



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2017  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 1 din 14
Data:	29.03.2017
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

**Aprobat  
RECTOR,  
Prof.univ.dr.ing. Carol SCHNAKOVSKY**

**Obiectiv.1. Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2008, IWA 2:2006, SR EN ISO 14001:2005, SR OH SAS 18001:2008 , SA 8000, OSGG nr. 200/2016 referitor la control intern managerial și asigurarea tranziției la noile ediții ale standardelor SA 8000:2014, SR EN ISO 9001:2015; SR EN ISO 14001:2015 și SR EN ISO 45001:2017**

Nr. crt.	ACTIVITATE	Indicatori de performanță	Termen	Responsabili	Resurse
1	2	3	4	5	6
1.1.	Elaborarea programului de audit intern pentru anul 2017	Menținerea certificării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial	Martie 2017	Directorul DM	<i>Umane:</i> personalul didactic și nedidactic din universitate <i>Financiare:</i> plata taxelor contractuale, de către universitate, prestatorului de servicii
1.2.	Elaborarea programului de instruire pe anul 2017		Martie 2017	Șef serviciu Resurse umane	
1.3.	Stabilirea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale, la nivelul universității		Aprilie 2017	Reprezentantul managementului	
1.4.	Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale, la nivelul facultăților, departamentelor, DGA, serviciilor și birourilor		Aprilie 2017	Decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ, șefii de servicii, șefii de birouri	
1.5.	Realizarea instruirii (standardul SR EN ISO 9001:2015)		Aprilie 2017	Auditor	
1.6.	Realizarea instruirii (standardul SR EN ISO 14001:2015)		Aprilie 2017	Auditor	
1.7.	Analizarea și actualizarea politicii în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale		Mai 2017	Rector	
1.8.	Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul universității		Iulie 2017	Decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ, șefii de servicii, șefii de birouri	
1.9.	Elaborarea registrului riscurilor la nivelul universității		Iulie 2017	Președintele echipei de	



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2017  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 2 din 14
Data:	29.03.2017
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

				gestionare a riscurilor	
1.10.	Determinarea proceselor desfășurate în cadrul universității		Septembrie 2017	Directorul DM	
1.11.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor de sistem		Septembrie 2017	Reprezentantul managementului	
1.12.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor operaționale		Octombrie 2017	Prorectori, decani, Director general administrativ, șefi servicii, șefi birouri	
1.13.	Elaborarea Manualului sistemului integrat de management, conform cerințelor SA 8000:2014, SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR EN ISO 45001:2017		Noiembrie 2017	Reprezentantul managementului, Directorul DM	
1.14.	Întocmirea listei informațiilor documentate		Noiembrie 2017	Directorul DM, decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ	
1.15.	Efectuarea auditurilor interne		Conform planificării	Auditorii șefi	
1.16.	Transmiterea documentelor modificate la AEROQ pentru analiză și observații		Noiembrie 2017	Directorul DM	
1.17.	Efectuarea auditului de supraveghere an I		Decembrie 2017	Reprezentantul managementului	
1.18.	Elaborarea raportului privind stadiul sistemului integrat de management – anul 2017		Martie 2018	Reprezentantul managementului	
1.19.	Efectuarea analizei de management		Aprilie 2018	Rector, RM, director DM	
<b>Obiectiv 2. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar și de formare continuă</b>					
1	2	3	4	5	6
2.1.	2.1.1. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de licență conform ARACIS	Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”			Umane: personal didactic și nedidactic cu activitate la programul respectiv
	Tehnologia informației (IF)		30.09.2017	Decan Facultate de Inginerie, Responsabili programe de studii	
	Design industrial (IF)		30.09.2017		



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2017  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 3 din 14
Data:	29.03.2017
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

