



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU

Calea Mărășești, Nr. 157, Bacău 600115
Tel. +40-234-542411, tel./fax +40-234-545753
www.ub.ro; e-mail: rector@ub.ro



Nr. 3586/16.03.2021

PLAN OPERAȚIONAL

pentru anul 2021

Este componentă a planului strategic al Universității
pentru perioada 2020-2024

BACĂU, 2021

1. MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE STRATEGICE ALE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își propune încurajarea creativității, aspirația către excelență în anumite domenii de cercetare, crearea unui mediu propice învățării de înaltă calitate, plecând de la pasiunea pentru cunoaștere și inovare a cadrelor didactice și studenților. De asemenea, în decurs de cel mult 5 ani, Universitatea trebuie să devină un pol de educație, dezvoltare socială, culturală, economică și industrială pentru regiunea centrală a Moldovei, în care funcționează. În acest sens, trebuie încurajată activitatea Societății Antreprenoriale Studențești (SAS), concomitent cu înființarea unor Hub-uri pentru activități de inovare în parteneriate public-privat.

1.1. Misiunea

Misiunea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău este „realizarea de activități de învățământ și cercetare în context regional și cu deschidere către parteneriatele cu mediul academic, economic și social național și european”.

Pentru asigurarea misiunii, prin managementul axat pe obiectivele principale, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își propune:

- furnizarea unor programe de educație de nivel ridicat pentru studenți care să permită formarea de specialiști pentru învățământ, cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă, proiectare, activități de producție și socio-culturale;
- dezvoltarea programelor de educație permanentă a absolvenților și a populației din zonă în vederea perfecționării continue;
- atragerea studenților și cursanților ca parteneri în efortul de îmbunătățire a calității actului educațional și de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă;
- formarea și sprijinirea unor colective puternice de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică și performanță sportivă;
- integrarea facultăților în comunitatea academică națională și internațională și încurajarea și sprijinirea permanentă a valorilor științifice, tehnologice și culturale naționale și internaționale;
- ancorarea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în mediul social-economic local, regional, național și internațional.

1.2. Obiectivele strategice

Pentru îndeplinirea misiunii sale, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își stabilește următoarele obiective strategice:

- Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar de formare continuă și a altor tipuri de educație;
- Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale;
- Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă;
- Dezvoltarea parteneriatului cu studenții;
- Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social;
- Perfecționarea sistemului de asigurare a calității în toate activitățile universității;
- Creșterea gradului de internaționalizare a activităților universității;
- Asigurarea sustenabilității și a capacității instituționale;
- Îmbunătățirea managementului resurselor umane;
- Optimizarea managementului financiar;
- Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale;
- Promovarea imaginii Universității;
- Creșterea responsabilității sociale.

Prin misiune și prin obiectivele strategice proprii, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își propune integrarea în rândul universităților de prestigiu din țară și din străinătate, determinând o reală atractivitate pentru calitatea serviciilor academice, de învățământ și de cercetare oferite.

2. STRUCTURA ȘI ORGANIZAREA **UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU**

2.1. Structura Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău este organizată astfel:

- Pentru învățământ și cercetare:
 - colective, laboratoare, centre de cercetare (internaționale, naționale și locale), departamente la nivelul facultăților;
 - facultăți, departamente, colegiul terțiar nonuniversitar, un institut de cercetare la nivelul Universității (Institutul de cercetare, dezvoltare, inovare, consultanță și transfer tehnologic - I.C.D.I.C.T.T., care cuprinde centrele de cercetare acreditate de CNCSIS și centrele de cercetare acreditate la nivelul Universității);
- Pentru administrație:
 - birouri, departamente, servicii și direcții la nivelul Universității.
- Postul de Radio UNSR Bacău, radio național studentesc on-line, www.radio.unsr.ro, <http://109.99.182.46:8000/listen>;
- Postul de televiziune studentesc Academic TV.

2.1.1. Facultatea de Inginerie

Departamente didactice:

- Departamentul: Ingineria mediului și inginerie mecanică;
- Departamentul: Inginerie chimică și alimentară;
- Departamentul: Ingineria și managementul sistemelor industriale;
- Departamentul: Inginerie și management, mecatronică;
- Departamentul: Energetică și știința calculatoarelor.

Centrele de Cercetare (acreditate CNCSIS/ la nivelul Universității):

- Centrul de Cercetare Inginerie Managerială și Tehnologică
- Centrul de Cercetare Inginerie Mecanică
- Centrul de Cercetare Energetică, Mecatronică și Informatică
- Centrul de Cercetare Ingineria și Protecția Mediului
- Centrul de Cercetare Chimie Aplicată și Inginerie de Proces
- Centrul de Cercetare Inginerie Chimică, Biochimică și Alimentară

Coordonarea programului ECDL;

Networking Academy CISCO Systems;

Centrul de Training SIEMENS PLM (acreditat);

Centrul de Excelență pentru Cercetare și Formare Profesională în Domeniul Proiectării, Simulării, Managementului Industrial și al Ciclului de Viață.

2.1.2. Facultatea de Litere

Departamente didactice:

- Departamentul: Limbi și literaturi străine;
- Departamentul: Limbă și literatură română și științe ale comunicării.

Centrul interdisciplinar de studiu al formelor discursive contemporane (INTERSTUD) – acreditat la nivelul Universității;

Centrul de explorări textuale și acțiune prin limbaj (CETAL) – acreditat la nivelul universității.

2.1.3. Facultatea de Științe

Departamente didactice:

- Departamentul: Matematică și Informatică;
- Departamentul: Biologie, ecologie și protecția mediului;
- Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic.

Centrul de Cercetare Matematică – Informatică – acreditat la nivelul Universității;

Centrul de Cercetare în domeniul Științelor educației PERFORMED – acreditat la nivelul Universității;

Coordonarea programelor de formare inițială și continuă a personalului didactic – acreditate de ministerul de resort;

Centrul de Cercetare „Resursele Mediului și Biotehnologii” – acreditat la nivelul Universității.

2.1.4. Facultatea de Științe Economice

Departamente didactice:

- Departamentul: Marketing și Management;
- Departamentul: Contabilitate, audit și analiză economico-financiară;

Centrul de cercetare „Studii și cercetări economice” – acreditat la nivelul Universității.

2.1.5. Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății

Departamente didactice:

- Departamentul: Educație fizică și performanță sportivă;
- Departamentul: Kinetoterapie și terapie ocupațională;

Centrul de Cercetare pentru Performanță Umană – acreditat la nivelul universității;

Centrul de Excelență privind Cercetarea Interdisciplinară în Domeniul Educației Fizice și Sportului – acreditat la nivelul Universității.

