.	Secretariat și admin.	Total (d.c. dr./drd./ ndr)
1	Inginerie	25	11	19	14	22	6	4	91+10 (54/35/2)
2	Litere	3	9	15	14	1	1	2	42+3 (36/5/1)
3	Științe	4	8	14	8	2	2	1	36+3 (27/9/0)
4	Științe Economice	4	7	6	10	2	0	5	29+5 (18/11/0)
5	SMSS	9	7	15	7	7	1	5	44+6 (27/13/4)
6	DPPD	0	0	0	0	0	0	2	0+2 (0/0/0)
Total Universitate		45	42	66	53	36	10	19	242+29 (162/73/7)

35,95% profesori și conferențieri (87/242)

66,94 % doctori (162/242)

Alte categorii de personal 126 (197 posturi), din care:

- posturi la facultăți: 52(29 ocupate);
- personal didactic auxiliar: 69(41 ocupate);
- personal nedidactic: 76(56 ocupate);

Total personal auxiliar: 126;

Total personal universitate: 242+126=368;

Personal didactic auxiliar și nedidactic/total personal = 34,23% (126/368).

Tabelul 17.

Estimarea structurii personalului didactic și didactic auxiliar pe Universitate, 2012-2013.

Nr. crt.	Facultatea	Prof.	Conf.	Șefi lucrări	As.	Preparatori+ (*noi)	Ing./ Tehn./ Lab.	Secretariat și admin.	Total (d.c. dr./drd./ ndr)
1	Inginerie	25	11	19	31	5	11	6	91+17 (71/20/0)
2	Litere	3	9	20	9	1	1	3	42+4 (37/4/1)

3	Științe	4	8	14	10	0	2	1	36+3 (28/8/0)
4	Științe Economice	4	7	8	10	0	0	5	29+5 (22/7/0)
5	SMSS	9	7	13	9	7	-	9	45+9(33/11/1)
6	DPPD	0	0	0	0	0	0	2	0+2 (0/0/0)
Total Universitate		45	42	74	69	13	14	26	243+40 (191/50/2)

35,80% profesori și conferențieri (87/243)

78,60 % doctori (191/243)

Alte categorii de personal 133 (204 posturi), din care:

- posturi la facultăți: 52(29 ocupate);
- personal didactic auxiliar: 71(43 ocupate);
- personal nedidactic: 81(61 ocupate);

Total personal auxiliar: 133;

Total personal universitate: 243+133=376;

Personal didactic auxiliar și nedidactic/total personal = 35,37% (133/376).

Măsura 3. Modernizarea bazei materiale pentru activități didactice:

Acțiunea 1. Laboratoarele didactice se vor reorganiza, în conformitate cu modificările survenite în structura planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor;

Termen: 1.10.2012;

Răspund: Directorii de departamente și Titularii de discipline;

Acțiunea 2. În funcție de resursele financiare ale departamentelor, va fi completată dotarea laboratoarelor de specialitate (didactice și de cercetare);

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Directorii de departamente și Titularii de discipline;

Acțiunea 3. Se va continua acțiunea de redactare și de multiplicare a cursurilor universitare, pe baza planurilor anuale întocmite la nivelul fiecărui departament;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Directorii de departamente și Titularii de discipline;

Măsura 4. Dezvoltarea tendinței de internaționalizare a învățământului prin atragerea de cursanți străini:

Acțiunea 1. Atragerea unui număr cât mai mare de studenți străini prin oferta de studii, prin programul LLP – ERASMUS, prin alte programe internaționale sau prin acorduri bilaterale de colaborare.

Termen: 1.10.2012;

Răspund: Directorii de departamente;

Acțiunea 2. Se va dezvolta activitatea de colaborare cu universități străine, pentru organizarea de programe de master comune și pentru îndrumarea în cotutelă a doctoranzilor;

Termen: 2012;

Răspund: Directorii de departamente, Directorul Școlii doctorale;

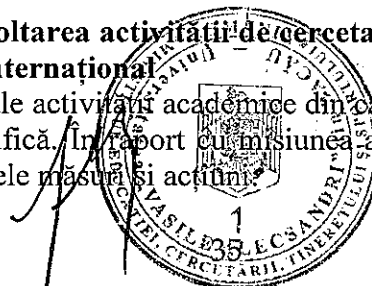
Acțiunea 3. Se va acționa pentru creșterea gradului de competență a studenților și cadrelor didactice în utilizarea limbilor străine;

Termen: 2012;

Răspund: Directorii de departamente.

3.3. Obiectivul strategic: Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică în scopul integrării la nivel național și internațional

Una din componentele de bază ale activității academice din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău este cercetarea științifică. În raport cu misiunea asumată, Universitatea își îndeplinește obiectivul asumat prin următoarele măsuri și acțiuni:



Pentru realizarea obiectivelor propuse, se impun următoarele măsuri și acțiuni:

Măsura 1. Valorificarea eficientă și optimă a rezultatelor obținute în cercetarea științifică:

Acțiunea 1. Intensificarea publicării de articole în reviste științifice de prestigiu internațional, a gradului de participare la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, a publicării de cărți și monografii în edituri de prestigiu din țară și din străinătate și a activității de brevetare;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Responsabilii cu cercetarea științifică din Consiliile departamentelor;

Ne propunem să realizăm:

- 40 articole publicate în reviste cotate ISI, 250 articole publicate în reviste indexate BDI
- 12000 pagini în cărți și monografii în edituri de prestigiu din țară și din străinătate
- 4 brevete/produse cu drept de proprietate intelectuală.
- 150 lucrări publicate în volumele conferințelor internaționale, cotate ISI și organizate de societăți profesionale

Acțiunea 2. Susținerea financiară pentru desfășurarea acțiunilor de valorificare eficientă a rezultatelor cercetării științifice;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Consiliile departamentelor;

Se vor sprijini financiar activitățile menționate în Acțiunea 1, în acord cu regulamentele în vigoare.