					<i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
2.1.2. Introducerea de noi programe de studii de licență	Obținere autorizație de funcționare provizorie cu calificativ „Încredere”	30.09.2017	Decani facultăți, responsabili programe de studii		<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
Fizică informatică (IF)					
Biochimie (IF)					
Management în sport (IF)					
2.1.3. Introducerea de noi programe de studii de master	Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”	30.09.2017	Decani facultăți, responsabili programe de studii		<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
Informatică aplicată					
Terapia ocupațională pentru integrare în comunitate					
2.1.4. Consultarea angajatorilor și a potențialilor cursanți în vederea stabilirii unei oferte educaționale atractive prin: - Ancheta anuală privind tendințele înregistrate pe piața muncii, în vederea adaptării ofertei educaționale a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău; - Ancheta privind orientarea în carieră a elevilor de liceu, clienți externi ai Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, 2017.	-	Ian.2017 Nov.2017	Director Departament de Consiliere Profesională, psihologi		<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic implicat în aceste activități
2.1.5. Valorificarea calificării universitare obținute	1. Capacitatea de a se angaja pe piața muncii la nivelul calificării universitare în termen de 2 ani > 50%; 2. Continuarea studiilor universitare pentru ultimele două promoții > 20%;	2017	Consiliile facultăților		<i>Umane:</i> personalul didactic implicat în obținerea calificărilor universitare



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2017  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 4 din 14
Data:	29.03.2017
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		3. Nivelul de satisfacție a studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.			
<b>Obiectiv 3. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale</b>					
1	2	3	4	5	6
3.1.	3.1.1. Analiza conținuturilor planurilor de învățământ, a nivelului de racordare al acestora la standardele naționale și internaționale și corelarea fișelor disciplinelor.	-	1.09.2017	Directori de departamente, Responsabili de programe de studii	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate
3.2.	3.2.1. Creșterea ponderii pregătirii individuale a studenților.	La fiecare disciplină, solicitarea a cel puțin 1 temă de casă/ proiect, portofoliu etc. realizată individual sau în echipă, conform fișei disciplinei.	31.12.2017	Directori de departamente, toate cadrele didactice	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice
	3.2.2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare – învățare prin utilizarea calculatorului și a softurilor specializate și prin dezvoltarea paginilor interactive cadru didactic – student.	Creșterea numărului de pagini web personale ale cadrelor didactice din fiecare facultate cu 10% față de anul 2016.			
	3.2.3. Îmbunătățirea metodelor de predare – învățare în scopul creșterii activității de formare profesională și a nivelului de cunoaștere.	1. Promovabilitate anuală > 80%; 2. Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenți; 3. Promovabilitate licență > 90%;			
3.3.	3.3.1. Multiplicarea materialelor didactice elaborate de cadrele didactice;	1. Toate disciplinele să dispună de cursuri (în format tipărit și/ sau electronic); 2. Creșterea cu 10% a numărului de cursuri în format electronic la fiecare facultate/ department, puse la dispoziția studenților.	31.12.2017	Decani, Directori de departamente, DGA, Serviciul bibliotecă, titularii de discipline	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice <i>Financiare:</i> fonduri ale facultăților și departamentelor



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2017  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 5 din 14
Data:	29.03.2017
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	3.3.2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.	1. Creșterea volumului de achiziții cu 5% față de 2016, la nivelul fiecărei facultăți; 2. Creșterea cu 5% a acordurilor bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă); 3. Creșterea cu 5% a numărului de cititori față de anul 2016.			
3.4.	3.4.1. Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare.	Creșterea cu cel puțin 5% a numărului de studenți străini.	31.12.2017	Prorector pentru relații naționale și internaționale, Departament de Relații Internaționale, Directorii de departamente, titularii de discipline	<i>Umane:</i> Cadrele didactice și personalul din DRI.
<b>Obiectiv 4. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă</b>					
1	2	3	4	5	6
4.1.	4.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă la toate nivelurile de organizare a activității de cercetare și analiza rezultatelor activităților de cercetare (rapoarte).	-	31.12.2017	Consiliul de Administrație, Prorectorul pentru programe de cercetare, Decani, Directorii de departamente, Serviciul resurse umane	<i>Umane:</i> Cadrele didactice; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților
	4.1.2. Recompensarea financiară a cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă..	-	31.12.2017		
4.2.	4.2.1. Colaborări inter/ transdisciplinare la proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale.	Cel puțin o colaborare inter/transdisciplinară cu alte facultăți din universitate.	31.12.2017	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Universitate
	4.2.2. Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active.	Depunerea a cel puțin 5 proiecte/ Universitate în colaborare cu aceste entități.			