2.1.6. Școala de Studii Doctorale

- Ingineria mediului
- Inginerie industrială.

2.1.7. Departamentul pentru învățământ la distanță și învățământ cu frecvență redusă

- Compartiment IDIFR Facultatea de Științe Economice;
- Compartiment IDIFR Facultatea de Științe;
- Compartiment IDIFR, Facultatea SMSS.

2.1.8. Colegiul pentru învățământ terțiar nonuniversitar

2.2.Oferta educațională

Legea nr.288/2004 reglementează organizarea studiilor universitare pe 3 cicluri, respectiv:

- ♦ studii universitare de licență – 3/4 ani (180/240 credite);
- ♦ studii universitare de masterat – 2/1,5 ani (120/90 credite);
- ♦ studii universitare de doctorat – 3 ani.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău este reacreditată prin:

- HG nr. 299/09.04.2020, modificată de HG nr. 739/31.08.2020 privind învățământul universitar de licență;
- HG nr. 297/09.04.2020, actualizată prin HG nr.738/31.08.2020 privind învățământul universitar de master;
- OMEC 667/28.03.2007, confirmat prin HG 595/22.07.2015 (Inginerie industrială), OMEC 1436/02.07.2007, confirmat conform HG 595/22.07.2015 (Ingineria mediului) privind învățământul universitar de doctorat;
- Aprobări ale MEN/ MECS pentru studiile postuniversitare, specializare, conversie.

A fost certificată în Sistemul de Management al Calității pentru învățământ universitar de licență, master și doctorat, pentru cercetare științifică, transfer tehnologic, consultanță și asistență tehnică în anul 2007 și recertificată în anii 2008, 2009, 2010. Din luna decembrie 2010 este certificată în Sistemul Integrat de Management, respectiv: SR EN ISO 9001:2008, SR EN ISO 14001:2005, SR OH SAS 18001:2008, SA 8000 și ISO 22000 și a fost menținută prin recertificările din anii următori.

În prezent, Universitatea este certificată ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SA 8000:2014, ISO 22000:2005.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău aplică legislația în vigoare și funcționează după regulamente proprii, respectiv: Carta Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, Regulamentul de Ordine Interioară – ROI, Regulamentul de Organizare și Funcționare – ROF și altele, aprobate de ministerul de resort.

Activitatea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău este transparentă, toate informațiile găsindu-se pe site-ul Universității www.ub.ro.

În cadrul Universității funcționează programele de licență cu durata de 3 și 4 ani, învățământul universitar de master cu durata de 2 ani, învățământul universitar de doctorat cu durata de 3 ani. Pentru anul universitar 2020-2021, structura domeniilor și a programelor de studii pentru învățământul de licență de 3/4 ani este prezentată în tabelul 1. Programele de studii la masterul universitar sunt prezentate în tabelul 2, pentru studii universitare de doctorat în tabelul 3; universitatea organizează și alte forme de studii: postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă, de conversie profesională etc.

Tabelul 1.

Domenii și programe de studii de licență în anul universitar 2020-2021.

FACULTATEA DE INGINERIE (240 credite, 4 ani, învățământ cu frecvență).

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației, IF (A)
2	INGINERIA MEDIULUI	Ingineria și protecția mediului în industrie, IF (A) Ingineria dezvoltării rurale durabile, IF (AP)
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Ingineria produselor alimentare, IF (A)
4	INGINERIE CHIMICĂ	Inginerie biochimică, IF (A)
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Energetică industrială, IF (A)
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Design industrial, IF (A)
		Ingineria și managementul calității, IF (AP)
		Tehnologia construcțiilor de mașini, IF (A)
7	INGINERIE MECANICĂ	Echipe pentru procese industriale, IF (A)
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Inginerie economică în domeniul mecanic, IF (A)
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică, IF (A)
10	INGINERIE ȘI MANAGEMENT ÎN AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ	Inginerie și management în alimentație publică și agroturism (AP)

FACULTATEA DE LITERE (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență).

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	LIMBĂ ȘI LITERATURĂ	Limba și literatura engleză – Limba și literatura franceză, IF (A)
		Limba și literatura română – Limba și literatura modernă (engleză, franceză) IF (A)
		Limba și literatura modernă (engleză, franceză) – Limba și literatura română, IF (A)
		An pregătitor de limba română (A)
2	LIMBI MODERNE APLICATE	Traducere și interpretare (engleză, franceză), IF (A)
3	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare și relații publice, IF (A)
4	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Pedagogia învățământului primar și preșcolar, IF (A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă; Științele educației 30 credite-monospecializare și 35 credite-dublă specializare, învățământ cu frecvență).

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	BIOLOGIE	Biologie, IF (A)
2	INFORMATICĂ	Informatică, IF (A)
		Informatică – IFR (A)
3	MATEMATICĂ	Matematică, IF (A)
4	ȘTIINȚA MEDIULUI	Ecologia și protecția mediului (A)
4	FIZICĂ	Fizică informatică, IF (AP)
5	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Modulul psihopedagogic (universitar), IF(A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă/ învățământ la distanță).

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Administrarea afacerilor, IF (A)
2	CONTABILITATE	Contabilitate și informatică de gestiune, IF (A)
		Contabilitate și informatică de gestiune, IFR (A)
3	MARKETING	Marketing, IF (A)
		Marketing, ID (A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă).

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT	Educație fizică și sportivă, IF (A)
		Educație fizică și sportivă, IFR (A)
		Sport și performanță motrică, IF (A)
2	KINETOTERAPIE	Kinetoterapie și motricitate specială, IF (A)
		Kinetoterapie și motricitate specială, IFR (A)
3	PSIHOLOGIE	Terapie ocupațională, IF (A)

Domenii și programe de studii de master universitar în anul universitar 2020-2021.**FACULTATEA DE INGINERIE (1,5 – 2 ani, 90 – 120 credite, învățământ cu frecvență)**