Acțiunea 3. Consolidarea prestigiului național și internațional al publicațiilor științifice proprii (reviste, buletine științifice, anale, volume, ș.a) prin publicarea lucrărilor științifice de certă valoare științifică și creșterea gradului de cotare în sistemele naționale și internaționale;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Comitetele științifice ale publicațiilor;

Ne propunem să realizăm:

- Indexarea publicațiilor științifice proprii în baze de date internaționale semnificative (pentru cele care nu sunt încă indexate);
- Indexarea publicațiilor științifice proprii în noi baze de date internaționale, pentru cele care sunt deja indexate, în vederea creșterii vizibilității acestora.

Acțiunea 4. Creșterea prestigiului manifestărilor științifice proprii prin participarea la lucrările acestora a unor personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Prodecanii cu managementul cercetării științifice și Membrii în Consiliile departamentelor care răspund de cercetarea științifică;

Ne propunem să realizăm:

- Invitarea a cel puțin două personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică proprie care are loc în anul 2012.

Măsura 2. Intensificarea activităților de integrare în programele naționale și europene de cercetare științifică:

Acțiunea 1. Participarea la competițiile naționale și internaționale pentru obținerea de granturi de finanțare a contractelor de cercetare științifică;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Prodecanii, Prodecanii și Responsabilii cu cercetarea științifică de la nivelul departamentelor;

Ne propunem să realizăm:

- Depunerea a cel puțin 20 proiecte în competițiile naționale pentru obținerea de granturi de finanțare a contractelor de cercetare științifică



- Depunerea a cel puțin 8 proiecte în competițiile internaționale pentru obținerea de granturi de finanțare a contractelor de cercetare științifică

Acțiunea 2. Intensificarea colaborării în domeniul cercetării științifice cu unități social-culturale și economice;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Prorectorul, Prodecanii și Responsabilii cu cercetarea științifică de la nivelul departamentelor;

Ne propunem să realizăm:

- Depunerea a cel puțin 10 proiecte în colaborare cu unități social-culturale și economice.

Măsura 3. Dezvoltarea centrelor și a laboratoarelor de cercetare și integrarea acestora în sistemul național și internațional:

Acțiunea 1. Reacreditarea și consolidarea centrelor de cercetare existente în Universitate;

Termen: conform programului de acreditare și apariția legislației în domeniu;

Răspund: Prorectorul, Prodecanii, Responsabilii cu cercetarea științifică de la nivelul departamentelor și Directorii centrelor de cercetare.

Ne propunem să realizăm:

- Pregătirea activității de reacreditare, astfel încât să fie posibilă declanșarea acțiunii imediat ce acreditarea devine posibilă;
- Realizarea de contacte cu cercetători din centre și laboratoare de cercetare din țară și din străinătate; încheierea a cel puțin un acord de cooperare pentru fiecare centru de cercetare din universitate.

Acțiunea 2. Consolidarea laboratoarelor de cercetare organizate la nivelul departamentelor;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Prorectorul, Prodecanii și responsabilii cu cercetarea științifică de la nivelul departamentelor;

Ne propunem să realizăm:

- Dotarea laboratoarelor prin proiecte, cooptarea masteranzilor în activitatea de cercetare, la nivelul fiecărui departament.

Acțiunea 3. Integrarea colectivelor de cercetare proprii în consorții naționale și internaționale de cercetare;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Prorectorul, Prodecanii, Responsabilii cu cercetarea științifică de la nivelul departamentelor și Directorii centrelor de cercetare;

Ne propunem să realizăm:

- Realizarea a cel puțin unei acțiuni de integrare, pentru fiecare colectiv de cercetare.

Acțiunea 4. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale destinată cercetării;

Termen: 2012;

Răspund: Prorectorul, prodecanii, Responsabilii cu cercetarea științifică de la nivelul departamentelor și Directorii centrelor de cercetare;

Ne propunem să realizăm:

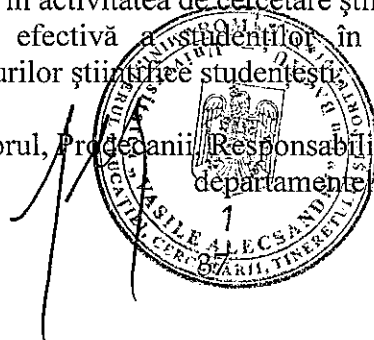
- Identificarea posibilităților de dotare prin proiecte cu echipamente și software modern, la nivelul fiecărui departament.

Măsura 4. Implicarea studenților în activitatea de cercetare științifică:

Acțiunea 1. Implicarea efectivă a studenților în activitățile de cercetare științifică desfășurate în cadrul cercurilor științifice studentești.

Termen: 2012;

Răspund: Prorectorul, Prodecanii, Responsabilii cu cercetarea științifică de la nivelul departamentelor și Directorii centrelor de cercetare;



Ne propunem să realizăm:

- Popularizarea cercurilor științifice studentești; cooptarea celor mai buni studenți din fiecare grupă în aceste cercuri științifice; îndrumarea fiecărui student de către cel puțin un cadru didactic.
- Realizarea unui cerc studentesc pentru fiecare program de studii.

Acțiunea 2. Integrarea studenților, în mod deosebit a celor de la cursurile universitare de master și doctorat, în colectivele de cercetare ale cadrelor didactice;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Prorectorul, Prodecanii, Responsabilii cu cercetarea științifică de la nivelul departamentelor și Directorii centrelor de cercetare;

Ne propunem să realizăm:

- Realizarea de lucrări științifice în colaborare cu studenții de la cursurile universitare de master și doctorat.
- Participarea acestor studenți la sesiuni științifice organizate în țară (cel puțin o participare la fiecare facultate), participarea la școli de vară.

Măsura 5. Planificarea, evaluarea și recompensarea activităților de cercetare științifică:

Acțiunea 1. Întocmirea planurilor de cercetare la toate nivelele și analiza rezultatelor activităților de cercetare;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Prorectorul, Prodecanii, Responsabilii cu cercetarea științifică de la nivelul departamentelor și Directorii centrelor de cercetare;

Ne propunem să realizăm:

- Întocmirea planurilor de cercetare în acord cu prioritățile identificate la nivel local, regional, național și internațional.

