



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
Calea Mărășești, Nr. 157, Bacău 600115
Tel. +40-234-542411, tel./fax +40-234-545753
www.ub.ro; e-mail: rector@ub.ro



Nr. din

PLAN OPERAȚIONAL

pentru anul 2017
Este componentă a planului strategic al Universității
pe perioada 2016-2020

BACĂU, 2017

1. MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE STRATEGICE ALE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își propune încurajarea creativității, aspirația către excelență în anumite domenii de cercetare, crearea unui mediu propice învățării de înaltă calitate, plecând de la pasiunea pentru cunoaștere și inovare a cadrelor didactice și studenților. De asemenea, în decurs de cel mult 10 ani, Universitatea trebuie să devină un pol de educație, dezvoltare socială, culturală, economică și industrială pentru regiunea centrală a Moldovei, în care funcționează.

1.1. Misiunea

Misiunea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău este „realizarea de activități de învățământ și cercetare în context regional și cu deschidere către parteneriatele cu mediul academic, economic și social național și european”.

Pentru asigurarea misiunii, prin managementul axat pe obiectivele principale, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își propune:

- furnizarea unor programe de educație de nivel ridicat pentru studenți care să permită formarea de specialiști pentru învățământ, cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă, proiectare, activități de producție și socio-culturale;
- dezvoltarea programelor de educație permanentă a absolvenților și a populației din zonă în vederea perfecționării continue;
- atragerea studenților și cursanților ca parteneri în efortul de îmbunătățire a calității actului educațional și de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă;
- formarea și sprijinirea unor colective puternice de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică și performanță sportivă;
- integrarea facultăților în comunitatea academică națională și internațională și încurajarea și sprijinirea permanentă a valorilor științifice, tehnologice și culturale naționale și internaționale;
- ancorarea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în mediul social-economic local, regional, național și internațional.

1.2. Obiectivele strategice

Pentru îndeplinirea misiunii sale, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își stabilește următoarele obiective strategice:

- Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar și de formare continuă;
- Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale;
- Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă;
- Dezvoltarea parteneriatului cu studenții;
- Extinderea și consolidarea relației cu mediul economico-social;
- Perfecționarea sistemului de asigurare a calității în toate activitățile universității;
- Creșterea gradului de internaționalizare a activităților universității;
- Asigurarea sustenabilității și a capacității instituționale;
- Îmbunătățirea managementului resurselor umane;
- Optimizarea managementului financiar;
- Întreținerea și extinderea bazei materiale;
- Îmbunătățirea imaginii Universității;
- Creșterea responsabilității sociale.

Prin misiune și prin obiectivele strategice proprii, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își propune integrarea în rândul universităților de prestigiu din țară și din străinătate, determinând o reală atractivitate pentru calitatea serviciilor academice, de învățământ și de cercetare oferite.

2. STRUCTURA ȘI ORGANIZAREA **UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU**

2.1. Structura Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, fiind universitate comprehensivă, a fost reorganizată, în anul 2012 și 2015, astfel:

- Pentru învățământ și cercetare:
 - pe colective, departamente didactice și de cercetare, centre de cercetare (internaționale, naționale și locale), la nivelul facultăților;
 - facultăți, școli doctorale, departamente la nivelul Universității;
 - Pentru administrație organigrama a fost îmbunătățită continuu, variantele de organigrame fiind publicate pe site-ul Universității:
 - direcții, departamente, servicii, birouri, oficii la nivelul Universității.
- În Anexa 1 este prezentată Organigrama Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău.

2.1.1. Facultatea de Inginerie

- Departamentul: Ingineria mediului și inginerie mecanică;
- Departamentul: Inginerie chimică și alimentară;
- Departamentul: Ingineria și managementul sistemelor industriale;
- Departamentul: Inginerie și management, mecatronică;
- Departamentul: Energetică și știința calculatoarelor.
- Centrele de Cercetare (acreditate CNCSIS):
 - Inginerie Managerială și Tehnologică - IMT (internațional);
 - Inginerie Mecanică;
 - Energetică, Mecatronică și Informatică;
 - Inginerie Fizică și Ingineria Mediului;
 - Chimie Aplicată și Inginerie de Proces;
 - Ingineria și protecția mediului - acreditat la nivelul Universității.
 - Științe inginerești aplicate - acreditat la nivelul Universității.
- Coordonarea programului ECDL;
- Networking Academy CISCO Systems;
- Centrul de Training SIEMENS PLM (acreditat);
- Centrul de Excelență pentru Cercetare și Formare Profesională în Domeniul Proiectării, Simulării, Managementului Industrial și al Ciclului de Viață.

2.1.2. Facultatea de Litere

- Departamentul de Limbi și Literaturi Străine;
- Departamentul de Limba și Literatura Română și Științe ale Comunicării;
- Centrul Interdisciplinar de Studiu al Formelor Discursive Contemporane (INTERSTUD) – acreditat la nivelul Universității;
- Centrul de Explorări Textuale și Acțiune prin Limbaj (CETAL) – acreditat la nivelul Universității.

2.1.3. Facultatea de Științe

- Departamentul de Matematică, Informatică și Științele Educației;
- Departamentul de Biologie, Ecologie și Protecția Mediului;
- Centrul de Cercetare Matematică – Informatică – acreditat la nivelul Universității;
- Centrul de Cercetare în domeniul Științelor educației PERFORMED – acreditat la nivelul Universității;
- Centrul de Cercetare „Resursele Mediului și Biotehnologii” – acreditat la nivelul Universității.

2.1.4. Facultatea de Științe Economice

- Departamentul de Contabilitate, Audit și Analiză Economico-Financiară;
- Departamentul de Marketing și Management;
- Centrul de Cercetare „Studii și Cercetări Economice” – acreditat la nivelul Universității.

2.1.5. Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății

- Departamentul de Kinetoterapie și Terapie Ocupațională;
- Departamentul de Educație Fizică și Performanță Sportivă;
- Compartimentul pentru Învățământ cu Frecvență Redusă;
- Centrul de Cercetări pentru Performanță Umană – acreditat la nivelul universității;
- Centrul de Excelență privind Cercetarea Interdisciplinară în Domeniul Educației Fizice și Sportului – acreditat la nivelul Universității.

2.1.6. Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic

- Centrul de cercetări psihopedagogice „Personalitate - Formare - Educație - Performanță” (PERFORMED) – acreditat la nivelul Universității;
- Coordonarea programelor de formare inițială și continuă a personalului didactic – acreditate de MEN.

2.2.Oferta educațională

Legea nr.288/2004 reglementează organizarea studiilor universitare pe 3 cicluri, respectiv:

- ♦ studii universitare de licență – 3/4 ani (180/240 credite);
- ♦ studii universitare de masterat – 2/1,5 ani (120/90 credite);
- ♦ studii universitare de doctorat – 3 ani.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău este reacreditată prin:

- HG 376/18.05.2016, modificată de HG 654/14.10.2016 privind învățământul universitar de licență;
- HG 402/16.06.2016, actualizată prin HG 664/14.09.2016 privind învățământul universitar de master;
- OMEC 667/28.03.2007, confirmat conform HG 595/22.07.2015 (Inginerie industrială), OMECT 1436/02.07.2007, confirmat conform HG 595/22.07.2015 (Ingineria mediului) privind învățământul universitar de doctorat;
- Aprobări ale MEN/ MECS pentru studiile postuniversitare, specializare, conversie.

Universitatea A fost certificată în Sistemul de Management al Calității pentru învățământ universitar de licență, master și doctorat, pentru cercetare științifică, transfer tehnologic, consultanță și asistență tehnică în anul 2007 și recertificată în anii 2008, 2009, 2010. Din luna decembrie 2010 este certificată în Sistemul Integrat de Management, respectiv: SR EN ISO 9001:2008, SR EN ISO 14001:2005, SR OH SAS 18001:2008, SA 8000 și ISO 22000. În anii 2011, 2012, 2014, 2015 s-au desfășurat auditurile de supraveghere. În anul 2016 Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău a recertificat Sistemul Integrat de Management.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău aplică legislația în vigoare și funcționează după regulamente proprii, respectiv: Carta Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, Regulamentul de Ordine Interioară – ROI, Regulamentul de Organizare și Funcționare – ROF și altele.

Activitatea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău este transparentă, toate informațiile găsindu-se pe site-ul Universității www.ub.ro.

În cadrul Universității funcționează programele de licență cu durata de 3 și 4 ani (la inginerie), învățământul universitar de master cu durata de 2 ani, învățământul universitar de doctorat cu durata de 3 ani. Pentru anul universitar 2016-2017, structura domeniilor și a programelor de studii pentru învățământul de licență de 3/4 ani este prezentată în tabelul 1. Programele de studii la masterul universitar sunt prezentate în tabelul 2, pentru studii universitare de doctorat în tabelul 3; universitatea organizează și alte forme de studii: postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă, de conversie profesională etc.

Domenii și programe de studii de licență în anul universitar 2016-2017.

FACULTATEA DE INGINERIE (240 credite, 4 ani, învățământ cu frecvență).

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației (A)
2	INGINERIE CHIMICĂ	Inginerie biochimică (A) Controlul și securitatea produselor alimentare (AP)
3	INGINERIE ENERGETICĂ	Energetică industrială (A)
4	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Tehnologia construcțiilor de mașini (A) Design industrial (A) Ingineria și managementul calității (A)
5	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Ingineria produselor alimentare (A)
6	INGINERIE MECANICĂ	Echipamente pentru procese industriale (A)
7	INGINERIA MEDIULUI	Ingineria și protecția mediului în industrie (A) Ingineria dezvoltării rurale durabile (A)
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Inginerie economică în domeniul mecanic (A)
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică (A)

FACULTATEA DE LITERE (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență).

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	LIMBĂ ȘI LITERATURĂ	Limba și literatura română – O limbă și literatură modernă (A) Limba și literatura engleză – Limba și literatura franceză (A) O limbă și literatură modernă – Limba și literatura română (A)
2	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare și relații publice (A)
3	LIMBI MODERNE APLICATE	Traducere și interpretare (engleză, franceză) (A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă).

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	MATEMATICĂ	Matematică (A)
2	INFORMATICĂ	Informatică, IF (A) Informatică – IFR (A)

3	BIOLOGIE	Biologie (A)
4	ȘTIINȚA MEDIULUI	Ecologie și protecția mediului (A)
5	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Pedagogia învățământului primar și preșcolar (A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă/ învățământ la distanță).

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Administrarea afacerilor, IF (A)
2	CONTABILITATE	Contabilitate și informatică de gestiune, IF (A)
		Contabilitate și informatică de gestiune, IFR (A)
3	MARKETING	Marketing, IF, (A)
		Marketing, ID, (A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă).

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	PSIHOLOGIE	Terapie ocupațională (A)
2	EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT	Educație fizică și sportivă, IF (A)
		Educație fizică și sportivă, IFR (A)
		Sport și performanță motrică, IF (A)
3	KINETOTERAPIE	Kinetoterapie și motricitate specială, IF (A)
		Kinetoterapie și motricitate specială, IFR (A)

DPPD (30 credite-monospecializare și 35 credite-dublă specializare, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de formare
1	-	Modul psihopedagogic I, IF(A)

Tabelul 2

Domenii și programe de studii de master universitar în anul universitar 2016-2017.