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației aplicată în industrie (A)
2	INGINERIA MEDIULUI	Managementul protecției mediului în industrie (A)
		Controlul și monitorizarea calității mediului (A)
2	INGINERIA MEDIULUI	Echipe pentru reabilitare și tehnologii asistive (interdisciplinar cu domeniile Inginerie mecanică, Inginerie industrială, Mecatronică și robotică) (A)
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Știința și ingineria produselor alimentare ecologice (A)
4	INGINERIE CHIMICĂ	Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității/ Chimie de molecule bioactive – obtention, valorisation, contrôle et assurance de qualité (A)
		Materiale neconvenționale în biotehnologii moderne (A)
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Echipe și tehnologii moderne în energetică (A)
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Managementul fabricației produselor industriale (A)
		Strategii în asigurarea calității în industrie (A)
7	INGINERIE MECANICĂ	Managementul și optimizarea echipamentelor de proces (A)
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Managementul sistemelor industriale de producție și servicii (A)
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică avansată (A)

FACULTATEA DE LITERE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	FILOLOGIE	Cultură și literatură română (A)
		Limba engleză. Practici de comunicare (A)
		Limba franceză. Practici de comunicare (A)
2	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare în spațiul public (A)
3	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Strategii inovative în educație (A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	BIOLOGIE	Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului (A)

		Biologie medicală (A)
2	INFORMATICĂ	Informatică aplicată în științe și tehnologie (A)
3	MATEMATICĂ	Matematică didactică (A)
4	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Modulul psihopedagogic (universitar și postuniversitar N I și N II) (A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	CONTABILITATE	Contabilitate, audit și expertiză contabilă (A)
2	MARKETING	Marketing și comunicare în afaceri (A)
3	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Managementul și administrarea afacerilor mici și mijlocii (A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	ȘTIINȚA SPORTULUI ȘI EDUCAȚIEI FIZICE	Activități motrice curriculare și de timp liber (A)
		Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională (A)
		Performanță sportivă (A)

Tabelul 3

Domenii de doctorat în anul universitar 2020-2021.

ȘCOALA DE STUDII DOCTORALE

Nr. crt.	Domeniul de doctorat
1	Inginerie industrială
2	Ingineria mediului

Calificări prin Colegiul pentru Învățământ Terțiar Nonuniversitar

A. Calificări prin Învățământul Terțiar

FACULTATEA DE INGINERIE

I. Domeniul de licență Mecanic:

- a. Tehnician proiectant în construcția de mașini
- b. Tehnician tehnolog mecanic
- c. Tehnician operator mașini cu comandă numerică
- d. Optician

II. Domeniul de licență Mecatronică și informatică:

- a. Analist programator
- b. Tehnician echipamente de calcul

III. Domeniul de licență Energetică:

- a. Tehnician electroenergetician
- b. Tehnician termoeenergetician

IV. Domeniul de licență Agricol și alimentar:

- a. Tehnician dietetician

- b. Tehnician controlul calității produselor agroalimentare
- V.Domeniul de licență Protecția mediului
- a. Tehnician laborant pentru protecția calității mediului

FACULTATEA DE ȘTIINȚE

I.Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:

- a. Asistent medical de laborator

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

I.Domeniul de licență Economic:

- a. Tehnician coordonator activități comerciale
- b. Agent fiscal
- c. Asistent de gestiune

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII

I.Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:

- a. Tehnician masor
- b. Antrenor

B. Calificări prin Școala de Maiștri

FACULTATEA DE INGINERIE

I.Domeniul de licență Mecanic:

- a. Maistru mecanic
- b. Maistru cazangerie, construcții metalice și sudură

II.Domeniul Electric:

- a. Maistru electrician centrale, stații și rețele electrice
- b. Maistru termenergetic

ALTE FORME DE ÎNVĂȚĂMÂNT ORGANIZATE LA UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU ÎN ANUL UNIV. 2020-2021.

FACULTATEA DE INGINERIE

Programe de conversie profesională cu durata de trei sau 4 semestre (conform adresei MEN nr. 58299/21.12.2015) respectiv (conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012).

- Educație tehnologică - 4 semestre;
- Educație tehnologică - 3 semestre;
- Informatică - 4 semestre;
- Informatică - 3 semestre;
- Ecologie și Protecția Mediului – 4 semestre;
- Ecologie și Protecția Mediului – 3 semestre;
- Educație Antreprenorială - 4 semestre;
- Educație Antreprenorială - 3 semestre;
- Chimie – 4 semestre;
- Chimie – 3 semestre;
- Mecatronică – 4 semestre;
- Mecatronică – 3 semestre;
- Proiectare Asistată de Calculator – 4 semestre;
- Proiectare Asistată de Calculator – 3 semestre;
- Controlul și expertiza produselor alimentare și biotehnologice – 4 semestre;
- Controlul și expertiza produselor alimentare și biotehnologice – 3 semestre.

Programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă (conform Art. 173 din Legea educației naționale nr. 1/2011)

- ♦ Inspector protecția muncii, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Auditor de mediu, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Inspector protecția mediului, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Evaluator de mediu, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Securitate și sănătate în muncă, cu durata de 160 ore didactice;
- ♦ Manager sistem de management de mediu, cu durata 40 ore didactice;
- ♦ Inspector protecția muncii, cu durata de 80 ore didactice;
- ♦ Gestionarea deșeurilor, cu durata de 40 ore didactice;

- ♦ Evaluare nivel de risc, securitate și sănătate în muncă, cu durată de 180 ore didactice;
- ♦ Mecatronică aplicată – 588 ore;
- ♦ Informatică aplicată și programare – 588 ore;
- ♦ Protecția mediului - 798 ore;
- ♦ Utilizarea platformelor educaționale interactivă online (MENOS).

Programe de formare profesională a adulților și alte cursuri

- programul de inițiere: Tehnician Proiectant Urbanism și Amenajarea Teritoriului;
- programul de specializare: Formator de formator.
- ECDL (7 module);
- CISCO SYSTEMS;
- Se pot organiza cursuri ocazionale, de scurtă durată, cu aprobarea Consiliului Facultății și a Senatului Universitar;

FACULTATEA DE LITERE

Studii de conversie profesională cu durată de trei sau 4 semestre (conform adresei MEN nr. 58299/21.12.2015) respectiv (conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012).

- 1.Limba și literatura română (3 semestre, 90 credite/ 4 semestre, 120 credite);
- 2.Limba și literatura franceză (3 semestre, 90 credite/ 4 semestre, 120 credite);
- 3.Limba și literatura engleză (3 semestre, 90 credite/ 4 semestre, 120 credite);

FACULTATEA DE ȘTIINȚE

Studii de conversie profesională cu durată de trei sau 4 semestre (conform adresei MEN nr. 58299/21.12.2015) respectiv (conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012).

- 1.Matematica (3 semestre, 90 credite);
- 2.Matematica (4 semestre, 120 credite);
- 3.Biologie (3 semestre, 90 credite);
- 4.Biologie (4 semestre, 120 credite).