Acțiunea 2. Evaluarea cadrelor didactice din punct de vedere al rezultatelor științifice obținute;

Termen: 2012;

Răspund: Consiliul de Administrație și Consiliile facultăților;

Ne propunem să realizăm:

- Realizarea unei analize riguroase a activității de cercetare științifică la nivelul fiecărui departament, cu evidențierea contribuției aduse de fiecare cadru didactic.
- Evaluarea fiecărui cadru didactic pe aspectele de cercetare științifică, conform regulamentului de evaluare în vigoare.

Acțiunea 3. Recompensarea cadrelor didactice care au obținut rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică;

Termen: 2012;

Răspund: Senatul, Consiliul de Administrație și Consiliile facultăților.

Ne propunem să realizăm:

- Recompensarea cadrelor didactice care au obținut rezultate de excepție, în diferite modalități: financiar, susținerea participării acestora la manifestări științifice de prestigiu sau prin alte forme de recompensare, după specificul activității.

3.4. Obiectivul strategic: Dezvoltarea relațiilor de cooperare cu parteneri din țară și din străinătate

Pentru anul 2012 sunt planificate următoarele măsuri și acțiuni în vederea dezvoltării colaborărilor interne și internaționale:

Măsura 1. Dezvoltarea colaborărilor interne cu parteneri din mediul socio – economic și cultural:



Acțiunea 1. Continuarea și dezvoltarea colaborării cu unitățile social – economice și culturale partenere din zonă pentru realizarea unui transfer eficient al rezultatelor activităților academice desfășurate în universitate, pentru definitivarea și derularea programelor anuale de instrucție practică a studenților și pentru dezvoltarea activităților de cercetare științifică aplicative;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Consiliul de Administrație și Consiliile facultăților;

Ne propunem să realizăm:

- Identificarea și realizarea colaborării cu cel puțin un nou partener din mediu socio-economic sau cultural, la nivelul fiecărei facultăți.

Acțiunea 2. Dezvoltarea colaborărilor cu universitățile din țară, în cadrul consorțiilor de specialitate sau prin acorduri bilaterale, pentru optimizarea programelor de învățământ universitare, pentru stabilirea de parteneriate în domeniul cercetării științifice;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Consiliul de Administrație și Consiliile facultăților;

Ne propunem să realizăm:

- Identificarea și realizarea colaborării cu cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul fiecărei facultăți, în sensul activităților menționate în acțiunea 2.

Acțiunea 3. Participarea activă la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universitățile din țară;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Consiliul de Administrație și Consiliile facultăților;

Ne propunem să realizăm:

- Cel puțin o participare în sensul acțiunii 3, la nivelul fiecărei facultăți.

Acțiunea 4. Colaborarea cu universități de prestigiu din țară în cadrul programelor de cercetare finanțate de CNCS;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Consiliul de Administrație, Senatul și Consiliile facultăților;

Ne propunem să realizăm:

- Cel puțin o participare în sensul acțiunii 4, la nivelul fiecărei facultăți.

Acțiunea 5. Integrarea în asociații științifice și profesionale organizate în România;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Consiliul de Administrație, Senatul și Consiliile facultăților;

Ne propunem să realizăm:

- Cel puțin o integrare nouă, în sensul acțiunii 5, la nivelul fiecărei facultăți.

Măsura 2. Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu parteneri din străinătate:

Acțiunea 1. Dezvoltarea și diversificarea activităților prevăzute în Contractul Instituțional LLP – Erasmus;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Consiliul de Administrație, Senatul și Consiliile facultăților;

Ne propunem să realizăm:

- Participarea în cel puțin o activitate nouă, la nivelul fiecărei facultăți.

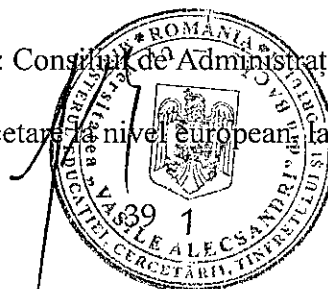
Acțiunea 2. Integrarea în programele de cercetare la nivel european;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Consiliul de Administrație, Senatul și Consiliile facultăților;

Ne propunem să realizăm:

- Participarea în colective de cercetare la nivel european, la nivelul fiecărei facultăți.



Acțiunea 3. Dezvoltarea cooperării academice și de cercetare științifică pe baza de acorduri bilaterale cu universitățile partenere;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Consiliul de Administrație, Senatul și Consiliile facultăților;

Ne propunem să realizăm:

- Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare, la nivelul fiecărei facultăți.

Acțiunea 4. Integrarea în rețele internaționale de laboratoare de cercetare științifică;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Consiliul de Administrație, Senatul și Consiliile facultăților;

Ne propunem să realizăm:

- Realizarea integrării într-o rețea internațională de laboratoare.

Acțiunea 5. Participarea la conferințe științifice organizate în străinătate;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Consiliul de Administrație, Senatul și Consiliile facultăților;

Ne propunem să realizăm:

- Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul fiecărei facultăți.

Acțiunea 6. Integrarea în asociații științifice europene;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Consiliul de Administrație, Senatul și Consiliile facultăților;

Ne propunem să realizăm:

- Realizarea integrării într-o asociație științifică europeană.

Acțiunea 7. Integrarea Universității în rețele de universități constituite la nivel internațional

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Consiliul de Administrație, Senatul și Consiliile facultăților;

Ne propunem să realizăm:

- Realizarea integrării Universității într-o rețea internațională de universități.

Acțiunea 8. Invitarea unor personalități de prestigiu de la universități din străinătate pentru susținerea unor conferințe de specialitate organizate în cadrul Universității.

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Consiliul de Administrație, Senatul și Consiliile facultăților;

Ne propunem să realizăm:

- Invitarea a cel puțin unei personalități de prestigiu de la universități din străinătate pentru susținerea unor conferințe de specialitate, la nivelul fiecărei facultăți.

3.5. Obiectivul strategic: Modernizarea managementului academic și administrativ și asigurarea transparenței decizionale

Managementul academic este realizat conform Legii Educației Naționale nr. 1/2011:

- La cel mai înalt nivel, managementul academic este exercitat de către Senat, cel mai înalt for de decizie și de deliberare la nivelul Universității, de către rector, care asigură conducerea executivă și este ordonatorul de credite al Universității și președinte al Consiliului de Administrație;
- La nivelul facultăților, Consiliul Facultății reprezintă organismul decizional și deliberativ iar decanul răspunde de managementul și conducerea facultății;
- La nivelul departamentului, directorul de departament realizează managementul și conducerea operativă a departamentului și este sprijinit de Consiliul Departamentului;



- Structura administrativă a Universității este condusă de către directorul general administrativ;
- Consiliul de Administrație asigură conducerea operativă a Universității și aplică deciziile strategice ale Senatului.