FACULTATEA DE INGINERIE (1,5 - 2 ani, 90 - 120 credite, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	INGINERIA MEDIULUI	Managementul protecției mediului în industrie (A)
		Controlul și monitorizarea calității mediului (A)
		Echipe pentru reabilitare și tehnologii

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
		asistive (A) – interdisciplinar cu domeniile: Inginerie mecanică, Inginerie industrială, Mecatronică și robotică
2	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Știința și ingineria produselor alimentare ecologice (A) Chimia și ingineria valorificării bioresurselor (A) – interdisciplinar cu domeniul Inginerie chimică
3	INGINERIE CHIMICĂ	Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității/ Chimie de molecules bioactives – obtention, valorisation, contrôle et assurance de qualité (A) Materiale neconvenționale în biotehnologii moderne (A)
4	INGINERIE ENERGETICĂ	Conducerea și informatizarea proceselor termo și electroenergetice (A) Echipamente și tehnologii moderne în energetică (A)
5	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Managementul ciclului de viață al produsului (A) Managementul producției industriale (A) Managementul fabricației produselor industriale (A) Strategii în asigurarea calității în industrie (A)
6	INGINERIE MECANICĂ	Managementul și optimizarea echipamentelor de proces (A) Analiza structurilor mecanice (A) – interdisciplinar cu domeniile: Inginerie industrială, Inginerie și management
7	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Managementul sistemelor industriale de producție și servicii (A)
8	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică avansată (A)
9	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației aplicată în industrie (A)

FACULTATEA DE LITERE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	FILOLOGIE	Cultură și literatură română (A) Culturi și literaturi anglofone – Practici discursive engleză/ română (A) Discurs și comunicare (A) Studii lingvistice în limba engleză (A) Limba engleză. Practici de comunicare (în limba engleză) (A) Limba franceză. Practici de comunicare (în limba franceză) (A)

2	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare în spațiul public (A)
---	-------------------------	----------------------------------

FACULTATEA DE ȘTIINȚE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	BIOLOGIE	Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului (A)
		Biologie medicală (A)
2	INFORMATICĂ	Informatică aplicată în științe și tehnologie (A)
3	MATEMATICĂ	Matematică didactică (A)
		Modele matematice și sisteme informatice pentru domeniul financiar-bancar (A)
4	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Strategii inovative în educație (A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	CONTABILITATE	Contabilitate, audit și informatică de gestiune (A)
2	MARKETING	Marketing și comunicare în afaceri (A)
3	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Managementul și administrarea afacerilor mici și mijlocii (A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	ȘTIINȚA SPORTULUI ȘI EDUCAȚIEI FIZICE	Activități motrice curriculare și de timp liber (A)
		Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională (A)
		Performanță sportivă (A)

DPPD

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de formare
1	-	Modul psihopedagogic – nivelul II (A)

Domenii de doctorat în anul universitar 2016-2017.**ȘCOALA DOCTORALĂ**

Nr. crt.	Domeniul de doctorat
1	Inginerie industrială
2	Ingineria mediului

Calificări prin Colegiul pentru Învățământ Terțiar Nonuniversitar**A. Calificări prin Învățământul Terțiar****FACULTATEA DE INGINERIE****I. Domeniul de licență Mecanic:**

- a. Tehnician proiectant în construcția de mașini
- b. Tehnician tehnolog mecanic
- c. Tehnician operator mașini cu comandă numerică
- d. Optician

II. Domeniul de licență Mecatronică și informatică:

- a. Analist programator
- b. Tehnician echipamente de calcul

III. Domeniul de licență Energetică:

- a. Tehnician electroenergetician
- b. Tehnician termoeenergetician

IV. Domeniul de licență Agricol și alimentară:

- a. Tehnician dietetician
- b. Tehnician controlul calității produselor agroalimentare

V. Domeniul de licență Protecția mediului

- a. Tehnician laborant pentru protecția calității mediului

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE**I. Domeniul de licență Economic:**

- a. Tehnician coordonator activități comerciale
- b. Agent fiscal
- c. Asistent de gestiune

FACULTATEA DE ȘTIINȚE**I. Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:**

- a. Asistent medical de laborator

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII**I. Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:**

- a. Tehnician masor
- b. Antrenor

B. Calificări prin Școala de Maiștri**FACULTATEA DE INGINERIE****I. Domeniul de licență Mecanic:**

- a. Maistru mecanic
- b. Maistru cazangerie, construcții metalice și sudură

II. Domeniul Electric:

- a. Maistru electrician centrale, stații și rețele electrice
- b. Maistru termenergetic

Alte forme de învățământ organizate la Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău în anul univ. 2016-2017.**FACULTATEA DE INGINERIE**

Studii de conversie profesională cu durata de trei sau 4 semestre ((conform adresei MEN nr. 58299/21.12.2015) respectiv (conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012).

- ♦ Educație tehnologică - 4 semestre;

- ♦ Educație tehnologică - 3 semestre;
- ♦ Informatică - 4 semestre;
- ♦ Informatică - 3 semestre;
- ♦ Ecologie și Protecția Mediului – 4 semestre;
- ♦ Ecologie și Protecția Mediului – 3 semestre;
- ♦ Educație Antreprenorială - 4 semestre;
- ♦ Educație Antreprenorială - 3 semestre;
- ♦ Chimie – 4 semestre;
- ♦ Chimie – 3 semestre;
- ♦ Mecatronică – 4 semestre;
- ♦ Mecatronică – 3 semestre;
- ♦ Proiectare Asistată de Calculator – 4 semestre;
- ♦ Proiectare Asistată de Calculator – 3 semestre;
- ♦ Controlul și expertiza produselor alimentare și biotehnologice – 4 semestre;
- ♦ Controlul și expertiza produselor alimentare și biotehnologice – 3 semestre.

Programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă (conform Art. 173 din Legea educației naționale nr. 1/2011)

- ♦ Inspector protecția muncii, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Auditor de mediu, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Inspector protecția mediului, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Evaluator de mediu, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Securitate și sănătate în muncă, cu durata de 160 ore didactice;
- ♦ Manager sistem de management de mediu, cu durata 40 ore didactice;
- ♦ Inspector protecția muncii, cu durata de 80 ore didactice;
- ♦ Gestionarea deșeurilor, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Evaluare nivel de risc, securitate și sănătate în muncă, cu durata de 180 ore didactice;
- ♦ Mecatronică aplicată – 588 ore;
- ♦ Informatică aplicată și programare – 588 ore;
- ♦ Protecția mediului - 798 ore;
- ♦ Utilizarea platformelor educaționale interactivă online (MENOS).

Programe de formare profesională a adulților și alte cursuri

- ♦ programul de inițiere: Tehnician Proiectant Urbanism și Amenajarea Teritoriului;
- ♦ programul de specializare: Formator de formator.
- ♦ ECDL (7 module);
- ♦ CISCO SYSTEMS;
- ♦ Se pot organiza cursuri ocazionale, de scurtă durată, cu aprobarea Consiliului Facultății și al Senatului Universitar;

FACULTATEA DE LITERE

Lista programelor de Conversie Profesională propuse să se organizeze în cadrul Facultății de Litere, (conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012), aprobate în Consiliul de Administrație din 13.12.2012 și ședința de Senat din 20.12.2012.

- 1.Limba și literatura română (3 semestre, 90 credite/ 4 semestre, 120 credite);
- 2.Limba și literatura franceză (3 semestre, 90 credite/ 4 semestre, 120 credite);
- 3.Limba și literatura engleză (3 semestre, 90 credite/ 4 semestre, 120 credite);

FACULTATEA DE ȘTIINȚE

Lista programelor de Conversie Profesională propuse să se organizeze în cadrul Facultății de Științe, (conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012), aprobate în Consiliul de Administrație din 13.12.2012 și ședința de Senat din 20.12.2012.

- 1.Matematika (3 semestre, 90 credite);
- 2.Matematika (4 semestre, 120 credite);
- 3.Biologia (3 semestre, 90 credite);
- 4.Biologia (4 semestre, 120 credite).

3. STRATEGII DE DEZVOLTARE. ACTIVITĂȚI ȘI ACȚIUNI PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR STRATEGICE ÎN ANUL 2017

Obiectiv 1. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar și de formare continuă						
ACTIVITATE	Acțiuni	Indicatori de performanță	Termen	Responsabili	Resurse	
1	2	3	4	5	6	
1.1. Dezvoltarea programelor de studii universitare existente și introducerea de noi programe de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă, care răspund cerințelor pieței muncii (anexe 1, 2).	1.1.1. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de licență conform ARACIS	Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”		Decan Facultate de Inginerie, Responsabili programe de studii	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente	
	Tehnologia informației (IF)		30.09.2017			
	Design industrial (IF)		30.09.2017			
	1.1.2. Introducerea de noi programe de studii de licență	Obținere autorizație de funcționare provizorie cu calificativ „Încredere”	30.09.2017	Decani facultăți, responsabili programe de studii	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente	
	Fizică informatică (IF)					
	Biochimie (IF)					
	Management în sport (IF)					
	1.1.3. Introducerea de noi programe de studii de master	Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”	30.09.2017	Decani facultăți, responsabili programe de studii	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente	
	Informatică aplicată					
	Terapia ocupațională pentru integrare în comunitate					
	1.1.4. Consultarea angajatorilor și a potențialilor cursanți în vederea stabilirii unei oferte educaționale atractive prin: - Ancheta anuală privind tendințele înregistrate pe piața muncii, în vederea adaptării ofertei educaționale a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău; - Ancheta privind orientarea în carieră a elevilor de liceu, clienți externi ai Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, 2017.	-		Ian.2017	Director Departament de Consiliere Profesională, psihologi	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic implicat în aceste activități
			Nov.2017			
	1.1.5. Valorificarea calificării universitare obținute		1. Capacitatea de a se angaja pe piața muncii la nivelul calificării universitare în termen de 2 ani > 50%; 2. Continuarea studiilor universitare	2017	Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> personalul didactic implicat în obținerea calificărilor

		<p>pentru ultimele două promoții > 20%;</p> <p>3. Nivelul de satisfacție a studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.</p>			universitare
Obiectiv 2. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale					
1	2	3	4	5	6
2.1. Modernizarea și actualizarea continuă a planurilor de învățământ pentru toate formele de pregătire	2.1.1. Analiza conținuturilor planurilor de învățământ, a nivelului de racordare al acestora la standardele naționale și internaționale și corelarea fișelor disciplinelor.	-	1.09.2017	Directori de departamente, Responsabili de programe de studii	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate
2.2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților în scopul racordării la realitatea existentă pe plan național și internațional	2.2.1. Creșterea ponderii pregătirii individuale a studenților.	La fiecare disciplină, solicitarea a cel puțin 1 temă de casă/ proiect, portofoliu etc. realizată individual sau în echipă, conform fișei disciplinei.	31.12.2017	Directori de departamente, toate cadrele didactice	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice
	2.2.2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare – învățare prin utilizarea calculatorului și a softurilor specializate și prin dezvoltarea paginilor interactive cadru didactic – student.	Creșterea numărului de pagini web personale ale cadrelor didactice din fiecare facultate cu 10% față de anul 2016.			
	2.2.3. Îmbunătățirea metodelor de predare – învățare în scopul creșterii activității de formare profesională și a nivelului de cunoaștere.	<ol style="list-style-type: none"> Promovabilitate anuală > 80%; Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenți; Promovabilitate licență > 90%; 			
2.3. Modernizarea bazei materiale pentru activitățile didactice	2.3.1. Multiplicarea materialelor didactice elaborate de cadrele didactice;	<ol style="list-style-type: none"> Toate disciplinele să dispună de cursuri (în format tipărit și/ sau electronic); Creșterea cu 10% a numărului de cursuri în format electronic la fiecare facultate/ departament, puse la dispoziția studenților. 	31.12.2017	Decani, Directori de departamente, DGA, Serviciul bibliotecă, titularii de discipline	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice <i>Financiare:</i> fonduri ale facultăților și departamentelor
	2.3.2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.	<ol style="list-style-type: none"> Creșterea volumului de achiziții cu 5% față de 2016, la nivelul fiecărei facultăți; Creșterea cu 5% a acordurilor bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă); Creșterea cu 5% a numărului de cititori față de anul 2016. 			
2.4. Atragerea de cursanți din străinătate	2.4.1. Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri	Creșterea cu cel puțin 5% a numărului de studenți străini.	31.12.2017	Prorector pentru relații naționale și	<i>Umane:</i> Cadrele didactice