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2017  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 6 din 14
Data:	29.03.2017
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	4.2.3. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă.	1. 10 propuneri de proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale; 2. câștigarea a cel puțin 5 proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale.			
4.3.	4.3.1. Susținerea financiară pentru desfășurarea acțiunilor de valorificare eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare prin alocarea sumei de 0,70 mil. lei pentru activitatea de cercetare, proiectare și consultanță, conform BVC-ului pe anul 2017.	-			
	4.3.2. Subvenționarea rezultatelor cercetării/ creației artistice/ performanței sportive (achitarea taxelor de publicare).	-			
	4.3.3. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități și din resursele Universității.	1. Publicarea unui număr de 47 articole în reviste cotate ISI; 2. Publicarea unui număr de 22 articole în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI (Proceedings ISI) și organizate de societăți profesionale; 3. Publicarea unui număr de 210 articole în reviste indexate BDI; 4. Publicarea unui număr de 9 de lucrări în alte reviste sau în volumele conferințelor naționale/internaționale; 5. Realizarea unui număr de 53 cărți/ monografii/ cărți științifice/ cursuri universitare/ note de curs/ caiete de seminar/ lucrări practice publicate în edituri de prestigiu din țară și din străinătate cumulând	31.12.2017	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Consiliul Științific al ICDICTT, Responsabilii cu cercetarea la nivel de facultăți și departamente	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fondurile facultăților, fondul pentru cercetare al Universității.



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2017  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 7 din 14
Data:	29.03.2017
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		cca.10.000 pagini; 6. Publicarea unui număr de 4 capitole în volume colective în țară sau în străinătate; 7. Obținerea de 4 brevete de invenție și 3 înregistrări ISTIS/ produse cu drept de proprietate intelectuală; 8. Prezentarea unui număr de 175 articole la conferințe naționale/ internaționale.			
	4.3.4. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale Universității.	1. 20 de manifestări științifice din care 9 studentești; 2. Participarea a cel puțin 5 personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică proprie.			
4.4.	4.4.1. Identificarea și realizarea colaborării cu noi parteneri din mediul universitar, la nivelul fiecărei facultăți.	Cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul fiecărei facultăți.	31.12.2017	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente, Directorii centrelor de cercetare	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților și Universității destinate cercetării.
	4.4.2. Participarea la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universitățile din țară sau o colaborare în cadrul unui program finanțat de UEFISCDI, la nivelul fiecărei facultăți.	Cel puțin o participare la nivelul fiecărei facultăți.			
	4.4.3. Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/ internațional.	Cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional, pentru fiecare centru de cercetare din Universitate.			
4.5.	4.5.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studentești de la fiecare facultate.	Cel puțin un cerc științific studentesc activ la fiecare facultate.	31.12.2017	Consiliul de Administrație, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților și Universității.
	4.5.2. Sprijinirea participării studenților la manifestările științifice.	Cel puțin o participare/ facultate a studenților la manifestări și concursuri științifice studentești – sesiuni științifice, olimpiade, școli de vară etc.			



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2017  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 8 din 14
Data:	29.03.2017
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

**Obiectiv 5. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții**

1	2	3	4	5	6
5.1.	5.1.1. Implicarea directă a studenților în activitățile Universității prin intermediul reprezentanților sau direct prin solicitări proprii.	Cel puțin 5 activități ale instituției realizate cu participarea studenților.	31.12.2017	Prorector pentru programe academice și activități studențești, Director DCP, Consiliile facultăților, Directori de departamente, îndrumători de an	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice; <i>Financiare:</i> Fonduri ale Universității și facultăților.
	5.1.2. Responsabilizarea studenților în evaluarea cadrelor didactice. Realizarea a 2 instruirii/an/ la nivelul fiecărei facultăți, în vederea informării studenților privind evaluările semestriale ale cadrelor didactice	-			
	5.1.3. Monitorizarea angajabilității și consilierea în carieră a studenților prin realizarea a: - 4 anchete privind inserția pe piața muncii a absolvenților de studii de licență/ master; - 2 anchete privind gradul de ocupare a absolvenților din promoția 2016 la cursurile de licență/master; - Cel puțin 3 activități de consiliere.	1. Creșterea ratei de inserție pe piața muncii cu cel puțin 10% față de anul 2016; 2. Creșterea gradului de ocupare a absolvenților cu cel puțin 10% față de anul anterior.	31.12.2017	Departamentul de Consiliere Profesională, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> personalul DCP, studenți, cadre didactice.
5.2.	5.2.1. Dezvoltarea rețelei Internet în locațiile Universității.	-	31.12.2017	Consiliul de Administrație, DGA, Departamentul de Comunicații digitale.	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
	5.2.2. Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de secretariatele facultăților, serviciul administrativ, biblioteca etc. Monitorizarea satisfacției studenților va fi făcută prin realizarea unei anchete privind gradul de satisfacție a studenților în legătură cu serviciile oferite de către cantină, cămine, bibliotecă, secretariatele Universității, serviciul de consiliere profesională.	Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind serviciile oferite de universitate cu cel puțin 20%.		Departamentul de Consiliere Profesională	
	5.2.3. Organizarea de prezentări ale întreprinderilor în facultăți.	Cel puțin o activitate/ facultate.	31.12.2017	Decani, Consiliile facultăților, DCP	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ
	5.2.4. Organizarea spațiilor destinate studiului	Înființarea/ modernizarea unui spațiu în fiecare facultate	31.12.2017	Consiliul de Administrație, DGA, Decani, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadre didactice, pers. administrativ <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare





**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2017  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 9 din 14
Data:	29.03.2017
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

**Obiectiv 6. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social**

1	2	3	4	5	6
6.1.	6.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților;	Cel puțin 2 protocoale de practică la nivelul fiecărei facultăți.	31.12.2017	Decani, Directori de departamente, responsabili de programe de studii, îndrumători de an	Umane: cadre didactice, personal administrativ
	6.1.2. Atragerea firmelor în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică.	Colaborare cu cel puțin un nou partener din mediul socio-economic sau cultural la fiecare facultate.		Prorector pentru programe de cercetare, responsabilii cu cercetarea la nivel de facultate și departamente	
6.2.	6.2.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare.	Cel puțin câte o acțiune la fiecare facultate.	31.12.2017	DCP, Decani, Directori de departamente, responsabilii de programe de studii, îndrumătorii de an	Umane: cadre didactice, personal administrativ, personalul DCP

**Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților universității**

1	2	3	4	5	6
7.1.	7.1.1. Încurajarea studenților și cursanților proprii de a accesa și participa la programe europene.	Creșterea cu 3% a numărului de studenți implicați în programe europene.	31.12.2017	Prorector pentru relații naționale și internaționale, Consiliile facultăților, Directori de departamente	Umane: cadrele didactice din universitate
	7.1.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european și cu cele care pot participa în programul ERASMUS+ (KA107).	Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare, la nivelul fiecărei facultăți.		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Departamentul pentru Relații Internaționale	Umane: cadrele didactice din universitate
	7.1.3. Creșterea vizibilității Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău în spațiul cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive.	Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul fiecărei facultăți.		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	Umane: cadrele didactice din universitate
7.2.	7.2.1. Implicarea mai activă în diferite organisme europene și internaționale.	Integrarea Universității într-o asociație științifică europeană	31.12.2017	Rector, Prorector pentru programe de cercetare	Umane: cadrele didactice;



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2017  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 10 din 14

Data:

29.03.2017

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

		sau într-o rețea internațională de universități.			Financiare: plata taxei de afiliere
7.3.	7.3.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri sau proiecte de cercetare;	Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice / facultate	31.12.2017	Consiliul de Administrație, Școala Doctorală, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadrele didactice; <i>Financiare:</i> fonduri pentru cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă din granturi naționale, europene sau din fonduri publice și/ sau private.
	7.3.2. Încurajarea cotutelor doctorale.	Cel puțin 1 nou doctorat în cotutelă			
<b>Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și capacității instituționale</b>					
1	2	3	4	5	6
8.1.	8.1.1. Adaptarea permanentă a documentelor normative interne ale Universității: - Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale Universității (finanțare, admitere, finalizare etc); - Adaptarea regulamentelor la modificările legislative și la condițiile concrete de aplicare.	-	31.12.2017	Senat, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu elaborarea/ revizia documentelor; <i>Informaționale:</i> Acte normative oficiale.
8.2.	8.2.1. Actualizarea registrului riscurilor la nivel de universitate/ facultate/ departament.	-	31.12.2017	Comisia de monitorizare, Echipa de gestionare a riscurilor	<i>Umane:</i> personalul universității
8.3.	8.3.1. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor.	1. Publicarea Buletinului informativ al Universității.	Lunar	Prorector pentru etica și imaginea Universității	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu
		2. Publicarea pe site-ul	31.12.2017	Senatul, Consiliul de	