Pentru realizarea unui management academic și administrativ eficient și performant și asigurarea transparenței decizionale, se vor aplica următoarele măsuri și acțiuni:

Măsura 1. Elaborarea documentelor normative interne ale Universității, în concordanță cu Legea Educației Naționale nr. 1/2011 și a actelor normative emise pentru aplicarea acestora:

Acțiunea 1. Revizuirea și adaptarea regulamentelor în vigoare elaborate la toate nivelele de conducere și de activitate din Universitate;

Termen: 30.09.2012;

Răspund: Senatul, Consiliul de Administrație și Consiliile facultăților;

Acțiunea 2. Elaborarea tuturor regulamentelor sau actelor normative solicitate de către legislația în vigoare;

Termen: 30.09.2012;

Răspund: Senatul, Consiliul de Administrație și Consiliile facultăților;

Măsura 2. Implementarea Sistemului de Control Intern / Managerial și continua monitorizare a funcționării corecte și eficiente a acestuia:

Acțiunea 1. Finalizarea implementării Sistemului de Control Intern / Managerial la nivelul Universității și la nivelul tuturor compartimentelor;

Termen: 31.12.2012;

Răspunde: Consiliul de Administrație și Comisia SCI/M;

Acțiunea 2. Elaborarea procedurilor pentru toate activitățile procedurabile identificate în Universitate;

Termen: 31.07.2012;

Răspunde: Consiliul de Administrație, Comisia SCI/M și coordonatorii compartimentelor din Universitate;

Acțiunea 3. Monitorizarea continuă a funcționării corecte și eficiente a Sistemului de Control Intern / Managerial la nivelul Universității și la nivelul tuturor compartimentelor;

Termen: 2012, permanent;

Răspunde: Consiliul de Administrație și Comisia SCI/M;

Măsura 3. Asigurarea transparenței decizionale:

Acțiunea 1. Hotărârile/deciziile luate la orice nivel de conducere vor fi aduse în mod operativ și oficial la cunoștința persoanelor interesate prin mijloacele consacrate;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Consiliul de Administrație, Senatul, Consiliile facultăților, Consiliile departamentelor;

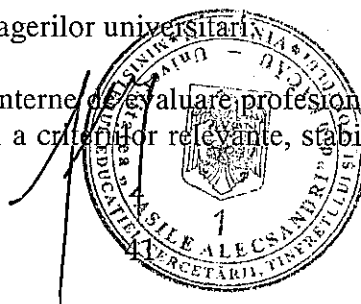
Acțiunea 2. Universitatea va contribui în mod activ la construirea Sistemului Informațional Strategic, prevăzut în „*Cartea Albă: pentru calitate și leadership în învățământul superior din România în 2015*”, pentru lărgirea accesului unor categorii diferite de actori instituționali și individuali, cu nevoi și interese diverse, la informații despre toate aspectele activității academice proprii.

Termen: 2012, permanent;

Răspunde: Consiliul de Administrație;

Măsura 4. Pregătirea și evaluarea managerilor universitari

Acțiunea 1. Dezvoltarea procedurilor interne de evaluare profesională pentru funcțiile din domeniul managementului operațional precum și a criteriilor relevante, stabilite de către întreaga comunitate academică



Termen: 31.12.2012;
Răspunde: Rectorul și Senatul Universității;

3.6. Obiectivul strategic: Modernizarea managementului resurselor umane

Măsura 1. Eficientizarea activității resursei umane:

Acțiunea 1. Actualizarea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pe care trebuie să le îndeplinească cadrele didactice în activitatea de cercetare științifică, în mod diferențiat, în funcție de gradul didactic;

Termen: 31.12.2012;

Răspunde: Consiliul de Administrație și Senatul;

Acțiunea 2. Stabilirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activităților didactice desfășurate de către fiecare dintre membrii personalului academic;

Termen: 31.12.2012;

Răspunde: Consiliul de Administrație și Senatul;

Acțiunea 3. Stabilirea criteriilor și indicatorilor de performanță pentru aprecierea modului de îndeplinire a sarcinilor de lucru de către personalul didactic auxiliar și nedidactic

Termen: 31.12.2012;

Răspunde: Consiliul de Administrație;

Acțiunea 4. Identificarea modalităților de acordare de recompense pentru stimularea personalului cu rezultate deosebite în activitatea didactică, științifică sau/și managerială precum și în activitatea administrativă;

Termen: 2012, permanent;

Răspunde: Consiliul de Administrație și Consiliile facultăților;

Acțiunea 5. Se va realiza evaluarea periodică a cadrelor didactice și nedidactice

Termen: 2012;

Răspund: Senatul, Consiliul de Administrație și Consiliile facultăților;

Măsura 2. Asigurarea cu personal suficient și calificat:

Acțiunea 1. Se va asigura gradul de încărcare de 70 % a statelor de funcțiuni ale departamentelor;

Termen: 2012;

Răspund: Directorii de departamente;

Acțiunea 2. Se va asigura o structură optimă, în conformitate cu standardele în vigoare, din punctul de vedere al ponderii conferențiarilor și profesorilor raportat la numărul total de cadre didactice

Termen: 2012;

Răspund: Directorii de departamente;

Acțiunea 3. Angajarea pentru perioade determinate de timp a studenților în punctele de lucru cu personal insuficient;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Consiliul de Administrație;

Acțiunea 4. Asigurarea numărului optim de studenți pe cadru didactic (din punct de vedere al eficienței economice dar și al îndeplinirii indicatorilor de calitate), păstrând și proporția între titlurile didactice (piramida cadrelor didactice titulare de la asistent la profesor);

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Senatul și Consiliul de Administrație;

Măsura 3. Formarea și dezvoltarea personalului:



Acțiunea 1. Fiecare cadru didactic va efectua, la perioade de 5 ani, stagii de formare continuă prin (după caz) burse doctorale și postdoctorale, stagii de pregătire și formare, schimburi de experiență, ș.a.;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Senat, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților;

Acțiunea 2. Se vor întocmi planuri anuale pentru pregătirea continuă a personalului nedidactic;

Termen: 2012;

Răspund: Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților;

Măsura 4. Supravegherea sănătății ocupaționale a cadrelor didactice și a personalului tehnico - administrativ:

Acțiunea 1. Asigurarea evaluării periodice medicale a cadrelor didactice;

Termen: 2012;

Răspunde: Consiliul de Administrație și Responsabilul cu probleme de sănătate ocupațională.