	bilaterale de colaborare.			internaționale, Departament de Relații Internaționale, Directori de departamente; titularii de discipline	și personalul din DRI.
Obiectiv 3. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă					
1	2	3	4	5	6
3.1. Planificarea activităților de cercetare științifică și evaluarea rezultatelor cercetării	3.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă la toate nivelurile de organizare a activității de cercetare și analiza rezultatelor activităților de cercetare (rapoarte);	-	31.12.2017	Consiliul de Administrație, Prorectorul pentru programe de cercetare, Decani, Directori de departamente, Serviciul resurse umane	<i>Umane:</i> Cadrele didactice; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților
	3.1.2. Recompensarea financiară a cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportive .	-	31.12.2017		
3.2. Atragere de fonduri pentru cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă din granturi naționale, europene sau din fonduri publice și/ sau private	3.2.1. Colaborări inter/ transdisciplinare la proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale;	Cel puțin o colaborare inter/ transdisciplinară cu alte facultăți din universitate.	31.12.2017	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Universitate
	3.2.2. Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active;	Depunerea a cel puțin 5 proiecte/ Universitate în colaborare cu aceste entități.			
	3.2.3. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă.	1. 10 propuneri de proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale; 2. câștigarea a cel puțin 5 proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale.			
3.3. Valorificarea rezultatelor obținute în cercetarea științifică/ creația artistică/ performanța sportivă	3.3.1. Susținerea financiară pentru desfășurarea acțiunilor de valorificare eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare prin alocarea sumei de 0,70 mil.lei pentru activitatea de cercetare, proiectare și consultanță, conform BVC-ului pe anul 2017;	-	31.12.2017	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Consiliul Științific al ICDICTT, Responsabilii cu cercetarea la nivel de facultăți și departamente	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fondurile facultăților, fondul pentru cercetare al Universității.
	3.3.2. Subvenționarea rezultatelor cercetării/ creației artistice/ performanței sportive (achitarea taxelor de publicare);	-			
	3.3.3. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități și din resursele Universității;	1. Publicarea unui număr de 47 articole în reviste cotate ISI; 2. Publicarea unui număr de 22 articole în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI (Proceedings ISI) și organizate de societăți profesionale; 3. Publicarea unui număr de 210			

		<p>articole în reviste indexate BDI;</p> <p>4. Publicarea unui număr de 9 de lucrări în alte reviste sau în volumele conferințelor naționale/internaționale;</p> <p>5. Realizarea unui număr de 53 cărți/ monografii/ cărți științifice/ cursuri universitare/ note de curs/ caiete de seminar/ lucrări practice publicate în edituri de prestigiu din țară și din străinătate cumulând cca.10.000 pagini;</p> <p>6. Publicarea unui număr de 4 capitole în volume colective în țară sau în străinătate;</p> <p>7. Obținerea de 4 brevete de invenție și 3 înregistrări ISTIS/ produse cu drept de proprietate intelectuală;</p> <p>8. Prezentarea unui număr de 175 articole la conferințe naționale/ internaționale.</p>			
	3.3.4. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale Universității.	<p>1. 20 de manifestări științifice din care 9 studentești;</p> <p>2. Participarea a cel puțin 5 personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică proprie.</p>			
3.4. Dezvoltarea centrelor și a laboratoarelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă și integrarea acestora în sistemul național și internațional	3.4.1. Identificarea și realizarea colaborării cu noi parteneri din mediul universitar, la nivelul fiecărei facultăți.	Cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul fiecărei facultăți.	31.12.2017	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente, Directorii centrelor de cercetare	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților și Universității destinate cercetării.
	3.4.2. Participarea la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universitățile din țară sau o colaborare în cadrul unui program finanțat de UEFISCDI, la nivelul fiecărei facultăți.	Cel puțin o participare la nivelul fiecărei facultăți.			
	3.4.3. Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/ internațional.	Cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional, pentru fiecare centru de cercetare din Universitate.			
3.5. Încurajarea studenților în a participa la activitățile de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă	3.5.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studentești de la fiecare facultate.	Cel puțin un cerc științific studentesc activ la fiecare facultate.	31.12.2017	Consiliul de Administrație, Responsabilii cu cercetarea științifică la	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice din Universitate;

	3.5.2. Sprijinirea participării studenților la manifestările științifice.	Cel puțin o participare/ facultate a studenților la manifestări și concursuri științifice studentești – sesiuni științifice, olimpiade, școli de vară etc.		nivel de facultăți și departamente	<i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților și Universității.
Obiectiv 4. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții					
1	2	3	4	5	6
4.1. Atragerea studenților ca parteneri în procesul de îmbunătățire a calității actului educațional	4.1.1. Implicarea directă a studenților în activitățile Universității prin intermediul reprezentanților sau direct prin solicitări proprii.	Cel puțin 5 activități ale instituției realizate cu participarea studenților.	31.12.2017	Prorector pentru programe academice și activități studentești, Director DCP, Consiliile facultăților, Directori de departamente, îndrumători de an	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice; <i>Financiare:</i> Fonduri ale Universității și facultăților.
	4.1.2. Responsabilizarea studenților în evaluarea cadrelor didactice. Realizarea a 2 instruiți/ an/ la nivelul fiecărei facultăți, în vederea informării studenților privind evaluările semestriale ale cadrelor didactice	-			
	4.1.3. Monitorizarea angajabilității și consilierea în carieră a studenților prin realizarea a: - 4 anchete privind inserția pe piața muncii a absolvenților de studii de licență/ master; - 2 anchete privind gradul de ocupare a absolvenților din promoția 2016 la cursurile de licență/master; - Cel puțin 3 activități de consiliere.	1. Creșterea ratei de inserție pe piața muncii cu cel puțin 10% față de anul 2016; 2. Creșterea gradului de ocupare a absolvenților cu cel puțin 10% față de anul anterior.	31.12.2017	Departamentul de Consiliere Profesională, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> personalul DCP, studenți, cadre didactice.
4.2. Creșterea nivelului calității și diversificarea serviciilor destinate studenților (anexa 3)	4.2.1. Dezvoltarea rețelei Internet în locațiile Universității.	-	31.12.2017	Consiliul de Administrație, DGA, Departamentul de Comunicații digitale.	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
	4.2.2. Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de secretariatele facultăților, serviciul administrativ, biblioteca etc. Monitorizarea satisfacției studenților va fi făcută prin realizarea unei anchete privind gradul de satisfacție a studenților în legătură cu serviciile oferite de către cantină, cămine, bibliotecă, secretariatele Universității, serviciul de consiliere profesională.	Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind serviciile oferite de universitate cu cel puțin 20%.		Departamentul de Consiliere Profesională	
	4.2.3. Organizarea de prezentări ale întreprinderilor în facultăți.	Cel puțin o activitate/ facultate.	31.12.2017	Decani, Consiliile facultăților, DCP	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ
	4.2.4. Organizarea spațiilor destinate studiului	Înființarea/ modernizarea unui spațiu în fiecare facultate	31.12.2017	Consiliul de Administrație, DGA, Decani, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal admin. <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare

Obiectiv 5. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social					
1	2	3	4	5	6
5.1. Realizarea de acorduri de colaborare didactică și tehnico-științifică cu organizațiile economice/ instituțiile publice	5.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților;	Cel puțin 2 protocoale de practică la nivelul fiecărei facultăți.	31.12.2017	Decani, Directori de departamente, responsabili de programe de studii, îndrumători de an	Umane: cadre didactice, personal administrativ
	5.1.2. Atragerea firmelor în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică.	Colaborare cu cel puțin un nou partener din mediul socio-economic sau cultural la fiecare facultate.		Prorector pentru programe de cercetare, responsabilii cu cercetarea la nivel de facultate și departamente	
5.2. Multiplicarea parteneriatelor cu unitățile de învățământ liceal	5.2.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare.	Cel puțin câte o acțiune la fiecare facultate.	31.12.2017	DCP, Decani, Directori de departamente, responsabili de programe de studii, îndrumătorii de an	Umane: cadre didactice, personal administrativ, personalul DCP
Obiectiv 6. Perfecționarea sistemului de asigurare a calității în toate activitățile universității					
1	2	3	4	5	6
6.1. Asigurarea culturii calității în rândul tuturor angajaților și a studenților (anexa 4)	6.1.1. Stabilirea obiectivelor specifice în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale la nivelul Universității, facultăților, departamentelor.	Menținerea Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial.	15.04.2017	Reprezentantul managementului, responsabilii cu calitatea din universitate	Umane: Personalul universității
	6.1.2. Planificarea și realizarea auditurilor interne		31.12.2017	Director Departament de management	Umane: Personalul universității implicat în aceste activități
	6.1.3. Instruirea personalului din cadrul organizației în vederea tranziției la noile ediții ale standardelor SA 8000:2014, SR EN ISO 9001:2015; SR EN ISO 14001:2015 și SR EN ISO 45001:2017		31.05.2017	Auditor	Umane: Personalul universității; Materiale: infrastructura universității.
6.2. Îmbunătățirea continuă a calității în toate activitățile instituției (anexa 4)	6.2.1. Realizarea analizelor de management la toate structurile organizatorice specificate în documentele SIM		31.12.2017	Consiliul de Administrație, Departamentul de Management, Decani	Umane: Întreg personalul universității; Materiale:

	6.2.2. Analiza observațiilor rezultate în urma auditurilor și evaluărilor și stabilirea de măsuri pentru îmbunătățirea calității.			Consiliul de Administrație, Departamentul de Management, Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității	infrastructura universității.
	6.2.3. Implementarea măsurilor și monitorizarea rezultatelor.			Consiliul de Administrație, Decani, Directori de departamente, Departamentul de Management	
	6.2.4. Micșorarea birocrăției privind funcționarea sistemului prin realizarea unui sistem informatic de stocare a datelor SIM			Consiliul de Administrație, Departamentul de Management	
Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților universității					
1	2	3	4	5	6
7.1. Participarea la acorduri de colaborare internațională și recrutarea studenților de pe piața mondială	7.1.1. Încurajarea studenților și cursanților proprii de a accesa și participa la programe europene.	Creșterea cu 3% a numărului de studenți implicați în programe europene.	31.12.2017	Prorector pentru relații naționale și internaționale, Consiliile facultăților, Directori de departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din universitate
	7.1.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european și cu cele care pot participa în programul ERASMUS+ (KA107);	Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare, la nivelul fiecărei facultăți.		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Departamentul pentru Relații Internaționale	<i>Umane:</i> cadrele didactice din universitate
	7.1.3. Creșterea vizibilității Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău în spațiul cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive.	Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul fiecărei facultăți.		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadrele didactice din universitate
7.2. Adaptarea instituției la mecanismele internaționale de clasificare a universităților	7.2.1. Implicarea mai activă în diferite organisme europene și internaționale.	Integrarea Universității într-o asociație științifică europeană sau într-o rețea internațională de universități.	31.12.2017	Rector, Prorector pentru programe de cercetare	<i>Umane:</i> cadrele didactice; Financiare: plata taxei de afiliere