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII SPORTULUI ȘI SĂNĂȚĂII

Studii de conversie profesională cu durată de trei sau 4 semestre (conform adresei MEN nr. 58299/21.12.2015) respectiv (conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012).

1. Educație fizică și sportivă – 4 semestre.

3. STRATEGII DE DEZVOLTARE. ACTIVITĂȚI ȘI ACȚIUNI PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR STRATEGICE ÎN ANUL 2021*

Obiectiv 1. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar și de formare continuă și a altor tipuri de educație						
ACTIVITATE	Acțiuni	Indicatori de performanță/ Ținte	Termen	Responsabili	Resurse	
1	2	3	4	5	6	
1.1. Dezvoltarea programelor de studii universitare, postuniversitare de formare continuă și a altor tipuri de educație existente, care răspund cerințelor pieței muncii (anexa 1).	1.1.1. Evaluarea instituțională a Universității	Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii acreditării	31.12.2021	Rectorul, prorectorii, director Școală Doctorală, decanii, directorul general administrativ, directorii de departamente	Umane: comunitatea academică a universității Financiare: plata taxei Materiale: Infrastructura universității	
	1.1.2. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de licență: <i>Inginerie economică în domeniul mecanic (IF); Limba și literatura română – O limbă și literatura modernă (engleză, franceză) (IF); Comunicare și relații publice (IF); Informatică (IFR); Contabilitate și Informatică de gestiune (IF); Kinetoterapie și motricitate specială (IFR).</i>	Depunere dosare la ARACIS în vederea obținerii acreditării	31.12.2021		Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studentești, decanii, directorii de departamente, director Școala Doctorală	Umane: personal didactic și nedidactic cu activitate la programul respectiv Financiare: plata taxelor aferente
	1.1.3. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de master: <i>Managementul protecției mediului în industrie; Știința și ingineria produselor alimentare ecologice; Managementul și optimizarea echipamentelor de proces; Managementul sistemelor industriale de producție și servicii; Mecatronică avansată; Echipamente pentru reabilitare și tehnologii asistive (interdisciplinar cu domeniile: Inginerie mecanică, Inginerie industrială, Mecatronică și robotică); Comunicare în spațiul public; Strategii inovative în educație; Marketing și comunicare în afaceri; Managementul și administrarea afacerilor mici și mijlocii.</i>					
1.2. Introducerea de noi programe de studii universitare, postuniversitare de formare continuă și a altor tipuri de educație, care răspund cerințelor pieței muncii	1.2.1. Consultarea angajatorilor și a potențialilor cursanți în vederea stabilirii unei oferte educaționale atractive prin realizarea <i>Anchetei privind orientarea în carieră a elevilor de liceu, clienți externi ai Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, 2021.</i>	Raport privind realizarea anchetei	30.09.2021	Consiliul de administrație, director Departament de Consiliere Profesională	Umane: personal didactic și nedidactic	
	1.2.2. Introducerea de noi programe de studii de licență: <i>Ingineria și managementul afacerilor (IF, 60 studenți);</i>	Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii autorizării provizorii	31.12.2021		Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studentești, decanii, directorii de departamente	Umane: personal didactic și nedidactic Financiare: plata taxelor aferente

Obiectiv 2. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale

1	2	3	4	5	6
2.1. Modernizarea și actualizarea continuă a planurilor de învățământ pentru toate formele de pregătire	2.1.1. Adaptarea și modernizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu experiența și practica națională și internațională	Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.	1.09.2021	Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studentești, decanii, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate
	2.1.2. Actualizarea fișelor disciplinelor				
	2.1.3. Participarea la consorțiile organizate la nivel național pe domenii de specialitate și la alte întâlniri în cadrul unor asociații profesionale sau non-profesionale, în vederea perfecționării programelor de studii – cel puțin 1 activitate/ facultate			Decanii, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate <i>Financiare:</i> fonduri ale facultăților și departamentelor
	2.1.4. Realizarea de anchete privind gradul de satisfacție a absolvenților în legătură cu procesul didactic, în vederea îmbunătățirii tehnologiilor didactice și eficientizării procesului de învățământ – 1 activitate/ an			Decanii, director Departament de Consiliere Profesională	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate <i>Financiare:</i> fonduri ale facultăților și departamentelor
	2.1.5. Realizarea de sondaje și analize la nivelul angajatorilor privind gradul de pregătire a absolvenților noștri. Se va urmări eficiența actului educațional și adaptarea planurilor de învățământ la cerințele mediului socio-economic – 1 activitate/ an				
2.2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților	2.2.1. Identificarea celor mai moderne tehnologii didactice de predare, învățare și evaluare, în scopul eficientizării procesului de învățământ – 1 dezbateră/an	1. Promovabilitate anuală > 80% anii II-IV și 70% anul I; 2. Medie anuală > 8, minimum 30% dintre studenți; 3. Promovabilitate examene finalizare > 90%; 4. Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.	31.12.2021	Prorectorul pentru programe de învățământ și activități studentești, decanii, director DCP, directorii de departamente, cadrele didactice	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate <i>Financiare:</i> fonduri ale facultăților și departamentelor
	2.2.2. Îmbunătățirea metodelor de predare – învățare la toate formele de studii				
	2.2.3. Dezvoltarea tehnicilor și metodelor didactice moderne de predare și formare a studenților, în mod deosebit a celor bazate pe tehnicile multimedia și a desfășurării interactive cadru didactic - student a procesului de învățământ - conturi active pe platforma Teams pentru toate cadrele didactice				
	2.2.4. Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ - peste 95% din discipline să dispună de note de curs on-line și/ sau tipărite				
2.3. Modernizarea bazei materiale pentru activitățile didactice	2.3.1. Completarea, înnoirea bazei materiale existente prin echiparea unor mașini, instalații, standuri de încercări și a aparatelor de laborator cu tehnică de calcul modernă în vederea desfășurării activităților didactice la disciplinele de specialitate la standardele cerute de nivelul actual de dezvoltare a proceselor tehnologice.	-	31.12.2021	Decanii, directorii de departamente, Serviciul bibliotecă, titularii de discipline	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice <i>Financiare:</i> fonduri ale facultăților și departamentelor