3.7. Obiectivul strategic: modernizarea și eficientizarea managementului financiar

Managementul financiar al Universității va asigura autonomia activităților desfășurate la nivelul facultăților, departamentelor și centrelor de cercetare și se realizează prin:

Măsura 1. Activitatea financiară din Universitate se desfășoară pe baza bugetului propriu de venituri și cheltuieli. Bugetul Universității este constituit din fonduri bugetare și fonduri extrabugetare:

Acțiunea 1. La cheltuirea fondurilor bugetare reprezentând finanțarea de bază, se va respecta structura de cheltuieli impusă: 80 % cheltuieli de personal și 20 % cheltuieli materiale. Cheltuirea celorlalte fonduri bugetare se va realiza în mod obligatoriu pentru realizarea obiectivelor pentru care au fost alocate.

Termen: 2012;

Răspunde: Rectorul;

Acțiunea 2. Universitatea va susține toate activitățile prin care se pot atrage resurse financiare suplimentare: cercetare științifică; dezvoltarea învățământului cu taxa prin oferirea de programe de studiu atractive; servicii și consultanță; sponsorizări, ș.a.;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Consiliul de Administrație și Consiliile facultăților;

Acțiunea 3. Se va modifica Metodologia de finanțare a Universității astfel încât finanțarea să se realizeze atât la nivelul facultăților cât și la nivelul departamentelor;

Termen: 30.06.2012;

Răspund: Consiliul de Administrație, Senat și Consiliile facultăților.

Măsura 2. Asigurarea unui raport echilibrat între venituri și cheltuieli:

Acțiunea 1. Vor fi întocmite bugete de venituri și cheltuieli și execuțiile bugetare la nivelul facultăților și al departamentelor;

Termen: 2012;

Răspund: Decanii, Administratorii șefi de facultate și Membrii consiliilor departamentelor - responsabili cu probleme financiare;

Acțiunea 2. Toate operațiunile financiare se vor efectua în conformitate cu prevederile legislației în vigoare;

Termen: 2012, permanent;

Răspunde: Contabilul șef;

Acțiunea 3. Aprobarea cheltuielilor se va face în măsura în care există fondurile necesare;

Termen: 2012, permanent;



Răspunde: Consiliul de Administrație și Contabilul șef;
Acțiunea 4. Se vor efectua analize financiare lunare la nivelul departamentelor, al facultăților și al Universității;

Termen: lunar;

Răspund: Consiliul de Administrație, Prodecanii cu probleme financiare, Membrii consiliilor departamentelor - responsabili cu managementul financiar

Acțiunea 5. Se va analiza sustenabilitatea financiară a fiecărui program de studii;

Termen: 2012;

Răspund: Rectorul și Decanii.

În continuare este prezentată situația veniturilor și cheltuielilor preconizate la optim pentru anul 2012, comparativ cu anul 2011.

Tabelul 18.

Situația veniturilor și cheltuielilor (lei) pentru anul 2011 și previzionat pentru anul 2012.

Nr. crt.	Indicatorul:	2011		2012	
A	TOTAL SURSE	42.772.778		43.901.759	
	INCASARI TOTALE	35.273.978		34.155.684	
	SOLD DIN AN PRECEDENT	7.498.800		9.746.075	
A1	Venituri Fonduri de bază	29.946.067		28.751.506	
	Total INCASARI	25.108.047		21.255.293	
	1. MECTS: total, din care:	15.724.195		10.025.293	
	- pe stud. echiv.	10.827.981			
	- pe ind. de calitate	4.896.214			
	2. Taxe și alte venituri	9.383.852		11.230.000	
	3. SOLD DIN AN PRECE	4.838.915		7.496.213	
A2	Venituri Alocatii bugetare	4.277.625		4.027.023	
	Total INCASARI	3.120.297		2.938.551	
	V. pentru reparatii capitale	219.000			
	V. pentru camine si cantine	773.293		783.344	
	V. pentru dotari si alte investitii	0			
	V. pentru burse	1.774.932		1.594.245	
	V. pt. alte forme de prot.sociala	121.223		110.962	
	V. pt. realiz. unor ob. de invest.	231.000		450.000	
	V. pt. achizit.de calc.cf.HG 1294	849			
	SOLD DIN AN PRECEDENT	1.157.328		1.088.472	
A3	Venituri din cercetare –	2.261.121		3.465.460	
	Total INCASARI	1.776.324		3.000.000	
	SOLD DIN AN PRECEDENT	484.802		465.466	
A4	Venituri autofinanțare –	1.588.879		1.723.404	
	Total INCASARI	1.570.373		1.700.000	
	SOLD DIN AN PREC	18.506		23.404	
A5	Venituri din finantare nerambursabilă (POS DRU) –	3.344.838		4.702.233	
	Total INCASARI	2.923.845		4.461.840	
	IMPRUMUTURI	-64.590			
	SOLD AN PREC	485.583		240.393	