7.3. Recrutarea de cadre didactice din străinătate pentru diverse activități didactice, proiecte de cercetare științifică, culturale, sportive etc.	7.3.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri sau proiecte de cercetare.	Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/ facultate	31.12.2017	Consiliul de Administrație, Școala Doctorală, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadrele didactice; <i>Financiare:</i> fonduri pentru cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă din granturi naționale, europene sau din fonduri publice și/ sau private.
	7.3.2. Încurajarea cotutelor doctorale.	Cel puțin 1 nou doctorat în cotutelă			
Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și capacității instituționale					
1	2	3	4	5	6
8.1. Elaborarea, revizuirea și adaptarea documentelor normative interne ale Universității în conformitate cu modificările legislative și necesitățile concrete de funcționare	8.1.1. Adaptarea permanentă a documentelor normative interne ale Universității: - Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale Universității (finanțare, admitere, finalizare etc); - Adaptarea regulamentelor la modificările legislative și la condițiile concrete de aplicare.	-	31.12.2017	Senat, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu elaborarea/ revizia documentelor; <i>Informaționale:</i> Acte normative oficiale.
8.2. Diminuarea riscurilor manageriale	8.2.1. Actualizarea registrului riscurilor la nivel de universitate/ facultate/ departament;	-	31.12.2017	Comisia de monitorizare, Echipa de gestionare a riscurilor	<i>Umane:</i> personalul universității
8.3. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor	8.3.1. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor.	1. Publicarea Buletinului informativ al Universității.	Lunar	Prorector pentru etica și imaginea Universității	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu aceste activități
		2. Publicarea pe site-ul Universității a minutilor ședințelor Senatului, CA-ului, Consiliilor facultăților.	31.12.2017	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	
		3. Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul Universității.	31.12.2017	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	
8.4. Creșterea eficienței managementului universitar la toate nivelurile	8.4.1. Dezvoltarea sistemului de management prin instruirii și perfecționări periodice	Cel puțin 2 instruirii/ an.	31.12.2017	Rector, Departamentul de Management	<i>Umane:</i> cadrele didactice responsabile cu aceste activități

Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane					
1	2	3	4	5	6
9.1. Asigurarea cu resurse umane (anexa 5)	<ul style="list-style-type: none"> - Actualizarea regulamentelor și metodologiilor de ocupare și promovare pe posturile didactice, didactic - auxiliare și nedidactice; - Identificarea și atragerea absolvenților valoroși spre cariera academică și de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Grad de acoperire cu personal didactic titular de 70 % din total posturi constituite în statele de funcții ale departamentelor; 2. 25% profesori + conferențieri din total cadre didactice dar nu mai mult de 50%. 	31.12.2017	Rector, Consiliul de Administrație, Decani, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> directorii de departamente didactice și nedidactice.
9.2. Evaluarea și motivarea resursei umane	<ul style="list-style-type: none"> - Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității didactice (revizia fișelor de evaluare); - Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității personalului didactic auxiliar și nedidactic (revizia fișelor); - Aprecierea activității cadrelor didactice și a personalului nedidactic care se retrag din activitate, cu ocazia Zilelor Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău (decernare de diplome, distincții etc.); - Colaborarea cu Sindicatul din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect, transparent, în vederea realizării obiectivului comun de ameliorare a condițiilor de muncă și de viață și de valorificare a șanselor de evoluție profesională a salariaților. 	-	31.12.2017	Prorector pentru programe academice și activități studentești, prorector pentru programe de cercetare, prorector pentru strategii economice și de calitate, prorector pentru etică și imagine, CEACU, DGA, DM, Decani, prodecani	<i>Umane:</i> personal didactic responsabil cu aceste activități, compartiment Resurse umane <i>Financiare:</i> Fonduri ale universității, destinate salarizării personalului
9.3. Perfecționarea resursei umane	Stabilirea planurilor de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, participare la cursuri de perfecționare etc. (Plan anual de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic; Plan anual pentru pregătirea personalului didactic auxiliar și nedidactic; Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar sau nedidactic; Cooptarea cadrelor didactice tinere în colective de realizare a proiectelor de cercetare).	-	31.12.2017	Senat, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, DGA	<i>Umane:</i> personalul universității <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente perfecționării
Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar					
1	2	3	4	5	6
10.1. Elaborarea anuală a bugetului de venituri și cheltuieli (anexa 6)	10.1.1. Respectarea structurii cheltuielilor;	Asigurarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80 % cheltuieli de personal și 20 % cheltuieli materiale.	31.12.2017	Rector, Serviciul financiar-contabilitate	<i>Umane:</i> personalul implicat în aceste activități

	10.1.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare.	Creșterea cu cel puțin 5% față de 2016 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.		Consiliul de Administrație, Senat, Consiliile facultăților	
10.2. Asigurarea echilibrului venituri – cheltuieli	10.2.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli - la nivel de universitate, facultăți, departamente.	-	31.12.2017	Rector, Prorector pentru strategii economice și de calitate, Contabil șef, Decani, Administratori șefi de facultate, Consiliile departamentelor	
	10.2.2. Analize lunare privind sustenabilitatea financiară a universității, facultăților, departamentelor.	-			
Obiectiv 11. Întreținerea și extinderea bazei materiale					
1	2	3	4	5	6
11.1. Stabilirea fondului de dezvoltare al Universității (anexa 7)	<ul style="list-style-type: none"> - Reabilitarea și modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură și de vechime a utilajelor existente; - Efectuarea reparațiilor curente și a igienizărilor; - Reabilitarea și modernizarea spațiilor de învățământ, cămine, cantine, conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale. 	-	31.12.2017	Directorul General Administrativ	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> buget+venituri proprii
Obiectiv 12. Îmbunătățirea imaginii universității					
1	2	3	4	5	6
12.1. Promovarea continuă a instituției și a ofertei educaționale a acesteia	<ul style="list-style-type: none"> - Consolidarea și dezvoltarea postului de radio și TV; - Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității; - Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața instituției. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Participarea la Târguri educaționale (Camera de Comerț și Industrie Bacău și alte entități); 2. Continuarea contractului cu Agenția Oameni și Companii; 3. Realizarea comunicatelor de presă; 4. Încheierea/ continuarea a 10 contracte de publicitate cu trusturi și companii de presă; 5. Organizarea de evenimente („Ziua porților deschise” etc.); 6. Realizarea „Caravanei educaționale”. 	31.12.2017	Prorectorul pentru etică și imagine, Consiliul de Administrație, Senatul, Consiliile facultăților, Consiliile departamentelor, Facultatea de Litere, Departamentul de Consiliere Profesională, personalul universității.	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase
12.2. Dezvoltarea potențialului de imagine al Universității	12.2.1. Proiectarea și multiplicarea de materiale publicitare;	Creșterea cu 5% a numărului de materiale publicitare proiectate și	31.12.2017	Prorectorul pentru etică și imagine	<i>Umane:</i> personal implicat în

		elaborate față de anul 2016.			această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase
	12.2.2. Actualizarea permanentă a site-ului universității.	Îmbunătățirea site-ului în versiunile în limba engleză și limba franceză.			
Obiectiv 13. Creșterea responsabilității sociale					
1	2	3	4	5	6
13.1. Promovarea dialogului activ cu comunitatea socială locală și regională	13.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare.	Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).	31.12.2017	Consiliul de administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> comunitatea academică a universității.
	13.1.2. Promovarea dialogului cu mediul economic.	Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni ale: Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Grupul de Lucru Subregional Bacău; Camerei de Comerț și Industrie Bacău și/ sau alte entități.			

Rector,

Prof. univ. dr. ing. Carol SCHNAKOVSKY

PREVIZIONAREA FLUXURILOR DE STUDENȚI,
în anul univ. 2017-2018
conform cifrei de școlarizare ARACIS, care se vor adăuga celor deja existenți

A.Învățământ universitar de licență

FACULTATEA DE INGINERIE

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației (A)	50
2	INGINERIA MEDIULUI	Ingineria și protecția mediului în industrie (A)	100
		Ingineria dezvoltării rurale durabile (A)	50
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Ingineria produselor alimentare (A)	60
4	INGINERIE CHIMICĂ	Controlul și securitatea produselor alimentare (AP)	50
		Inginerie biochimică (A)	60
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Energetică industrială (A)	50
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Design industrial (A)	30
		Ingineria și managementul calității (A)	75
		Tehnologia construcțiilor de mașini (A)	75
7	INGINERIE MECANICĂ	Echipamente pentru procese industriale (A)	50
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Inginerie economică în domeniul mecanic (A)	60
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică (A)	60
	TOTAL		770

FACULTATEA DE LITERE

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	LIMBĂ ȘI LITERATURĂ	Limba și literatura engleză - Limba și literatura franceză (A)	50
		Limba și literatura română – O limbă și literatură modernă (engleza, franceza) (A)	50
		O limbă și literatura modernă (engleza, franceza) - Limba și literatura română (A)	75
2	LIMBI MODERNE APLICATE	Traducere și interpretare (engleză, franceză) (A)	40
3	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare și relații publice (A)	75
	TOTAL		290

FACULTATEA DE ȘTIINȚE

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	MATEMATICĂ	Matematica (A)	50
2	INFORMATICĂ	Informatica (A)	80
		Informatica - IFR (A)	75
3	FIZICĂ	Fizică informatică (AP)	50
3	ȘTIINȚELE EDUCAȚIEI	Pedagogia învățământului primar și preșcolar (A)	75
4	BIOLOGIE	Biologie (A)	50
		Biochimie (AP)	50
5	ȘTIINȚA MEDIULUI	Ecologia și protecția mediului (A)	50
	TOTAL		480

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	MARKETING	Marketing (A)	100
		Marketing – ID (A)	60
2	CONTABILITATE	Contabilitate și informatică de gestiune (A)	200
		Contabilitate și informatică de gestiune – IFR (A)	100
3	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Administrarea afacerilor (A)	100
	TOTAL		560

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂȚĂII

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT	Educație fizică și sportivă (A)	90
		Educație fizică și sportivă IFR (A)	60
		Sport și performanță motrică (A)	50
		Kinetoterapie și motricitate specială (A)	90
		Kinetoterapie și motricitate specială IFR (A)	60
2	MANAGEMENT ÎN SPORT	Management în sport (AP)	50
3	PSIHLOGIE	Terapie ocupațională (A)	60
	TOTAL		460

B.Învățământ universitar de master**FACULTATEA DE INGINERIE**

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii acreditat	Cifra de școlarizare ARACIS
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației aplicată în industriei	60

2	INGINERIA MEDIULUI	Managementul protecției mediului în industrie	150
		Controlul și monitorizarea calității mediului	
		Echipe pentru reabilitare și tehnologii asistive (interdisciplinar cu domeniile: Inginerie mecanică, Inginerie industrială, Mecatronică și robotică)	
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Știința și ingineria produselor alimentare ecologice	100
		Chimia și ingineria valorificării bioresurselor (interdisciplinar cu domeniul: Inginerie chimică)	
4	INGINERIE CHIMICĂ	Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității/ Chimie de molecules bioactives – obtention, valorisation, contrôle et assurance de qualité	100
		Materiale neconvenționale și biotehnologii moderne	
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Conducerea și informatizarea proceselor termo și electroenergetice	50
		Echipe și tehnologii moderne în energetică	50
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Managementul ciclului de viață al produsului	200
		Managementul producției industriale	
		Managementul fabricației produselor industriale	
		Strategii în asigurarea calității în industrie	
7	INGINERIE MECANICĂ	Managementul și optimizarea echipamentelor de proces	100
		Analiza structurilor mecanice (interdisciplinar cu domeniile: Inginerie industrială, Inginerie și management)	
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Managementul sistemelor industriale de producție și servicii	50
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică avansată	50
TOTAL			910

FACULTATEA DE LITERE

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii acreditat	Cifra de școlarizare ARACIS
1	FILOLOGIE	Cultură și literatură română	300
		Culturi și literaturi anglofone – Practici discursive (engleză/română)	
		Discurs și comunicare	
		Limba engleză. Practici de comunicare (în limba engleză)	
		Limba franceză. Practici de comunicare (în limba franceză)	
		Studii lingvistice în limba engleză	
2	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare în spațiul public	50
TOTAL			350