	2.3.2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Creșterea volumului de achiziții cu 5% față de 2020, la nivelul fiecărei facultăți; 2. Creșterea cu 5% a acordurilor bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă); 3. Creșterea cu 5% a numărului de cititori față de anul 2020. 			
2.4. Internaționalizarea învățământului din universitate prin atragerea de cadre didactice și cursanți din străinătate	2.4.1. Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare.	Creșterea cu cel puțin 0,5% a numărului de studenți străini față de anul 2020.	31.12.2021	Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Biroul de Relații Internaționale și Programe Comunitare, directorii de departamente, titularii de discipline	<i>Umane:</i> Cadrele didactice și personalul din BRIPC.
2.5. Modernizarea procesului de învățământ în sensul alinierii la prioritățile Comisiei Europene privind construirea Spațiului European al Educației până în anul 2025	2.5.1. Formarea abilităților și competențelor la standarde europene actuale. Dezvoltarea competențelor personalului didactic	<ol style="list-style-type: none"> 1. Creșterea cu 0,5% a numărului de studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire la universități din Europa; 2. Creșterea cu 1% a numărului de cadre didactice care participă la stagii în străinătate. 	31.12.2021	Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Biroul de Relații Internaționale și Programe Comunitare, directorii de departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din universitate <i>Financiare:</i> fonduri ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților
	2.5.2. Afirmarea, în cadrul mobilităților studenților și personalului UBc, a identității, culturii și spiritualității românești, participând, în același timp, la consolidarea unității în Europa și la dezvoltarea valorilor europene.			Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, director Școala Doctorală, directorii de departamente, cadrele didactice.	
	2.5.3. Modernizarea procesului de învățământ, prin: abordarea unor strategii didactice moderne, creșterea rolului studenților în propria lor formare, dezvoltarea unor competențe transversale și formarea unei viziuni unitare, sustenabile asupra domeniilor cunoașterii și asupra dezvoltării societății			Decanii, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii.	
	2.5.4. Internaționalizarea procesului de învățământ (cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate) și „internaționalizarea acasă” (integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la UBc, instruirea prin activități non-formale și informale)			Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Biroul de Relații Internaționale și Programe Comunitare, decanii, directorii de departamente,	

				responsabilii de programe de studii, cadrele didactice.	
	2.5.5. Implementarea conceptului „blended mobility”, asigurând, astfel, flexibilitate și acces lărgit la Programul Erasmus pentru o categorie mai mare de beneficiari. Trecerea la managementul digital al programului Erasmus+ în UBc.			Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Biroul de Relații Internaționale și Programe Comunitare, Biroul Erasmus+, decanii, directorii de departamente.	
Obiectiv 3. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă					
1	2	3	4	5	6
3.1. Planificarea activităților de cercetare științifică și evaluarea rezultatelor cercetării	3.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă la toate nivelurile de organizare a activității de cercetare	-	31.01.2021	Consiliul de Administrație, prorectorul pentru programe de cercetare, responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	<i>Umane:</i> Cadrele didactice; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților
	3.1.2. Elaborarea rapoartelor privind activitatea de cercetare și analiza rezultatelor cercetării la toate nivelurile de organizare (centre de cercetare, departamente, facultăți, ICDICTT, universitate)				
	3.1.3. Recompensarea financiară a cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă.				
3.2. Atragere de fonduri pentru cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă din granturi naționale, europene sau din fonduri publice și/ sau private	3.2.1. Colaborări inter/ transdisciplinare la proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale	Cel puțin o colaborare inter/ transdisciplinară cu alte facultăți din universitate.	31.12.2021	Consiliul de Administrație, prorectorul pentru programe de cercetare, responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Universitate
	3.2.2. Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active	Depunerea a cel puțin 5 proiecte/ Universitate în colaborare cu aceste entități.			
	3.2.3. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă.	1. 22 propuneri de proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale; 2. Câștigarea a cel puțin 5 proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale.			
3.3. Valorificarea rezultatelor obținute în cercetarea științifică/ creația artistică/ performanța sportivă	3.3.1. Susținerea financiară pentru desfășurarea acțiunilor de valorificare eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare	Alocarea unei sume cu 2% mai mare decât în anul 2020	31.12.2021	Consiliul de Administrație, prorectorul pentru programe de cercetare, decanii, consiliile facultăților, responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente ICDICTT	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fondurile facultăților, fondul pentru cercetare al Universității.
	3.3.2. Subvenționarea rezultatelor cercetării/ creației artistice/ performanței sportive prin achitarea taxelor de publicare	Decontarea costurilor de publicare a 2 articole ISI/ cadru didactic, în limita sumei de 250 euro			
	3.3.3. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități	1. Publicarea unui număr de 35 articole în reviste cotate ISI; 2. Publicarea unui număr de 13 articole în volumele			

	<p>și din resursele Universității; încurajarea abilitării cadrelor didactice prin finanțarea costurilor.</p>	<p>conferințelor internaționale, indexate ISI (Proceedings ISI) și organizate de societăți profesionale;</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Publicarea unui număr de 152 articole în reviste indexate BDI; 4. Publicarea unui număr de 15 lucrări în volumele conferințelor naționale/ internaționale; 5. Publicarea unui număr de 6 de lucrări în alte reviste (neindexate); 6. Realizarea unui număr de 54 monografii/ cărți științifice/ cursuri universitare/ note de curs/ caiete de seminar/ lucrări practice publicate în edituri de prestigiu din țară și din străinătate cumulând peste 7.500 pagini; 7. Publicarea unui număr de 2 capitole în volume colective în țară sau în străinătate; 8. Obținerea a 12 brevete de invenție/ înregistrări ISTIS/ produse cu drept de proprietate intelectuală; 9. Prezentarea unui număr de 124 articole la conferințe naționale/ internaționale. 10. Realizarea unui număr de 14 recenzii, postfețe, prefete. 			
	<p>3.3.4. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale Universității.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 17 manifestări științifice (conferințe, simpozioane, concursuri studentești etc.) din care 12 studentești; 2. Participarea unor personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică proprie (cel puțin 5). 			