A6	Venituri Fonduri speciale – (ERASMUS) INCASARI SOLD AN PREC	1.289.658 775.992 513.666	1.232.127 800.000 432.127
B	CHELTUIELI TOTALE	33.027.603	33.192.702
B1	Cheltuieli din fin. de bază: Cheltuieli de personal Chelt.pentru materiale și servicii Burse Cheltuieli de capital	22.515.339 17.150.905 3.579.520 261.364 1.523.550	100% 76.17% 15.89% 1.17% 6.77%
B2	Chelt. din alocatii bugetare C. pentru reparatii capitale C. pentru camine si cantine C. pentru dotari si alte investitii C. pentru burse C. pt alte forme de pr.sociala C. pt. realiz. unor ob. de invest. C. pt. cazare indiv. cf.OUG 73 C. pt. achizit.de calc.cf.HG 1294	3.189.153 218.234 773.293 0 1.779.433 68.293 349.051 0 849	2.938.551 0 783.344 0 1.594.245 110.962 450.000 0 0
B3	CHELTUIELI DIN CERCETARE (EXTRABUGETARE)	1.795.660	1.795.660
B4	CHELT AUTOFINANTARE	1.565.475	1.565.475
B5	CHELT CONTRACTE FSE	3.104.445	4.702.233
B6	CHELT.FONDURI SPECIALE (SOCRATES)	857.531	800.000
C	SOLD LA 31.12 (din care)	9.746.075	10.709.051
C1	FINANȚAREA DE BAZA*	7.496.213	7.360.723
C2	FINANȚAREA. COMPLEMENTARA	1.088.472	1.088.472
C3	CERCETARE	465.466	1.669.800
C4	AUTOFINANTARE	23.404	157.929
C5	FSE (POSDRU)	240.393	0
C6	FONDURI SPECIALE (SOCRATES)	432.127	432.127

3.8. Obiectivul strategic: Perfecționarea sistemului de asigurare a calității în întreaga activitate

Măsura 1. Menținerea certificării și îmbunătățirea Sistemului Integrat de Management în domeniile calității, mediului, sănătății și securității ocupației și responsabilității sociale (anexa 2):

Acțiunea 1. Actualizarea continuă a documentației SIM;

Termen: 2012, permanent;

Răspunde: Consiliul de Administrație și Directorul Departamentului de Management;

Acțiunea 2. Realizarea misiunilor de audit planificate prin planul anual de audit și întocmirea planurilor de îmbunătățire a activității;

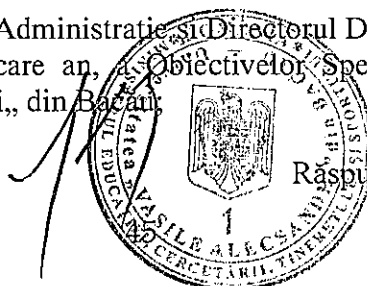
Termen: 31.12.2012;

Răspunde: Consiliul de Administrație și Directorul Departamentului de Management;

Acțiunea 3. Stabilirea, în fiecare an, a Obiectivelor Specifice în domeniul calității ale Universității „Vasile Alecsandri,, din Bacău;

Termen: 2012;

Răspunde: Consiliul de Administrație;



Acțiunea 4. Efectuarea de analize specifice în domeniul calității;

Termen: 31.12.2012;

Răspunde: Consiliul de Administrație;

Acțiunea 5. Întocmirea și realizarea planului anual de perfecționare a personalului privind diverse aspecte din domeniul calității;

Termen: 31.12.2012;

Răspunde: Consiliul de Administrație și Directorul Departamentului de Management;

Acțiunea 6. Monitorizarea aplicării procedurilor de sistem și a procedurilor operaționale prevăzute în manualul Sistemului Integrat de Management;

Termen: 2012, permanent;

Răspunde: Consiliul de Administrație și Directorul Departamentului de Management

Anexa 2

SISTEMUL INTEGRAT DE MANAGEMENT. PROPUNERI, TERMENE, RESPONSABILI

1. Stabilirea obiectivelor în domeniul SIM la nivel de universitate/ facultate/ department/ DGA. *Termen:* 28 februarie 2012; *Responsabili:* RM, Decanii/Directorii, Departamentelor/DGA;
2. Stabilirea Programului de Management în domeniul SIM. *Termen:* 28 februarie 2012; *Responsabili:* Decanii/ Directorii Departamentelor – DGA;
3. Proiectarea și implementarea Sistemului de Management al Calității Alimentelor, la Cantina Universității și conștientizarea tuturor angajaților în legătură cu utilitatea implementării acestuia (ISO 22000/2005). *Termen:* 25 aprilie 2012; *Responsabili:* DM;
4. Responsabilizarea șefilor de departamente și a responsabililor pe probleme de calitate, mediu, SSO și RS (RCMSSO) privind ținerea sub control a SIM. *Termen:* 30 aprilie 2012; *Responsabili:* Șefii de departamente și RCMSSO;
5. Instruirea periodică la nivel de departament a tuturor angajaților cu privire la sarcinile ce le revin în vederea implementării, menținerii și îmbunătățirii SIM. *Termen:* 30 Aprilie 2012; *Responsabili:* șefii de departamente și RCMSSO;
6. Monitorizarea indicatorilor de performanță stabiliți referitori la SIM. *Termen:* Anual/ Semestrial; *Responsabili:* DM;
7. Ținerea sub control a proceselor din cadrul SIM. *Termen:* 2012 permanent; *Responsabili:* Director DM;
8. Întocmirea planului anual de audit. *Termen:* 15 februarie 2012; *Responsabili:* Director DM;
9. Obținerea certificării SMSA, (Sistemului de Management al Siguranței Alimentelor). *Termen:* decembrie 2012; *Responsabili:* DM;

Măsura 2. Certificarea Sistemului privind Siguranța Alimentului (HACCP 22000) la cantina Universității;

Acțiunea 1. Întocmirea documentației specifice;

Termen: 31 decembrie 2012;

Răspunde: Consiliul de Administrație și Directorul Departamentului de Management;

Acțiunea 2. Implementarea Sistemului și realizarea auditului pentru obținerea certificării;

Termen: 31 decembrie 2012;

Răspunde: Consiliul de Administrație și Directorul Departamentului de Management;

Măsura 3. Stabilirea standardelor de performanță proprii, în raport cu criteriile ARACIS, pentru autoevaluarea anuală a programelor de studii și autoevaluarea în vederea acreditării provizorii, a acreditării și a reacreditării programelor de studii;

Termen: 01 octombrie 2012;

Răspunde: Senat, Consiliul de Administrație și Președinte CEACU;



3.9. Obiectivul strategic: Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii Universității și a serviciilor studențești

În perioada anterioară, în cadrul Universității au fost realizate lucrări de investiții însemnate, spații de învățământ, bibliotecă, cămine, cantină, ș.a., care au creat cadrul optim pentru școlarizarea unui număr de până la 10.000 studenți. În anul 2012, eforturile vor fi focalizate pentru dezvoltarea și modernizarea bazei materiale aferentă laboratoarelor didactice și de cercetare.