FACULTATEA DE ȘTIINȚE

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii acreditat	Cifra de școlarizare ARACIS
1	MATEMATICĂ	Matematică didactică	50
		Modele matematice și sisteme informatice în domeniul financiar-bancar	50
2	INFORMATICĂ	Informatică aplicată în științe și tehnologie	50
		Informatică aplicată	
3	BIOLOGIE	Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului	50
		Biologie medicală	
4	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Strategii inovative în educație	60
	TOTAL		260

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii acreditat	Cifra de școlarizare ARACIS
1	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Managementul și administrarea afacerilor mici și mijlocii	50
2	CONTABILITATE	Contabilitate, audit și informatică de gestiune	50
3	MARKETING	Marketing și comunicare în afaceri	50
	TOTAL		150

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂȚĂII

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii acreditat	Cifra de școlarizare ARACIS
1	EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT	Activități motrice curriculare și de timp liber	150
		Performanță sportivă	
		Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională	
2	PSIHOLOGIE	Terapia ocupațională pentru integrare în comunitate	50
	TOTAL		200

C.Învățământ universitar de doctorat

FACULTATEA DE INGINERIE

Nr.crt.	Domeniul de doctorat
1	Ingineria mediului
2	Inginerie industrială

D. Învățământ postuniversitar de specializare/conversie

Nr. crt.	Studii de conversie profesională cu durata de 3 sau 4 semestre (conform adresei MEN nr. 58299/21.12.2015) respectiv (conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012)
	FACULTATEA DE INGINERIE
1	Educație tehnologică
2	Informatică
3	Ecologie și protecția mediului
4	Chimie
5	Controlul și expertiza produselor alimentare și biotehnologice
6	Educație Antreprenorială
7	Mecatronică
8	Proiectare Asistată de Calculator
	FACULTATEA DE LITERE
1	Limba și literatura română
2	Limba și literatura engleză
3	Limba și literatura franceză
	FACULTATEA DE ȘTIINȚE
1	Matematica
2	Biologia
	FSMSS
1	Educație fizică și sportivă
	TOTAL

E. Programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă (conform Art. 173 din Legea educației naționale nr. 1/2011)

- ♦ Inspector protecția muncii, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Auditor de mediu, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Inspector protecția mediului, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Evaluator de mediu, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Securitate și sănătate în muncă, cu durata de 160 ore didactice;
- ♦ Manager sistem de management de mediu, cu durata 40 ore didactice;
- ♦ Inspector protecția muncii, cu durata de 80 ore didactice;
- ♦ Gestionarea deșeurilor, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Evaluare nivel de risc, securitate și sănătate în muncă, cu durata de 180 ore didactice;
- ♦ Mecatronică aplicată – 588 ore;
- ♦ Informatică aplicată și programare – 588 ore;
- ♦ Protecția mediului - 798 ore;
- ♦ Utilizarea platformelor educaționale interactivă online (MENOS).

F. Programe de formare profesională a adulților și alte cursuri

- ♦ programul de inițiere: Tehnician Proiectant Urbanism și Amenajarea Teritoriului;
- ♦ programul de specializare: Formator de formator;
- ♦ ECDL (7 module);
- ♦ CISCO SYSTEMS;
- ♦ Se pot organiza cursuri ocazionale, de scurtă durată, cu aprobarea Consiliului Facultății și al Senatului Universitar.

G. Calificări prin Colegiul pentru Învățământ Terțiar Nonuniversitar

Calificări prin Școala Postliceală

FACULTATEA DE INGINERIE

I. Domeniul de licență Mecanic:

1. Tehnician proiectant în construcția de mașini

2. Tehnician tehnolog mecanic
3. Tehnician operator mașini cu comandă numerică
4. Optician

II.Domeniul de licență Mecatronică și informatică:

1. Analist programator
2. Tehnician echipamente de calcul

III.Domeniul de licență Energetică:

1. Tehnician electroenergetician
2. Tehnician termoenergetician

IV.Domeniul de licență Agricol și alimentar:

1. Tehnician dietetician
2. Tehnician controlul calității produselor agroalimentare

V.Domeniul de licență Protecția mediului

1. Tehnician laborant pentru protecția calității mediului

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

I.Domeniul de licență Economic:

1. Tehnician coordonator activități comerciale
2. Agent fiscal
3. Asistent de gestiune

FACULTATEA DE ȘTIINȚE

I.Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:

1. Asistent medical de laborator

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII

I.Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:

1. Tehnician masor
2. Antrenor

Calificări prin Școala de Maiștri

FACULTATEA DE INGINERIE

I.Domeniul de licență Mecanic:

1. Mastru mecanic
2. Mastru cazangerie, construcții metalice și sudură

II.Domeniul Electric:

1. Mastru electrician centrale, stații și rețele electrice
2. Mastru termenergetic

EXAMENUL DE ADMITERE

Admiterea în Universitate va fi în două sesiuni: iulie și septembrie, fiind reglementată prin Metodologia de susținere a examenului de admitere la Universitatea „Vasile Aleandri” din Bacău, aferentă anului 2017.

Condițiile de admitere la studii universitare de licență, pe facultăți sunt:

FACULTATEA DE INGINERIE - învățământ universitar de licență – 4 ani – învățământ cu frecvență.

Condiții de admitere:

Admiterea se face pe domenii de studii de licență, pe bază de concurs de admitere. În cadrul domeniilor de studii de licență cu mai multe programe de studii, opțiunea pentru un program de studii se face la sfârșitul anului doi de studii.

Probă de concurs: completarea eseului motivațional, eliminatoriu, este notat cu Admis/Respins.

Media generală de admitere (calculată cu două zecimale) este formată din:

- 100 % Media de la bacalaureat;

Criterii de departajare la medii egale:

- 1) Nota de la prima probă scrisă de la bacalaureat;
- 2) Nota de la a doua probă scrisă de la bacalaureat (nu se referă la limba și literatura maternă);
- 3) Nota de la a treia probă scrisă de la bacalaureat.

Locurile bugetate, distribuite de Ministerul Educației Naționale, pentru cetățenii din Republica Moldova vor fi ocupate în funcție de media de admitere și opțiunile acestora.

Un candidat poate depune doar un singur dosar de înscriere, unde poate opta pentru unul sau mai multe domenii de licență.

Admiterea se face în ordinea: opțiune și medie. Candidatul respins la prima opțiune poate ocupa un loc la următoarele opțiuni în funcție de locurile rămase libere la domeniile respective. Exemplu: Candidatul respins la domeniul de licență A prima opțiune, nu poate ocupa un loc la domeniul de licență B, a doua opțiune, înaintea altui candidat care a optat pentru domeniul de licență B la prima opțiune, chiar dacă acesta din urmă are o medie mai mică.

Condiții minimale de funcționare a unui program de studii

Dacă la un domeniu de licență, în urma celor două sesiuni de admitere, nu se ocupă minim 20 de locuri, acel domeniu de licență nu va funcționa în anul universitar 2017-2018, candidații admiși sub această cifră și locurile rămase libere vor fi transferate la un alt domeniu de licență, la propunerea Departamentului care coordonează programul respectiv și cu aprobarea Consiliului Facultății de Inginerie și a Consiliului de Administrație.

Locurile bugetate rămase libere în urma celor două sesiuni de admitere, la domeniile de licență ce vor funcționa în anul universitar 2017-2018, se vor redistribui la celelalte domenii de licență, urmând a fi ocupate în ordinea descrescătoare a mediilor obținute de candidații admiși pe locurile cu taxă în prima sesiune de admitere, după care cu cei din a doua sesiune de admitere (dacă rămân locuri bugetate neocupate după sesiunile de admitere).

FACULTATEA DE LITERE - învățământ universitar de licență – 3 ani – învățământ cu frecvență.

Condiții de admitere:

Admiterea se face pe bază de concurs.

Pentru programele în limbă străină se va susține o probă de competență lingvistică (scris), eliminatorie, notată cu „Admis”/„Respins”. Candidații care vor prezenta la înscriere certificate de competență lingvistică nu vor mai susține proba. Certificatele lingvistice admise pentru echivalare sunt:

Limba engleză - PET, FCE, CAE, CPE, BEC, IELTS, TOEFL (iBT), TOEIC - certificate în perioada de valabilitate,

Limba franceză - DELF, DALF, TCF, TEF - certificate în perioada de valabilitate.

Pentru programul de studii Comunicare și relații publice se va completa eseu motivațional, probă eliminatorie, notată cu „Admis”/„Respins”.

Media generală de admitere (calculată cu două zecimale) este formată din:

- 100 % Media de la bacalaureat;

Criteriile de departajare, la medii egale, vor ține cont de notele obținute la examenul de bacalaureat, astfel:

- 1) Nota de la prima probă scrisă;
- 2) Nota de la a doua probă scrisă (nu se referă la limba și literatura maternă);
- 3) Nota de la a treia probă scrisă.

Un candidat poate depune doar un singur dosar de înscriere unde poate opta pentru unul sau mai multe programe de studii în ordinea preferințelor. Admiterea se face în ordinea: opțiune și medie. Candidatul respins la prima opțiune poate ocupa un loc la următoarele opțiuni în funcție de locurile rămase libere la domeniile respective. Exemplu: Candidatul respins la programul de studii A prima opțiune, nu poate ocupa un loc la programul de studii B, a doua opțiune, înaintea altui candidat care a optat pentru domeniul B la prima opțiune, chiar dacă acesta din urmă are o medie mai mică.

Condiții minimale de funcționare a unui program de studii:

Dacă în urma celor două sesiuni de admitere, nu se ocupă minimum 30 de locuri la programul Comunicare și relații publice, minimum 20 de locuri la programele Limba și literatura română - Limba și literatura engleză, Limba și literatura franceză - Limba și literatura română, Limba și literatura engleză - Limba și literatura franceză, minimum 30 locuri la programul Traducere și interpretare (engleză, franceză), programele respective nu vor funcționa în anul universitar 2017-2018. Candidații admiși sub aceste cifre și locurile rămase libere vor fi transferate la un alt program de studii de licență, în urma hotărârii Consiliului Facultății de Litere și a Consiliului de administrație. Locurile bugetate rămase libere de la programele de studii care nu vor funcționa în anul universitar 2017-2018, se vor redistribui la celelalte programe și se vor ocupa, în ordinea sesiunilor și a mediilor, de către candidații admiși inițial cu taxă, care au rămas în concurs la data redistribuirii.

FACULTATEA DE ȘTIINȚE - învățământ universitar de licență – 3 ani – învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă.

Gruparea de programe de studii a admiterii este următoarea:

- Matematică – Informatică;
- Biologie – Ecologie și protecția mediului;
- Pedagogia învățământului primar și preșcolar.

Un candidat poate depune câte un singur dosar de înscriere pentru fiecare grupare pe programe de studii.

Admiterea se face în ordinea: opțiune, apoi medie. Candidatul respins la prima opțiune poate ocupa un loc dintre cele rămase libere, de la următoarele opțiuni menționate în fișa de înscriere.

Condiții de admitere:

Admiterea se face pe bază de concurs.

1) Matematică-Informatică, Biologie-Ecologie și protecția mediului

Proba eliminatorie de completare a eseului motivațional, notată cu Admis/ Respins.

Media generală de admitere (calculată cu două zecimale) este formată din:

- 100 % Media de la bacalaureat;

2) Pedagogia învățământului primar și preșcolar

Etapa I: Proba eliminatorie de testare a aptitudinilor vocaționale, notată cu Admis/Respins.

Pentru proba eliminatorie de aptitudini vocaționale (desen, muzică, dicție) nu este necesară consultarea niciunei bibliografii.