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2017  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 11 din 14
Data:	29.03.2017
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		Universității a minuteror ședințelor Senatului, Consiliului de Administrație, Consiliilor facultăților.		Administrație, Consiliile facultăților	aceste activități
		3. Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul Universității.	31.12.2017	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	
8.4.	8.4.1. Dezvoltarea sistemului de management prin instruirii și perfecționări periodice.	Cel puțin 2 instruirii/ an.	31.12.2017	Rector, Departamentul de Management	<i>Umane:</i> cadrele didactice responsabile cu aceste activități
<b>Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane</b>					
1	2	3	4	5	6
9.1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Actualizarea regulamentelor și metodologiilor de ocupare și promovare pe posturile didactice, didactic - auxiliare și nedidactice;</li> <li>- Identificarea și atragerea absolvenților valoroși spre cariera academică și de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Grad de acoperire cu personal didactic titular de 70 % din total posturi constituite în statele de funcții ale departamentelor;</li> <li>2. 25% profesori + conferențieri din total cadre didactice dar nu mai mult de 50%.</li> </ol>	31.12.2017	Rector, Consiliul de Administrație, Decani, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> directorii de departamente didactice și nedidactice.
9.2.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității didactice (revizia fișelor de evaluare);</li> <li>- Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității personalului didactic auxiliar și nedidactic (revizia fișelor);</li> <li>- Îmbunătățirea regulamentului de normare și salarizare, în baza autonomiei universitare, în vederea salarizării diferențiate a personalului, în limita posibilităților, pe baza unei evaluări periodice a resursei umane;</li> <li>- Aprecierea activității cadrelor didactice și a personalului nedidactic care se retrag din activitate, cu ocazia Zilelor Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău (decernare de diplome, distincții etc.);</li> <li>- Colaborarea cu Sindicatul din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect, transparent, în vederea realizării obiectivului comun de ameliorare a condițiilor de muncă și de viață și de valorificare a șanselor de evoluție profesională a salariaților.</li> </ul>	-	31.12.2017	Prorector pentru programe academice și activități studentești, prorector pentru programe de cercetare, prorector pentru strategii economice și de calitate, prorector pentru etică și imagine, CEACU, DGA, DM, Decani, prodecani	<i>Umane:</i> personal didactic responsabil cu aceste activități, compartiment Resurse umane <i>Financiare:</i> Fonduri ale universității, destinate salarizării personalului



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2017  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 12 din 14
Data:	29.03.2017
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

9.3.	Stabilirea planurilor de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, participare la cursuri de perfecționare etc. (Plan anual de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic; Plan anual pentru pregătirea personalului didactic auxiliar și nedidactic; Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar sau nedidactic; Cooptarea cadrelor didactice tinere în colective de realizare a proiectelor de cercetare).	-	31.12.2017	Senat, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, DGA	<i>Umane:</i> personalul universității <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente perfecționării
<b>Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar</b>					
1	2	3	4	5	6
10.1.	10.1.1. Respectarea structurii cheltuielilor.	Asigurarea structurii de cheltuieți la cheltuirea fondurilor bugetare: 80 % cheltuieli de personal și 20 % cheltuieli materiale.	31.12.2017	Rector, Serviciul financiar-contabilitate	<i>Umane:</i> personalul implicat în aceste activități
	10.1.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare.	Creșterea cu cel puțin 5% față de 2016 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.		Consiliul de Administrație, Senat, Consiliile facultăților	
10.2.	10.2.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli - la nivel de universitate, facultăți, departamente.	-	31.12.2017	Rector, Prorector pentru strategii economice și de calitate, Contabil șef, Decani, Administratori șefi de facultate, Consiliile departamentelor	
	10.2.2. Analize lunare privind sustenabilitatea financiară a universității, facultăților, departamentelor.	-			
<b>Obiectiv 11. Întreținerea și extinderea bazei materiale</b>					
11.1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reabilitarea și modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură și de vechime a utilajelor existente;</li> <li>- Efectuarea reparațiilor curente și a igienizărilor;</li> <li>- Reabilitarea și modernizarea spațiilor de învățământ, cămine, cantine, conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale.</li> </ul>	-	31.12.2017	Directorul General Administrativ	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2017  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 13 din 14
Data:	29.03.2017
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