Principalele măsuri și acțiuni avute în vedere pentru realizarea acestui important obiectiv strategic, sunt:

Măsura 1. Dezvoltarea, modernizarea și utilizarea eficientă a bazei materiale a laboratoarelor didactice și de cercetare:

Acțiunea 1. În 2012 vor fi alocate fonduri importante, de aprox. 2.000.000 lei, din veniturile proprii, pentru achiziționarea de aparatură performantă și materiale consumabile pentru desfășurarea la nivel corespunzător a tuturor activităților didactice și de cercetare științifică;

Termen: 2012;

Răspund: Consiliul de Administrație și Consiliile facultăților;

Acțiunea 2. Având în vedere gradul bun de dotare actuală a laboratoarelor didactice și de cercetare dar ținând cont de gradul de uzură și de vechime al utilajelor existente, se pune reabilitarea acestora;

Termen: 2012, permanent;

Răspund: Directorii de departamente, Responsabilii de laboratoare;

Măsura 2. Menținerea și întreținerea în condiții de calitate a spațiilor didactice, a bibliotecii, a căminelor, a cantinei studențești, a bazei sportive și asigurarea condițiilor optime pentru desfășurarea activităților specifice:

Acțiunea 1. Efectuarea reparațiilor curente și a igienizărilor;

Termen: 2012;

Răspunde: Directorul general administrativ;

Acțiunea 2. Înlocuirea instalației electrice în corpurile de clădire care dispun de instalații vechi, uzate;

Termen: 31 decembrie 2012;

Răspunde: Directorul general administrativ;

Acțiunea 3. Reparația capitală sau înlocuirea centralei termice care deservește corpurile A,B și H;

Termen: 30 octombrie, 2012;

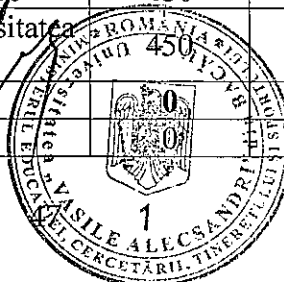
Răspunde: Directorul general administrativ;

Lucrările de investiții, reabilitări, reparații capitale (noi și în continuare), Propuneri de proiecte de parteneriat public- Propuneri de proiecte din fonduri europene și proprii pentru extindere și modernizare campus, începând cu anul 2011, privat, sunt prezentate în tabelele 19,20,21.

Tabelul 19.

Situația privind fondurile alocate pentru lucrările de investiții, reabilitări și R.K. în anul 2012 (mii lei).

Nr. crt.	Denumirea obiectivului	Plan propus 2012		Total estimat 2012
		Buget	Venituri proprii	
1.	Obiective de investiții – în continuare	450	306	756
1,1	Extindere spații învățământ Universitatea din Bacău	450	306	756
2.	Reabilitări imobile	0	1.220	1.220
2,1	Corp B ₀	0	300	300



2,2	Cămin nr.1	0	820	820
2,3	Centrală termică – Campus Mărășești	0	100	100
3.	Reparații capitale	0	584	584
3,1	Vestiare baza sportivă	0	484	484
3,2	Campus Spiru Haret	0	100	100
TOTAL		450	1.526	1.976

Tabelul 20.

Propuneri de proiecte de parteneriat public-privat, începând cu anul 2012.

Nr. crt.	Denumirea proiectului	Valoarea (mii lei) partener privat	Valoarea (mii lei) Venituri proprii
1	Reabilitare și extindere spații kinetoterapie și terapie ocupațională, Campus Spiru Haret *	8.000	200
2	Consolidarea, modernizarea, extinderea și dotarea Caminului nr.1, Campus Marasesti *	19.876	320
3	Casa Universitarilor	1.000	100
4	Clubul Studenților	700	100
Total fonduri		27.876.000	480.000

* Sunt întocmite studiile de fezabilitate și de fundamentare

Tab.21

Propuneri de proiecte din fonduri europene și proprii pentru extindere și modernizare campus, începând cu anul 2011.

Nr. crt.	Denumirea proiectului	Valoarea (mii lei) Fond. Europene	Valoarea (mii lei) Venituri proprii
1	Supraetajare Anexă - Biblioteca Centrală Universitară (Lectoratul de Limbi străine)	900	30
2	Laborator complex de analize spectroscopice, Campus Mărășești	6.000	120
3	Proiect - Clădire anexa Baza Sportivă, Campus Mărășești	500	30
4	Modernizare și extindere Centru de practică Vatra Dornei	1.200	24
5	Laborator Siguranța traficului rutier, Campus Mărășești	1.000	20
6	Laborator Ingineria integrată a fabricației, Campus Mărășești	2.000	40
7	Laborator integrat de mecatronică, Campus Mărășești	500	10
8	Laborator Sisteme numerice și microcontrolere, Campus Mărășești	500	10
9	Laborator Ingineria mediului, Campus Mărășești	1.000	20
10	Laborator de Microbiologie, nutriție și igienă	1.000	20
11	Laborator de Managementul asigurării calității și siguranței produselor alimentare și biochimice	1.000	20
12	Laborator de încercări mecanice	1.500	30
13	Laborator de Automatizări și protecția instalațiilor electrice	2.000	40
14	Sală de sport multifuncțională	1.000	100
15	Casă de vegetație	500	50

16	Autoutilitară	0	70
Total fonduri		20.600	634

Măsura 3. Creșterea calității și diversificarea serviciilor studențești:

Acțiunea 1. Permanent, se va analiza gradul de satisfacție a studenților privind condițiile de locuit în cămine, serviciile oferite de către cantina Universității și condițiile de informare, lectura și studiu oferite de biblioteca Universității;

Termen: 2012;

Răspunde: Directorul Departamentului de consiliere profesională;

Acțiunea 2. Se va îmbunătăți și dezvolta accesul studenților la rețeaua INTERNET a MECTS. În acest scop, se va amenaja o sala dotată cu un număr suficient de calculatoare, cuplate la rețeaua INTERNET, în care accesul studenților să fie permanent;

Termen: 2012, permanent;

Răspunde: Consiliul de Administrație și Directorul Departamentului de comunicații digitale

Acțiunea 3. În funcție de solicitări, se vor dezvolta și alte servicii studențești.