Etapa a II-a: Media generală de admitere (calculată cu două zecimale) este formată din:

- a) Media generală a examenului de bacalaureat - 50%;
- b) Nota de la bacalaureat la disciplina Limba și literatura română (scris) - 50%.

Criteriile de departajare, la medii egale, vor ține cont de notele obținute la examenul de bacalaureat, astfel:

- 1) Nota de la prima probă scrisă;
- 2) Nota de la a doua probă scrisă (nu se referă la limba și literatura maternă);
- 3) Nota de la a treia probă scrisă.

Condiții minimale de funcționare a unui program de studii:

Dacă în urma celor două sesiuni de admitere, nu se ocupă minimum 20 de locuri la programele Matematică, Ecologie și protecția mediului, Informatică (IFR), minimum 25 de locuri la programele Biologie, Informatică (IF), minimum 50 de locuri la programul Pedagogia învățământului primar și preșcolar, programele respective nu vor funcționa în anul universitar 2017-2018. Candidații admiși sub aceste cifre și locurile rămase libere vor fi transferate la un alt domeniu de licență, la propunerea departamentului care coordonează domeniul respectiv, cu aprobarea Consiliului Facultății de Științe și a Consiliului de administrație. Locurile bugetare rămase libere de la programele de studii care nu vor funcționa în anul universitar 2017-2018, se vor redistribui la celelalte programe și se vor ocupa, în ordinea sesiunilor și a mediilor, de către candidații admiși inițial cu taxă, care au rămas în concurs la data redistribuirii.

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE - învățământ universitar de licență – 3 ani – învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă/ învățământ la distanță.

Condiții de admitere:

Admiterea se face pe bază de concurs.

Probă de concurs: completarea eseului motivațional, notat cu Admis/ Respins.

Media generală de admitere (calculată cu două zecimale) este formată din:

- 100 % Media de la bacalaureat.

Criteriile de departajare, la medii egale, vor ține cont de notele obținute la examenul de bacalaureat, astfel:

- 1) Nota obținută la disciplina economie E(d);
- 2) Nota obținută la disciplina matematică E(c);
- 3) Nota obținută la disciplina limba și literatura română E(a).

Condiții minimale de funcționare a unui program de studii:

Dacă în urma celor două sesiuni de admitere, nu se ocupă minimum 20 de locuri la un program de studii, programul respectiv nu va funcționa în anul universitar 2017-2018. Candidații admiși sub aceste cifre și locurile rămase libere vor fi transferate la un alt program de studii/domeniu de licență, la propunerea departamentului care coordonează domeniul respectiv, cu aprobarea Consiliului Facultății de Științe Economice și a Consiliului de administrație. Locurile finanțate de la buget rămase libere de la programele de studii care nu vor funcționa în anul universitar 2017-2018, se vor redistribui la celelalte programe de studii din cadrul facultății și se vor ocupa, în ordinea sesiunilor și a mediilor, de către candidații admiși inițial cu taxă, care au rămas în concurs la data redistribuirii.

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII - învățământ universitar de licență – 3 ani – învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă.

Condiții de admitere

Pentru domeniul de licență Educație fizică și sport, se ia în calcul pentru stabilirea rezultatului final: media la Proba de aptitudini psihomotrice și media la examenul de bacalaureat.

Pentru domeniul de licență Kinetoterapie, se ia în calcul pentru stabilirea rezultatului final: nota obținută la testul grilă (Biologie cls. a XI-a) și media la examenul de bacalaureat.

Pentru domeniul de licență Psihologie se ia în calcul pentru stabilirea rezultatului final: nota obținută la Interviuul motivațional și media la examenul de bacalaureat.

Media generală de admitere (cu trei zecimale) se calculează conform Tabelului de mai jos:

Nr. crt.	Domeniul fundamental de știință, artă, cultură	Domeniul de licență	Program de studii	Disciplina	Pondere (%)
1.	Știința sportului și educației fizice	Educație fizică și sport	Educație fizică și sportivă - IF (A)	1. Media la proba de aptitudini psihomotrice 2. Media la examenul de bacalaureat	80%
			Educație fizică și sportivă - IFR (A)		
			Sport și performanță motrică - IF (A)		
2.	Știința sportului și educației fizice	Kinetoterapie	Kinetoterapie și motricitate specială - IF (A)	1. Nota obținută la testul grilă (Biologie cls. a XI-a) 2. Media la examenul de bacalaureat	60%
			Kinetoterapie și motricitate specială - IFR (A)		
3.	Științe sociale	Psihologie	Terapie ocupațională - IF (A)	1. Nota la proba de testare a cunoștințelor și capacităților cognitive (Interviu motivațional) 2. Media la examenul de bacalaureat	40%
					60%

A – acreditată; IF - învățământ cu frecvență; IFR - învățământ cu frecvență redusă

Concursul de admitere, pentru domeniul de licență Educație fizică și sport, constă din susținerea probei de aptitudini psihomotrice.

Susținerea probei de aptitudini psihomotrice este precedată de proba pentru testarea capacităților sportive - traseu aplicativ (eliminativ, admis/respins).

Vizita medicală este eliminativă (admis/respins)* și se efectuează în perioada de înscriere, imediat după depunerea de către candidat a dosarului de admitere.

Concursul de admitere, pentru domeniul de licență Kinetoterapie, constă din susținerea testului grilă la disciplina Biologie (clasa a XI-a).

Susținerea testului grilă la disciplina Biologie (clasa a XI-a) este precedat de proba pentru testarea capacităților sportive - traseu aplicativ (eliminativ, admis/respins).

Vizita medicală este eliminativă (admis/respins)* și se efectuează în perioada de înscriere, imediat după depunerea de către candidat a dosarului de admitere.

*Date fiind condițiile speciale de lucru, care presupun solicitare fizică, intelectuală și psihică, sunt admiși în vederea susținerii probelor de concurs, numai candidații cu stare de sănătate foarte bună, integritate corporală, indici de nutriție și de dezvoltare fizică armonioasă în limite normale, fără deficiențe majore de vorbire și auz, cu acuitate vizuală mai bună de ± 6 dioptrii la ambii ochi.

Criteriile de departajare la medii egale

Pentru domeniul de licență Educație fizică și sport:

- 1) Media la proba de aptitudini psihomotrice
- 2) Media la examenul de bacalaureat

Pentru domeniul de licență Kinetoterapie:

- 1) Nota obținută la testul grilă
- 2) Media la examenul de bacalaureat

Pentru domeniul de licență Psihologie:

- 1) Nota obținută la Interviuul motivațional
- 2) Media la examenul de bacalaureat

Condiții minimale de funcționare a unui program de studii:

Dacă în urma celor două sesiuni de admitere, nu se ocupă minimum 25 de locuri la programele de studii Educație fizică și sportivă (IF), Educație fizică și sportivă (IFR), Sport și performanță motrică (IF), Kinetoterapie și

motricitate specială (IF), Kinetoterapie și motricitate specială (IFR) și Terapie ocupațională (IF), programele respective nu vor funcționa în anul universitar 2017-2018. Candidații admiși sub aceste cifre și locurile rămase libere vor fi transferate la un alt domeniu de licență, la propunerea departamentului care coordonează domeniul respectiv, cu aprobarea Consiliului Facultății de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății și a Consiliului de administrație. Locurile bugetate rămase libere de la programele de studii care nu vor funcționa în anul universitar 2017-2018, se vor redistribui la celelalte programe și se vor ocupa, în ordinea sesiunilor și a mediilor, de către candidații admiși inițial cu taxă, care au rămas în concurs la data redistribuirii.

Condițiile de admitere la studii universitare de master, pe facultăți sunt:

FACULTATEA DE INGINERIE - învățământ universitar de master – 1,5 ani/ 2 ani – învățământ cu frecvență.

Precizări generale:

Durata studiilor la programele de studii este de 2 ani.

Forma de învățământ: învățământ cu frecvență (IF)

Condiții de admitere:

Admiterea se face pe bază de concurs de tip test grilă.

Media generală de admitere (calculată cu trei zecimale) este formată din:

- 50 % Media de la licență;
- % Nota de la testul grilă.

Criterii de departajare la medii egale:

- 1) Media de la licență;
- 2) Media de absolvire.

Locurile bugetate, distribuite de Ministerul Educației Naționale, pentru cetățenii din Republica Moldova, țări învecinate și diasporă vor fi ocupate în funcție de media de admitere și opțiunile acestora.

Un candidat poate depune un singur dosar de înscriere unde poate opta pentru una sau mai multe programe de studii (specializări) de master. Admiterea se face în ordinea: opțiune și medie. Candidatul respins la prima opțiune poate ocupa un loc la următoarele opțiuni în funcție de locurile rămase libere la programele de studii respective. Exemplu: Candidatul respins la programul de studii A prima opțiune, nu poate ocupa un loc la programul de studii B, a doua opțiune, înaintea altui candidat care a optat pentru programul de studii B la prima opțiune, chiar dacă acesta din urmă are o medie mai mică.

Condiții minimale de funcționare a unui program de studii:

Dacă la un program de studii (specializare) de master, în urma celor două sesiuni de admitere, nu se ocupă minim 14 locuri bugetate, acel program de studii nu va funcționa în anul universitar 2017-2018, candidații admiși sub această cifră și locurile rămase libere vor fi transferate la un alt program de studii de master, la propunerea Departamentului care coordonează programul respectiv și cu aprobarea Consiliului Facultății de Inginerie și a Consiliului de Administrație. De asemenea, dacă în anul II de studii, la programul de studii respectiv de master, promovează mai puțin de 14 studenți, cifra minimă la admitere pentru funcționarea programului de studii în anul I se majorează cu diferența dintre 14 și studenții promovați în anul II.

Locurile bugetate rămase libere în urma celor două sesiuni de admitere, la programele de studii de master universitar ce vor funcționa în anul universitar 2017-2018 se vor redistribui la celelalte programe de studii de master, în ordinea descrescătoare a mediilor obținute de candidații admiși pe locurile cu taxă în prima sesiune de admitere, după care cu cei din a doua sesiune de admitere (dacă rămân locuri bugetate neocupate după sesiunile de admitere).

FACULTATEA DE LITERE - învățământ universitar de master – 2 ani – învățământ cu frecvență.

Precizări generale:

Durata școlarizării la toate programele de studii este de 2 ani.

Forma de învățământ: învățământ cu frecvență (IF)

Condiții de admitere

Admiterea se va face pe bază de concurs (test de cunoștințe în domeniu).

Media generală de admitere (calculată cu două zecimale) este calculată, astfel:

- Media de la licență - 15 %;
- Nota de la testul de cunoștințe în domeniu - 85 %.

Participarea la testul de cunoștințe din domeniu este obligatorie.

Criterii de departajare la medii egale

- 1) Nota obținută la test;
- 2) Media examenului de licență;
- 3) Media generală de absolvire a studiilor universitare de licență.

Condiții minimale de funcționare a unui program de studii:

Dacă la un program de studii de master, în urma celor două sesiuni de admitere, nu se ocupă minimum 15 locuri, acel program de studii nu va funcționa în anul universitar 2017-2018. Candidații admiși sub această cifră și locurile rămase libere vor fi transferate la un alt program de studii de master, în urma hotărârii Consiliului Facultății de Litere și a Consiliului de Administrație.

Locurile bugetate rămase libere în urma celor două sesiuni de admitere, la programele de studii de master universitar care nu vor funcționa în anul universitar 2017-2018, se vor redistribui la celelalte programe de studii de master, în ordinea descrescătoare a mediilor obținute de candidații admiși pe locurile cu taxă în prima sesiune de admitere, după care, cu cei din a doua sesiune de admitere (dacă rămân locuri bugetate neocupate după prima sesiune de admitere).