					<i>Financiare:</i> buget+venituri proprii
<b>Obiectiv 12. Îmbunătățirea imaginii universității</b>					
1	2	3	4	5	6
12.1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Consolidarea și dezvoltarea postului de radio și TV;</li> <li>- Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității;</li> <li>- Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața instituției.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Participarea la Târguri educaționale (Camera de Comerț și Industrie Bacău și alte entități);</li> <li>2. Continuarea contractului cu Agenția Oameni și Companii;</li> <li>3. Realizarea comunicatelor de presă;</li> <li>4. Încheierea/ continuarea a 10 contracte de publicitate cu trusturi și companii de presă;</li> <li>5. Organizarea de evenimente („Ziua porților deschise” etc.);</li> <li>6. Realizarea „Caravanei educaționale”.</li> </ol>	31.12.2017	Prorectorul pentru etică și imagine, Consiliul de Administrație, Senatul, Consiliile facultăților, Consiliile departamentelor, Facultatea de Litere, Departamentul de Consiliere Profesională, personalul universității.	<p><i>Umane:</i> personal implicat în această activitate</p> <p><i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase</p>
12.2.	12.2.1.Proiectarea și multiplicarea de materiale publicitare;	Creșterea cu 5% a numărului de materiale publicitare proiectate și elaborate față de anul 2016;	31.12.2017	Prorectorul pentru etică și imagine	<p><i>Umane:</i> personal implicat în această activitate</p> <p><i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase</p>
	12.2.2.Actualizarea permanentă a site-ului universității.	Îmbunătățirea site-ului în versiunile în limba engleză și limba franceză.			
<b>Obiectiv 13. Creșterea responsabilității sociale</b>					
13.1.	13.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare;	Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de	31.12.2017	Consiliul de administrație, Consiliile facultăților	<p><i>Umane:</i> comunitatea academică a universității.</p>



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU  
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2017  
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 14 din 14
Data:	29.03.2017
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	13.1.2. Promovarea dialogului cu mediul economic.	substanțe interzise etc.). Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni ale Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Grupul de Lucru Subregional Bacău; CCI Bacău și/ sau alte entități.			
<b>Obiectiv 14. Identificarea și conformarea cu cerințele legale, reglementate și alte cerințe la care Universitatea a subscris</b>					
14.1.	14.1.1. Identificarea cerințelor legale apărute în cursul anului 2017.	- Actualizarea listei cerințelor legale; - Întocmirea raportului de conformare cu cerințele legale.	Ori de câte ori apar sau sunt modificate cerințele legale, anual	Consilier juridic al Universității	Umane: personal implicat în această activitate.
	14.1.2. Identificarea modificărilor cerințelor legale reglementate și a altor cerințe pentru anul 2016.			Responsabilul cu calitatea la nivel de facultate/ departament/ DM	
<b>Obiectiv 15. Ținerea sub control a aspectelor de mediu și a riscurilor pe linie de SSO</b>					
15.1.	15.1.1. Gospodărirea judicioasă a resurselor energetice (apă, gaz metan, energie electrică)	Reducerea consumului de energie cu 5%, față de 2016	trimestrial	Director General Administrativ	Umane: toți angajații universității Financiare: fondurile universității
	15.1.2. Colectarea selectivă a deșeurilor	Valorificarea/ eliminarea în proporție de 100% a deșeurilor colectate	anual		
	15.1.3. Dotarea cu echipamente de protecție individuală sau la nivel de compartiment acolo unde se impune	Niciun incident cauzat de lipsa echipamentelor de protecție	anual		
	15.1.4. Monitorizarea stării de sănătate a lucrătorilor	Raport de evaluare medicală	anual		
	15.1.5. Elaborarea tematicii de instruire conform cerințelor legale	Efectuarea instruirilor conform tematicii	anual		
	15.1.6. Ținerea sub control a verificărilor stingătoarelor de incendiu	Niciun stingător cu termen de valabilitate depășit	anual		
	15.1.7. Menținerea autorizațiilor de funcționare	Existența autorizației sanitare	anual		
	15.1.8. Reautorizarea anuală a fochiștilor	Autorizație pentru întreg personalul centralei termice	anual		

Întocmit,  
Prorector pentru strategii economice și de calitate  
Conf.univ.dr. Marcela-Cornelia DANU