Termen: 2012, permanent;

Răspunde: Prorectorul cu programe de învățământ și activități studențești;

3.10. Obiectivul strategic: Îmbunătățirea imaginii Universității

În scopul reflectării în exteriorul Universității a unei imagini cât mai realiste și eficiente, se impun următoarele măsuri și acțiuni:

Măsura 1. Dezvoltarea mijloacelor proprii de popularizare a activităților din Universitate și a rezultatelor obținute:

Acțiunea 1. Redactarea și popularizarea, în țară și străinătate, a broșurilor de prezentare a facultăților și a Universității;

Termen: 1.10.2012;

Răspunde: Senatul și Consiliul de Administrație;

Acțiunea 2. Modernizarea paginii WEB a Universității, cu variantele în limbile engleză și franceză;

Termen: 2012, permanent;

Răspunde: Consiliul de Administrație.

Măsura 2. Intensificarea acțiunilor de popularizare:

Acțiunea 1. Popularizarea, prin mijloacele mass-media, a evenimentelor din viața Universității, facultăților și departamentelor, a rezultatelor deosebite obținute în activitatea academică, de învățământ și de cercetare științifică;

Termen: 2012, permanent;

Răspunde: Senatul și Consiliul de Administrație;

Acțiunea 2. Prezentarea, prin toate mijloacele de popularizare, a ofertei educaționale a Universității;

Termen: 2012, permanent;

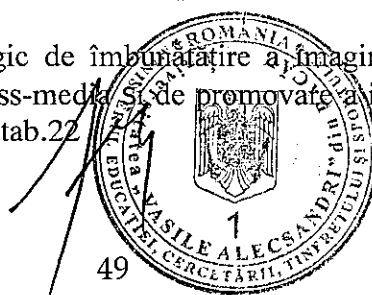
Răspunde: Senatul și Consiliul de Administrație;

Măsura 3. Creșterea prestigiului Universității:

Termen: 2012, permanent;

Răspunde: Senatul și Consiliul de Administrație;

În vederea realizării obiectivului strategic de îmbunătățire a imaginii Universității, acțiunile, și măsurile Comisiei pentru relațiile cu mass-media și de promovare a imaginii Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău sunt prezentate în tab.22



Acțiuni	Măsurî	Termene	Responsabili
<p>I. Promovarea ofertei educaționale privind admiterea pentru studiile universitare de licență, masterat, doctorat (sesiunile din iulie și septembrie 2010)</p>	<p>1. Organizarea “Zilei porților deschise”</p> <p>2. Participarea la Tg de oferta educațională organizat de CCIB</p> <p>3. Organizarea “Caravanei educaționale” (Vrancea, Neamț, Vaslui, Bacău)</p> <p>4. Încheierea/continuarea contractelor de publicitate cu trusturi și companii de presă (S.C. Ginger Group S.R.L, MediaMall, Postul de televiziune 1 TV BACĂU, Trustul de presă „Deșteptarea”, Trustul de presă „Ziarul de Bacău”, Cotidianul „Observator de Bacău”, „Grafit invest” s.a.;</p> <p>5.Elaborarea materialelor promoționale necesare pentru asigurarea campaniei de promovare a ofertei educaționale pentru sesiunile iulie și septembrie 2012(macheta ofertei pentru presa scrisă, roll-up-uri pentru spațiile academice) pliante;</p>	<p>Martie 2012</p> <p>2-4 mai 2012</p> <p>Aprilie – Mai 2012</p> <p>Iunie 2012</p> <p>Mai 2012</p>	<p>Director DCP Prorectorul cu etica și imaginea Universității</p> <p>Prorectorul cu etica și imaginea Universității</p> <p>Prorectorul cu etica și imaginea Universității</p> <p>Prorectorul cu etica și imaginea Universității</p> <p>Prorectorul cu etica și imaginea Universității</p>
<p>II. Promovarea rezultatelor instituționale</p>	<p>1.Continuarea contractului cu Agenția Oameni si Companii care asigură următoarele servicii;</p> <p>2. Abonament la <i>newsletter-ul electronic informativ</i> www.edumanager.ro: * material editorial lunar + foto promovat pe Portalul Național și Newsletter-ul electronic; * E-profile (prezentarea electronică a instituției), 2 apariții pe an; * Banner electronic (dimensiuni 230x70 pixeli) cu sigla instituției și link direct către pagina web a instituției, afișat pe www.edumanager.ro (permanent) + banner electronic (dimensiuni 170x65 pixeli) cu sigla instituției și link direct către pagina web a instituției, afișat pe newsletter-ul electronic informativ www.edumanager.ro (1 apariție / săptămână);</p> <p>Participarea la emisiuni televizate; Realizarea comunicatelor de presă;</p>	<p>Permanent</p> <p>Săptămânal Lunar</p>	<p>Prorectorul cu etica și imaginea Universității</p> <p>Prorectorul cu etica și imaginea Universității</p> <p>Membrii C.A</p> <p>Prorectorul cu etica</p>



	5. Elaborarea lunară a buletinelor informative ; 6. Realizarea și multiplicarea broșurii de prezentare a Universității în limba română, franceză și engleză 7. Realizarea paginii web în limba română, franceză și engleză	Octombrie 2012	și imaginea Universității Prorectorul cu etica și imaginea Universității
III. Promovarea principiilor eticii academice în rândul cadrelor didactice și a studenților	* Prezentarea publică a tuturor acțiunilor care vizează îmbunătățirea eticii academice;	Permanent	Membrii Comisiei de etică, deontologie profesională în colaborare cu Liga studențească
	* Analiza Codului de etică în rândul cadrelor didactice și a studenților;	Permanent	
	* Publicarea în revista studențească a materialelor specifice	Permanent	

Rector,
Prof. univ. dr. ing. Valentin NEDEFF