Un candidat se poate înscrie la mai multe programe de master, urmând să susțină testul la fiecare dintre acestea. După afișarea rezultatelor, candidatul are dreptul să ocupe un loc finanțat de la buget numai la un singur program de studii și poate urma al doilea program de studii numai pe locurile cu taxă.

Testul este valabil numai pentru programele de studii la care s-a organizat concursul și numai pentru anul universitar 2017-2018.

FACULTATEA DE ȘTIINȚE - învățământ universitar de master – 2 ani – învățământ cu frecvență.

Precizări generale:

Durata studiilor la toate programele de studii este de 2 ani

Forma de învățământ: învățământ cu frecvență (IF)

Condiții de admitere

Admiterea se va face pe bază de concurs (test de cunoștințe de specialitate).

Media generală de admitere (calculată cu două zecimale) se obține astfel:

- Media examenului de licență - 40 %;
- Nota la testul de cunoștințe de specialitate - 60 %.

Participarea la testul de cunoștințe de specialitate este obligatorie.

Criterii de departajare la medii egale:

- 1) Nota obținută la testul de cunoștințe de specialitate;
- 2) Media anilor de studii.

Un candidat poate depune un singur dosar de înscriere, putând opta pentru unul sau mai multe programe de studii (specializări) de master din același domeniu.

Admiterea se face în ordinea: opțiune, apoi medie. Candidatul respins la prima opțiune poate ocupa un loc dintre cele rămase libere la următoarele opțiuni menționate în fișa de înscriere.

Condiții minimale de funcționare a unui program de studii:

Dacă la un program de studii de master, în urma celor trei sesiuni de admitere, nu se ocupă numărul minim de 20 locuri, acel program nu va funcționa în anul universitar 2017-2018. Candidații admiși sub această cifră și locurile rămase libere vor fi transferate la un alt program de studii de master, la propunerea departamentului

care coordonează programul cu aprobarea Consiliului Facultății de Științe și a Consiliului de administrație. De asemenea, dacă în anul II de studii, la domeniul respectiv de master, promovează mai puțin de 14 studenți, cifra minimă de admitere pentru funcționarea programului de studii se majorează cu diferența dintre 14 și numărul de studenți promovați în anul II. Locurile bugetare rămase libere de la programele de studii care nu vor funcționa în anul universitar 2017-2018, se vor redistribui la celelalte programe și se vor ocupa, în ordinea sesiunilor și a mediilor, de către candidații admiși inițial cu taxă, care au rămas în concurs la data redistribuirii.

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE - învățământ universitar de master – 2 ani – învățământ cu frecvență.

Precizări generale:

- 1) Durata studiilor la toate programele de studii este de 2 ani
- 2) Forma de învățământ: învățământ cu frecvență (IF).

Condiții de admitere:

Admiterea se va face pe bază de concurs (test de cunoștințe de specialitate). Participarea la testul de cunoștințe de specialitate este obligatorie. În sala de concurs nu este permis accesul cu telefoane mobile sau alte echipamente IT. Se acceptă utilizarea microcalculatoarelor de birou.

Media generală de admitere (cu două zecimale, fără rotunjire) este calculată, astfel:

- Media de la examenul de licență - 50 %;
- Nota de la testul grilă de cunoștințe de specialitate - 50 %.

Criteriile de departajare la medii egale

- 1) Nota obținută la testul grilă;
- 2) Media anilor de studii.

Condiții minimale de funcționare a unui program de studii:

Dacă în urma celor două sesiuni de admitere, nu se ocupă minimum 20 locuri la un program de studii, programul respectiv nu va funcționa în anul universitar 2017-2018. Candidații admiși sub această cifră și locurile rămase libere vor fi transferate la un alt program de studii de master, la propunerea departamentului care coordonează programul și aprobarea Consiliului Facultății de Științe Economice și a Consiliului de administrație.

Locurile finanțate de la buget rămase libere, de la programele de studii care nu vor funcționa în anul universitar 2017-2018, se vor redistribui la celelalte programe și se vor ocupa, în ordinea sesiunilor și a mediilor, de către candidații admiși inițial cu taxă, care au rămas în concurs la data redistribuirii.

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII - învățământ universitar de master – 2 ani – învățământ cu frecvență.

Precizări generale:

- 1) Durata studiilor la toate programele de studii este de 2 ani
- 2) Forma de învățământ: învățământ cu frecvență (IF)

Condiții de admitere:

Admiterea se va face pe bază de concurs (test de cunoștințe în domeniu).

Media generală de admitere (calculată cu două zecimale) este calculată, astfel:

- Media examenului de licență - 40 %;
- Nota de la testul grilă de cunoștințe în domeniu - 60 %.

Participarea la testul de cunoștințe în domeniu este obligatorie.

Concursul de admitere pentru studiile universitare de master, domeniul Știința sportului și educației fizice constă din susținerea Testului grilă de cunoștințe în domeniu.

Susținerea Testului grilă de cunoștințe în domeniu, este precedat de Proba practică pentru testarea capacităților sportive - Test de motricitate (eliminatoire, admis/respins).

Criteriile de departajare la medii egale:

- 1) Nota obținută la testul grilă;
- 2) Media examenului de licență.

Condiții minimale de funcționare a unui program de studii:

Dacă la un program de studii de master, în urma celor două sesiuni de admitere, nu se ocupă numărul minim de 15 locuri, acel program nu va funcționa în anul universitar 2017-2018. Candidații admiși sub această cifră și locurile rămase libere vor fi transferate la un alt program de studii de master, la propunerea departamentului care coordonează programul și aprobarea Consiliului Facultății de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății și a Consiliului de administrație. Locurile bugetate rămase libere, de la programele de studii care nu vor funcționa în anul universitar 2017-2018, se vor redistribui la celelalte programe și se vor ocupa, în ordinea sesiunilor și a mediilor, de către candidații admiși inițial cu taxă, care au rămas în concurs la data redistribuirii.

Condițiile de admitere la studii universitare de doctorat, sunt:

Obținere Certificat/Adeverință care să ateste competențele într-o limbă de circulație internațională

- Examenul de competență lingvistică pentru o limbă de circulație internațională se organizează și se susține la Departamentul de Limbi și Literaturi Străine din UBc, în perioada înscrierii.
- Probele examenului de competență lingvistică, conținutul lor și modul de susținere a acestora se stabilesc de către Departamentul de Limbi și Literaturi Străine, se aprobă de către Consiliul de administrație și se aduc la cunoștința candidaților, prin afișare și includere pe site-ul universității.
- Pentru candidații care dețin un certificat de competență lingvistică valabil, eliberat de o instituție abilitată în acest sens, examenul de competență lingvistică nu mai este necesar.

PROCEDURA DE ADMITERE - interviu (probă orală)

- 1) Fiecare conducător de doctorat stabilește, pentru fiecare domeniu de doctorat, metodologia de admitere și bibliografia cuprinzând lucrările de specialitate din care vor fi examinați candidații. Bibliografia va fi adusă la cunoștința candidaților, prin afișare și includere pe site-ul universității.
- 2) Fiecare conducător de doctorat întocmește câte o listă cu rezultatele concursului de admitere la doctorat în care candidații examinați sunt ierarhizați în ordinea descrescătoare a mediilor concursului de admitere.
- 3) Sunt declarați admiși la doctorat candidații cu media de minim 7,00, al căror număr de ordine în lista cu rezultatele concursului de admitere este mai mic sau egal cu numărul de locuri alocat la forma de învățământ la care au candidat.
- 4) Atunci când este necesară departajarea mai multor candidați care au realizat aceeași medie se vor utiliza, în această ordine, următoarele criterii:
 - a) media generală a anilor de studii universitare de master sau echivalente;
 - b) media examenului de finalizare a studiilor universitare de licență sau echivalente.
- 5) Candidații declarați admiși vor completa și semna contractul de studii universitare de doctorat.
- 6) Candidații declarați admiși și care au semnat contractul de studii universitare de doctorat sunt înmatriculați și capătă calitatea de studenți doctoranzi prin decizie a rectorului UBc.

I. Procedura de admitere în domeniul Inginerie Industrială

Proba de admitere constă într-un colocviu, care va cuprinde:

- 1) Evaluarea activității candidatului până la data susținerii colocviului, activitate probată prin CV-ul acestuia și eventual pe baza unor rezultate valorificate prin lucrări de cercetare publicate sau comunicate, brevete de invenții, participări în colective de cercetare, proiecte tehnice realizate etc.;
- 2) Prezentarea proiectului de cercetare pentru programul de doctorat, proiect care va conține următoarele date:
Titlul generic; Eșalonarea etapelor dezvoltării proiectului; Documentația și datele esențiale privind proiectul; Mijloace necesare de implementare; Elemente originale ale proiectului;

II. Procedura de admitere în domeniul Ingineria Mediului

Proba de admitere constă într-un interviu care va cuprinde: prezentarea activității candidatului și a temei propuse pentru teza de doctorat și răspunsuri la întrebări. Se vor avea în vedere: activitatea desfășurată de candidat până în prezent în domeniul Ingineriei mediului sau înrudit, gradul de cunoaștere al temei propuse (stadiul actual al cercetărilor în domeniu), gradul de originalitate al temei propuse, calitatea răspunsurilor la întrebări.

**Burse alocate din fondurile extrabugetare ale Universității (lei) în anul 2016 și
estimarea pentru anul 2017**

Nr. crt.	Facultatea	Efectiv 2016	Estimat 2017
1.	Inginerie	111.586	112.000
2.	Litere	-	3.000
3.	Științe	684	10.000
4.	Științe Economice	338	1.000
5.	FSMSS	-	15.000
6.	DPPD	-	-
7.	Comune	93.758	95.000
TOTAL Universitate		206.366	236.000

ANEXA 4

SISTEMUL INTEGRAT DE MANAGEMENT

Programul de activități pentru realizarea tranziției la noile ediții ale standardelor SA 8000:2014, SR EN ISO 9001:2015; SR EN ISO 14001:2015 și SR EN ISO 45001:2017

Nr. crt.	Activitate	Termen	Responsabili
1.	Elaborarea programului de audit intern pentru anul 2017	Martie 2017	Directorul DM
2.	Elaborarea programului de instruire pe anul 2017	Martie 2017	Șef serviciu Resurse umane
3.	Stabilirea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale, la nivelul universității	Aprilie 2017	Reprezentantul managementului
4.	Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale, la nivelul facultăților, departamentelor, DGA, serviciilor și birourilor	Aprilie 2017	Decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ, șefii de servicii, șefii de birouri
5.	Realizarea instruirii (standardul SR EN ISO 9001:2015)	Aprilie 2017	Auditor
6.	Realizarea instruirii (standardul SR EN ISO 14001:2015)	Aprilie 2017	Auditor
7.	Analizarea și actualizarea politicii în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale	Mai 2017	Rector
8.	Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul universității	Iulie 2017	Decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ, șefii de servicii, șefii de birouri
9.	Elaborarea registrului riscurilor la nivelul universității	Iulie 2017	Președintele echipei de gestionare a riscurilor
10.	Determinarea proceselor desfășurate în cadrul universității	Septembrie 2017	Directorul DM
11.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor de sistem	Septembrie 2017	Reprezentantul managementului
12.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor operaționale	Octombrie 2017	Prorectori, decani, Director general administrativ, șefii de servicii, șefii de birouri
13.	Elaborarea Manualului sistemului integrat de management, conform cerințelor SA 8000:2014, SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR EN ISO 45001:2017	Noiembrie 2017	Reprezentantul managementului, Directorul DM
14.	Întocmirea listei informațiilor documentate	Noiembrie 2017	Directorul DM, decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ
15.	Efectuarea auditurilor interne	Conform planificării	Auditorii șefi
16.	Transmiterea documentelor modificate la AEROQ pentru analiză și observații	Noiembrie 2017	Directorul DM
17.	Efectuarea auditului de supraveghere an I	Decembrie 2017	Reprezentantul managementului
18.	Elaborarea raportului privind stadiul sistemului integrat de management – anul 2017	Martie 2018	Reprezentantul managementului
19.	Efectuarea analizei de management	Aprilie 2018	Rector, RM, director DM