3.4. Dezvoltarea centrelor și a laboratoarelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă și integrarea acestora în sistemul național și internațional	3.4.1. Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/ internațional pentru fiecare centru de cercetare din universitate.	Cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul fiecărei facultăți.	31.12.2021	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente, directorii centrelor de cercetare	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților și Universității destinate cercetării.
		Cel puțin o participare la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universități din țară sau străinătate la nivelul fiecărei facultăți.			
		Cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional, pentru fiecare centru de cercetare din Universitate.			
3.5. Încurajarea studenților în a participa la activitățile de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă	3.5.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studențești de la fiecare facultate.	Cel puțin un cerc științific studențesc activ sau o manifestare științifică studențească la fiecare facultate.	31.12.2021	Consiliile facultăților, responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultate și departamente, directorii centrelor de cercetare	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților și Universității.
	3.5.2. Sprijinirea și încurajarea studenților în participarea la sesiuni științifice naționale și internaționale și la concursuri studențești.	1. Participarea a cel puțin 50% dintre studenți la sesiunile științifice, cercurile și concursurile studențești; 2. Participarea a cel puțin 2% dintre studenți la concursurile și sesiunile științifice studențești naționale și internaționale			
Obiectiv 4. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții					
1	2	3	4	5	6
4.1. Atragerea studenților ca parteneri în procesul de îmbunătățire a calității actului educațional	4.1.1. Implicarea studenților în actul decizional la nivel de universitate și de facultăți.	Reprezentanți ai studenților în Senat, Consiliul de administrație, Consiliile facultăților	31.12.2021	Consiliul de administrație, Senat, Consiliile facultăților, directorii de departamente, îndrumătorii de an.	<i>Umane:</i> personalul instituției
	4.1.2. Responsabilizarea studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice	Reprezentanți ai studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice	31.12.2021	Consiliile facultăților, directorii de departamente, îndrumătorii de an	<i>Umane:</i> Reprezentanți CEACU
4.2. Motivarea studenților pentru performanță	4.2.1. Dezvoltarea rețelei Internet pentru uzul tuturor studenților din Universitate	Asigurarea de resurse digitale fiecărui student, respectiv: licențe academice Office 365, adresă de e-mail, spațiu de stocare în cloud	31.12.2021	Consiliul de administrație, DGA, Departamentul pentru resurse educaționale multimedia, Consiliile facultăților, directorii de	<i>Umane:</i> personalul instituției; <i>Financiare:</i> Fonduri ale Universității.

	4.2.2. Punerea la dispoziția studenților a materialelor didactice și în format electronic, pe platforma Teams a Universității, - conturi active ale tuturor cadrelor didactice	-		departamente, cadrele didactice	
	4.2.3. Noi acorduri de colaborare cu universități din Europa în cadrul programului Erasmus+, sprijinirea studenților în participarea la mobilități internaționale și echivalarea acestor studii pe baza sistemului de credite transferabile ECTS	Asigurarea de burse ERASMUS pentru cel puțin 1,5% din studenții Universității			
	4.2.4. Acordarea de burse de merit și de studiu studenților cu rezultate bune la învățătură	Acordare de burse conform situației școlare		Consiliul de administrație, Consiliile facultăților	
	4.2.5. Monitorizarea angajabilității și consilierea în carieră a studenților prin realizarea următoarelor acțiuni: Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților cursurilor de master din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău, promoția 2020, după primul an de absolvire; Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2020, după primul an de la absolvire; Ancheta anuală privind gradul de ocupare a programelor de master, de către absolvenții promoției 2020; Ancheta anuală privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților din promoția 2020 a DPPD din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău; Analiza gradului de satisfacție față de serviciile de consiliere oferite clienților interni și externi de către DCP în anul 2020.	1. Minimum 80% absolvenți angajați, iar în domeniu minimum 50% la trei ani de la absolvire; 2. Servicii oferite de DCP	31.12.2021	Consiliul de administrație, Consiliile facultăților, Departamentul de Consiliere Profesională	Umane: personalul DCP
4.3. Creșterea nivelului calității și diversificarea serviciilor destinate studenților	4.3.1. Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de secretariatele facultăților, serviciul administrativ, biblioteca etc. Monitorizarea satisfacției studenților va fi făcută prin realizarea Analizei gradului de satisfacție a studenților față de serviciile oferite de UBc în anul 2021.	Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind serviciile oferite de universitate cu cel puțin 5%	31.12.2021	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Departamentul de Consiliere Profesională, DGA, Societatea Antreprenorială Studențească	Umane: cadre didactice, personal admin. Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
	4.3.2. Asigurarea cazării studenților în căminele universității, la standarde cât mai bune și la costuri accesibile – grad de ocupare în cămine 100%.				
	4.3.3. Asigurarea servirii mesei, de către studenți, la restaurantul universității – creșterea numărului de mese servite				
	4.3.4. Asigurarea de locuri în taberele studențești prin colaborare cu Liga Studențească – creșterea numărului de locuri în tabere				
	4.3.5. Sprijinirea studenților cu nevoi sociale prin acordarea de burse din fonduri proprii – creșterea numărului de burse acordate (anexa 2)				
	4.3.6. Sprijinirea activităților antreprenoriale ale studenților și a activităților cultural-sportive				
Obiectiv 5. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social					
1	2	3	4	5	6
5.1. Realizarea de acorduri de colaborare didactică și tehnico-științifică cu	5.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților.	Cel puțin 5 acorduri de practică cu mediul economic pentru fiecare program de studii	31.12.2021	Consiliile facultăților, decanii, directorii de departamente, responsabili	Umane: cadre didactice, personal administrativ