STRUCTURA PERSONALULUI DIDACTIC ȘI DIDACTIC AUXILIAR PE UNIVERSITATE**Anul universitar 2016-2017****Structura personalului didactic și didactic auxiliar, pe Universitate, la 01.10.2016.**

Nr. crt.	Facultatea/direcția	Prof.	Conf.	Ș.L./ Lect.	Asist.	Econ. Ing./ Tehn./Lab.	Secretariat și adm.	Total (d.c. dr./drd./ndrd)
1.	Inginerie	18	14	24	5	5	4	61+9 (61+0)
2.	Litere	3	10	13	3	0	3	29+3 (29/0)
3.	Științe	4	9	12	1	1	3	26+4 (26/0)
4.	Științe Economice	3	8	10	3	0	2	24+2 (24/0)
5.	Ș.M.S.S.	10	9	8	9	3	3	36+6 (36/0)
6.	D.P.P.D	1	0	0	1	0	1	2+1 (2/0)
TOTAL Universitate		39	50	67	22	9	16	178+25 (178/0)

- 50% profesori și conferențieri (89/178);
- 100% doctori (178/178);
- Alte categorii de personal la nivelul Universității 126 (173 posturi), din care:
 - posturi la facultăți: 44 (25 ocupate);
 - personal didactic auxiliar: 71 (53 ocupate);
 - personal nedidactic: 58 (48 ocupate);
- Total personal did. auxiliar și nedidactic: 126;
- Total personal universitate: 178+126=304;
- Personal did. aux. și nedidactic/total pers. 41,45% (126/304).

Anul universitar 2017-2018**Estimarea structurii personalului didactic și didactic auxiliar, pe Universitate, la 01.10.2017.**

Nr. crt.	Facultatea/direcția	Prof.	Conf.	Ș.L./ Lect.	Asist.	Econ. Ing./ Tehn./Lab.	Secretariat și adm.	Total (d.c. dr./drd./ndrd)
1.	Inginerie	14	13	24	6	5	4	57+9(64/0/0)
2.	Litere	3	9	13	3	1	2	28+3 (29/0)
3.	Științe	6	9	13	1	1	3	29+3(29/0/0)
4.	Științe Economice	3	8	11	2	0	2	24+2(24/0)
5.	Ș.M.S.S.	10	10	8	8	3	3	36+6(36/0)
6.	DPPD	1	0	0	1	0	1	2+1(2/0)
TOTAL Universitate		37	49	69	21	10	14	176+25 (176/0)

- 48,86% profesori și conferențieri (86/176);
- 100% doctori (176/176);
- Alte categorii de personal la nivelul Universității 126 (173 posturi), din care:
 - posturi la facultăți: 44 (25 ocupate);
 - personal didactic auxiliar: 71 (53 ocupate);
 - personal nedidactic: 58 (46 ocupate);
- Total personal did. auxiliar și nedidactic: 124;
- Total personal universitate: 176+124=300;
- Personal did. aux. și nedidactic/total pers. 41,33% (124/300).

ANEXA 6

Ministerul Educației Nationale
Universitatea Vasile Alecsandri din Bacau

DE ACORD,
Ministerul Educației Nationale

**BUGETU
L DE
VENTUR
I CHELTUIELI PE ANUL 2017**



Nr.crt.	Denumirea indicatorilor	Anual	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV
	Sold initial la 01 ianuarie 2017	12.330.485	x	x	x	x
1	TOTAL VENITURI, din care:	41.760.073	12.233.805	11.454.851	7.933.576	10.137.831
1.1.	Sume primite MECS • finantare de baza	22.912.738	5.732450	6.450.000	4.250.000	6.480288
1.2	Venituri proprii obtinute din taxe si activitati desfasurate de institutiile de invatamant superior	6.000.000	2.621 ,687	1196.392	581.921	1 .000.000
1.3.	Alte venituri proprii * donatii si sponsorizari	300.000	100.000	100.000	50.000	50.000
1.4	Proiecte cu finantare din fonduri externe nerambusabile (FEN) POSTADERARE	2110.000	912.501	776.636	799.822	221.041
1.5.	Venituri din activitatea de cercetare stiintifica, proiectare, consultanta si expertiza	700.000	375.000	75.000	75.000	175.000
1.6.	Alocatii de la bugetul de stat cu destinatie speciala, din care:	7.537.335	1.942167	1.906.833	1.876.833	1.811.502
a)	reparatii capitale	30.000		30.000		
b)	subventii pentru camjine si cantjne	1.142.582	396.144	285.645	285.645	175.148
c)	dotari si alte investitij	970.000	242.500	242.500	242.500	242.500
d)	burse	5.281753	1.270.247	1.320.438	1.320.438	1.370.630
e)	alte forme de protectie sociala a studentilor	113.000	33.276	28.250	28.250	23.224
g)	alocatii pentru obiective de investitij					
h)	subventii cazare studenfi					
1.7.	Venituri proprii camine- cantine	1.600.000	550.000	350.000	300.000	400.000
2	TOTAL CHELTUIELI, din care : (rd. rd. 1)	43.460.073	12.233.805	12454.861	8.433.576	10.337831
2.1.	Cheltuieli pentru activitatea de baza (rd. 21 rd. 1.1 + rd. 1.2* rd. 1.3)	30.912138	8.454.137	9.3461392	5.381.921	7.730.288
	Proiecte cu finantare din fonduri externe nerambusabile (FEN) POSTADERARE (rd. 2.4* rd. 1.4)	2110.000	912.501	776.636	799.822	221.041
2.5.	Cheltuieli pentru activitatea de cercetare stiintifica, proiectare, consultanta si expertiza (rd. rd 1.5)	700.000	375.000		75.000	175.000
2.6.	Cheltuieli din alocatii de la bugetul de stat cu destinatie speciala, din care: (rd. 26" rd. 1.6)	7.537.335	1.942.167	1.906.833	1,876.833	1.811,502
a)	cheltuieli pentru reparatii capitale	30.000	o	30.000		
b)	subventii pentru camjine si cantine studentesfi	1.142.582	393.144	285.645	285.645	175.148
c)	cheltuieli pentru dotari si afte investitii, consolidari* reabjlitari	970.000	242.500	242.500	242.500	242.500
d)	cheltuieli pentru burse	5.281.753	1.270.247	1.320.438	1120.438	1,370.630
e)	cheltuieli pentr alte forme de protectie sociala	113.000	33.276	28.250	28.250	23.224
f)	cheltuieli pentru obiective de investitij					
g)	cheltuieli pt alocatii procurari calculatoare					
h)	subventil cazare studenti		0			
2.7.	Cheltuieli pentru camine si cantine studentesti (rd. 2.7 = rd. 1.7)	1.600.000	550.000	350.000	300.000	400.000
II.	Sold final la 31 decembrie 2016 (rd. II = rd. I)	10.630.485				

Contabil sefEc. Cristina Bordianu

MINISTERUL EDUCATIEI NATIONALE

Universitatea Vasile Alecsandri din Bacau

Nr. 4650/1/22.03.2017

ANEXA 1

Situatie privind centralizarea cheltuielilor prevazute in bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2017

lei

	TOTAL CHELTUIELI	FINANTAREA DE BAZA	VENITURI PROPRII	din care pentru:	
				Alocatii de la bugetul de stat cu destinatie speciala	Camine cantina (subventie)
II) TOTAL CHELTUIELI, din care:	43.460.073	22.912.738	13.010.000	6.394.753	1.142.582
10. Cheltuieli de personal	25.492.868	18330190	6420000		742.678
20. Burnuri si servicii	6.912.452	4582548	1930000		399.904
56. Proiecte cu finantare din fd.externe nerambursabile (FEN) POSTADERARE	1.510.000		1510000		
57. Asistenta sociala	163.000		50000	113000	
58. Proiecte cu finantare din FEN aferente cadrlui financiar 2014-2020	1.200.000		1.200.000		
59. Alte cheltuieli	5.681.753		400000	5281753	
71. Active nefinanciare	2.500.000		1500000	1000000	
72. Active financiare	0				



Contabil sef
Ec. Cristina Bordianu

**Situația privind fondurile estimate a fi alocate pentru lucrările de investiții, reabilitări și R.K.
în anul 2017 (mii lei).**

Nominalizarea achizițiilor de bunuri și a altor cheltuieli de investiții	Fonduri solicitate la 21.03.2017		Total investitii 2017
	Fonduri de la bugetul de stat	Venituri proprii	
TOTAL INVESTIȚII (A+B+C)	1000	1550	2550
A. OBIECTIVE DE INVESTIȚII ÎN CONTINUARE - TOTAL	---	---	---
B. OBIECTIVE DE INVESTIȚII NOI – TOTAL	---	---	---
C. ALTE CHELTUIELI DE INVESTIȚII - TOTAL	1000	1550	2550
din care:			
I. Achiziții de imobile	---	---	---
II. Dotări independente - TOTAL	---	350	350
din care:			
1. Dotări din venituri proprii	---	350	350
2. Dotari din cercetare	---	50	50
3. Dotari din fonduri speciale	---	50	50
4. Dotari din venituri proprii și subvenții de la bugetul de stat	---	100	100
III. Consolidări la imobile - TOTAL	10	20	30
1. Cămin nr.3	5	10	15
2. Centru de practică V.Dornei	5	10	15
IV. Reabilitare imobile - TOTAL	960	950	1910
din care:			
Reabilitare cămine și cantine - TOTAL	270	175	445
din care:			
1. Cantină	270	175	445
Reabilitare spații de învățământ - TOTAL	690	775	1465
din care:			
1. Corp A	10	130	140
2. Corp B	10	280	180
3. Corp H	50	240	400
4. Bibliotecă	600	50	650
5. Laborator echipamente de proces	10	50	60
6. Baza sportivă	10	25	35
V. Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de prezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului	---	---	---
VI. Alte cheltuieli de natura investițiilor	---	---	---
VII. Reparații capitale - TOTAL	30	30	60
1. Campus Spiru Haret nr.8	15	20	35
2. Campus Calea Mărășești nr.157	15	10	25
VIII. Reparații capitale, subvenții camine-cantine	---	---	---

Soldul anilor precedenți, în valoare de 584 mii, a fost deblocat de minister și a fost repartizat pentru obtinerea avizelor, autorizațiilor la incendiu și realizarea investițiilor.

**Propuneri de proiecte din fonduri europene și proprii pentru extindere și modernizare campusuri,
începând cu anul 2017.**

Mii lei

Nr. crt.	Denumirea proiectului	Valoarea
1.	„Extinderea infrastructurii educaționale universitare – Clubul tineretului Bacău”	22.500
2.	Modernizare și extindere Centru de practică Vatra Dornei	3.150
3.	Sală de sport multifuncțională	2.250
4.	Reabilitarea și modernizarea bazei sportive din aer liber	22.500
5.	Infrastructura educationala universitara flexibila, integrata si informatizata (dotarea tuturor laboratoarelor)	13.500
6.	Modernizarea sistemului informatic și securizarea informațiilor	1.125
7.	Managementul și gestiunea consumurilor energetice și de utilități	3.150
8.	Modernizarea sistemelor ce reduc riscurile la securitate fizica (incendiu, efracție, video, card acces)	1.125
9.	Supraetajare Anexă - Biblioteca Centrală Universitară, Campus Spiru Haret	1.350
Total fonduri		70.650