organizațiile economice/ instituțiile publice	5.1.2. Încurajarea firmelor în atragerea studenților în activități de practică remunerată și internship-uri.	Cel puțin un acord încheiat/facultate		de programe de studii, îndrumătorii de an	
	5.1.3. Atragerea firmelor în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică.	Cel puțin două acorduri de colaborare tehnico-științifică cu mediul economic/ cultural/ social/ an		Prorectorul pentru programe de cercetare, responsabilii cu cercetarea la nivel de facultate și departamente	
	5.1.4. Organizarea de târguri de joburi sau a unor activități de popularizare a ofertei de locuri de muncă în facultăți.	1. Organizarea unui târg de joburi anual împreună cu Liga Studenților și AJOFM; 2. Organizarea a cel puțin două prezentări anuale ale unor angajatori	31.12.2021	Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal admin. <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
5.2. Multiplicarea parteneriatelor cu unitățile de învățământ liceal	5.2.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare.	Cel puțin câte o acțiune la fiecare facultate.	31.12.2021	Decanii, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii, îndrumătorii de an	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ
5.3. Sprijinirea instituțiilor și firmelor locale și regionale în rezolvarea anumitor cerințe specifice și în dezvoltarea de proiecte	5.3.1. Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate.	Cel puțin câte o acțiune la fiecare facultate	31.12.2021	Decanii, Consiliile facultăților, directorii de departamente, Serviciul Resurse umane	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal admin. <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare.
	5.3.2. Asigurarea resursei umane de specialitate și specializarea sau perfecționarea celei existente prin diferite cursuri, la cerere.	Cel puțin un program de formare profesională pentru agenții economici/ culturali/ sociali			
Obiectiv 6. Perfecționarea sistemului de asigurare a calității în toate activitățile universității					
1	2	3	4	5	6
6.1. Asigurarea culturii calității în rândul tuturor angajaților și a studenților (anexa 3)	6.1.1. Menținerea Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial.	Recertificarea Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă, responsabilitate socială) Îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial.	31.12.2021	Rectorul, prorectorul pentru strategii economice și de calitate, directorul DM, decanii, directorii de departamente	<i>Umane:</i> Personalul universității <i>Financiare:</i> Plata taxei aferente recertificării SIM
	6.1.2. Stabilirea obiectivelor specifice în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale la nivelul Universității, facultăților, departamentelor.		31.03.2021	Prorectorul pentru strategii economice și de calitate, prodecanii responsabili cu calitatea	
	6.1.3. Planificarea și realizarea auditurilor interne.		31.12.2021	Prorectorul pentru strategii economice și de calitate, Departament de management	
	6.1.4. Stabilirea standardelor de performanță proprii, în raport cu criteriile ARACIS, pentru autoevaluarea anuală a programelor de studii și autoevaluarea în vederea autorizării provizorii, a acreditării și a reevaluării programelor de studii.		31.12.2021	CEACU	

	6.1.5. Stabilirea programului de instruire a personalului în vederea implementării, menținerii și îmbunătățirii SIM			Consiliul de administrație, decanii, Serviciul Resurse umane	
	6.1.6. Menținerea Sistemului de Management al Siguranței Alimentelor	Recertificarea SMSA și integrarea în Sistemul Integrat de Management	31.12.2021	Rectorul, prorectorul pentru strategii economice și de calitate, director DM, DGA, responsabilul SMSA	<i>Umane:</i> Personalul responsabil <i>Financiare:</i> Plata taxei aferente recertificării SMSA
6.2. Îmbunătățirea continuă a calității în toate activitățile instituției	6.2.1. Realizarea analizelor de management la toate structurile organizatorice specificate în documentele SIM	-	31.12.2021	Prorectorul pentru strategii economice și de calitate, DM, Decani	<i>Umane:</i> Întreg personalul universității; <i>Materiale:</i> infrastructura universității.
	6.2.2. Analiza observațiilor rezultate în urma auditurilor și evaluărilor și stabilirea de măsuri pentru îmbunătățirea calității.	-		CA, Prorectorul pentru strategii economice și de calitate, CEACU, Consiliile facultăților	
	6.2.3. Implementarea măsurilor și monitorizarea rezultatelor.			CA, DM, decanii, directorii de departamente	
6.3. Implementarea și certificarea implementării standardului ISO 27000 – Securitatea informației	6.3.1. Elaborarea documentației specifice și integrarea în sistemul integrat de management actual	Certificarea implementării standardului ISO 27000 – Securitatea informației	31.12.2021	CA, Reprezentantul managementului, DM	<i>Umane:</i> Întreg personalul universității; <i>Materiale:</i> infrastructura universității.
	6.3.2. Implementarea standardului				
Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților universității					
1	2	3	4	5	6
7.1. Participarea la acorduri de colaborare internațională și recrutarea studenților de pe piața mondială	7.1.1. Încurajarea studenților și cursanților proprii de a accesa și participa la programe europene.	Creșterea cu 0,5% a numărului de studenți implicați în programe europene.	31.12.2021	Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Consiliile facultăților, directorii de departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din universitate, rețeaua <i>Erasmus Student Network</i> , filiala Bacău
	7.1.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european. Diversificarea colaborărilor cu țările care participă în programul ERASMUS+;	Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare, la nivelul fiecărei facultăți.		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Biroul de Relații Internaționale și Programe Comunitare	<i>Umane:</i> cadrele didactice din universitate
	7.1.3. Creșterea vizibilității Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în spațiul cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive.	Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul fiecărei facultăți.		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadrele didactice; <i>Financiare:</i> plata participării la aceste de evenimente
7.2. Adaptarea instituției la mecanismele internaționale	7.2.1. Implicarea mai activă în diferite organisme europene și internaționale.	Participarea Universității la activități derulate de asociații științifice europene sau de	31.12.2021	Rectorul, Prorectorul pentru programe de cercetare,	<i>Umane:</i> cadrele didactice;

de clasificare a universităților		către rețele internaționale de universități.		Prorectorul pentru relații naționale și internaționale	<i>Financiare:</i> plata participării la astfel de evenimente
7.3. Recrutarea de cadre didactice din străinătate pentru diverse activități didactice, proiecte de cercetare științifică, culturale, sportive etc.	7.3.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare.	Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice, prin diferite proiecte sau programe/ facultate	31.12.2021	Consiliul de Administrație, Școala de Studii Doctorale, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadrele didactice; <i>Financiare:</i> fonduri pentru cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă din granturi naționale, europene sau din fonduri publice și/ sau private.
	7.3.2. Încurajarea cotelor doctorale.	1. Cel puțin 1 nou doctorat în cotutelă.			
7.4. Alinierea obiectivelor UBc la prioritățile Programului Erasmus+ pentru perioada 2021-2027 și la demersurile pentru dezvoltarea Spațiului European al Învățământului Superior (European Higher Education Area) și Spațiului European de Cercetare (European Research Area).	7.4.1. Participarea la acțiunile programului Erasmus+ pentru învățământul superior: Acțiunea cheie 1 (KA1): Mobilitatea studenților și a personalului, Acțiunea cheie 2 (KA2): Cooperarea între organizații și instituții	Cel puțin 1 proiect KA2 Erasmus+ nou, derulat în universitate	31.12.2021	BRIPC, Biroul Erasmus+, Școala Doctorală, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadrele didactice din universitate <i>Financiare:</i> fonduri ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale facultăților.
	7.4.2. Consolidarea cooperării cu instituțiile de învățământ superior, cu instituțiile de cercetare și cu agenții socio-economice parteneri din străinătate, în vederea creșterii producției științifice și a vizibilității cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic realizate la UBc	Cel puțin o acțiune comună cu partenerii din străinătate (lucrări științifice, participare la proiecte, conferințe, etc.)/facultate			
	7.4.3. Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului UBc, în special a celor cu mai puține oportunități și a celor din grupuri sub-reprezentate.	Susținerea mobilității studenților cu fonduri proprii Realizarea unei mobilități de personal/facultate Cel puțin două mobilități pentru studenții din grupuri dezavantajate socio-economic			
	7.4.4. Dezvoltarea participării active a comunității academice a UBc în societatea civilă și adoptarea practicilor sustenabile în toate activitățile.	Cel puțin o activitate în colaborare cu societatea civilă și cel puțin o aplicare a principiilor dezvoltării durabile			
Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și a capacității instituționale					
1	2	3	4	5	6
8.1. Elaborarea, revizuirea și adaptarea documentelor normative interne ale	8.1.1. Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale Universității (finanțare, admitere, finalizare etc);	-	31.12.2021	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu

Universității în conformitate cu modificările legislative și necesitățile concrete de funcționare	8.1.2. Adaptarea regulamentelor la modificările legislative și la condițiile concrete de aplicare.				elaborarea/ revizia documentelor; <i>Informaționale:</i> Acte normative oficiale.
8.2. Diminuarea riscurilor manageriale prin îmbunătățirea Sistemului de Control Intern Managerial (SCIM)	8.2.1. Identificarea riscurilor manageriale;		31.12.2021	Consiliul de administrație, SCIM	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu elaborarea/ revizia documentelor; <i>Informaționale:</i> Acte normative oficiale.
	8.2.2. Analiza riscurilor și stabilirea planurilor de măsuri;				
	8.2.3. Monitorizarea continuă a funcțiilor administrative și departamentelor pe linie de SCIM.				
8.3. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor	8.3.1. Publicarea Buletinului informativ al Universității.		Lunar	Prorectorul pentru etica și imaginea Universității	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu aceste activități
	8.3.2. Publicarea pe site-ul Universității a minutelor ședințelor Senatului, CA-ului, Consiliilor facultăților.		31.12.2021	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	
	8.3.3. Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul Universității.		31.12.2021	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	

Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane

1	2	3	4	5	6
9.1. Asigurarea cu resurse umane (anexele 4, 5)	9.1.1. Încurajarea și sprijinirea abilitării a cât mai multor cadre didactice (lectori/ șefi de lucrări, conferențieri, profesori)	-	31.12.2021	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> directorii de departamente didactice și nedidactice.
	9.1.2. Atragerea în sistem a tinerilor valoroși, prin concurs pe o perioadă determinată de maximum 3 ani pe post de asistent și șef lucrări/ lector și menținerea în sistem, după această perioadă, a celor mai valoroși				
	9.1.3. Atragerea de specialiști valoroși pentru programele de studii organizate de universitate, la început în regim de asociat, iar pentru cei mai valoroși, trecerea acestora, prin concurs, pe perioadă nedeterminată				
	9.1.4. Avansarea pe post a tuturor cadrelor didactice care îndeplinesc criteriile de avansare și/ sau scoaterea la concurs, în special pentru posturile de conferențiar și profesor				
	9.1.5. Menținerea în activitate, peste vârsta legală de pensionare, a cadrelor didactice cu gradul didactic de profesor sau conferențiar, care au activitate de cercetare corespunzătoare, respectiv: sunt conducători de doctorat în primii ani, au doctori confirmați în ultimii 2 ani, au lucrări publicate în reviste și/ sau edituri recunoscute, au contracte de cercetare/ dezvoltare/ transfer tehnologic				

9.2. Evaluarea și motivarea resursei umane	9.2.1. Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității didactice	-	31.12.2021	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, DGA	<i>Umane:</i> personal didactic responsabil cu aceste activități, compartiment Resurse umane <i>Financiare:</i> Fonduri ale universității, destinate salarizării personalului
	9.2.2. Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității personalului didactic auxiliar și nedidactic				
	9.2.3. Aprecierea activității cadrelor didactice și a personalului nedidactic care se retrag din activitate, cu ocazia Zilelor Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău (decernare de diplome, distincții etc.);				
	9.2.4. Colaborarea cu Sindicatul din universitate în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect, transparent, a realizării obiectivului comun de ameliorare a condițiilor de muncă și de viață și de valorificare a șanselor de evoluție profesională a salariaților				
9.3. Perfecționarea resursei umane	Stabilirea planurilor de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, participare la cursuri de perfecționare etc. (Plan anual de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic; Plan anual de perfecționare a personalului didactic și nedidactic pentru implementarea tehnologiilor educaționale specifice ID, IFR; Plan anual pentru pregătirea personalului didactic auxiliar și nedidactic; Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar sau nedidactic).	-	31.12.2021	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> personalul universității <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente perfecționării
Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar					
1	2	3	4	5	6
10.1. Elaborarea anuală a bugetului de venituri și cheltuieli	10.1.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli - la nivel de universitate, facultăți, departamente.	-	31.12.2021	Rectorul, contabilul șef, decanii, administratorii șefi de facultate, Consiliile departamentelor	<i>Umane:</i> personalul implicat în aceste activități
	10.1.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare.	Creșterea cu cel puțin 5% față de 2020 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	
10.2. Asigurarea echilibrului venituri – cheltuieli	10.2.1. Respectarea structurii cheltuielilor	Asigurarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80 % cheltuieli de personal și 20 % cheltuieli materiale.	31.12.2021	Rectorul, prorectorul pentru strategii economice și de calitate, contabilul șef, decanii, administratorii șefi de facultate, Consiliile departamentelor	
	10.2.2. Analize periodice privind sustenabilitatea financiară a universității, facultăților, departamentelor.				
	10.2.3. Echilibrarea financiară a facultăților/ departamentelor (eliminarea pierderilor) din fondul comun al Universității pentru			Consiliul de Administrație, Senatul,	

	păstrarea caracterului comprehensiv (păstrarea și dezvoltarea programelor de studii solicitate de mediul socio-economic și cultural din zona centrală a Moldovei).			Consiliile facultăților	
Obiectiv 11. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale					
1	2	3	4	5	6
11.1. Întreținerea și dezvoltarea bazei materiale (anexa 6)	<ul style="list-style-type: none"> - Reabilitarea și modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură și de vechime a utilajelor existente; - Modernizarea infrastructurii de echipamente și software ale instituției; - Efectuarea reparațiilor curente și a igienizărilor; - Reabilitarea și modernizarea spațiilor de învățământ, cămine, cantine, conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale. 	-	31.12.2021	Directorul General Administrativ, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> buget+venituri proprii
Obiectiv 12. Promovarea imaginii universității					
1	2	3	4	5	6
12.1. Promovarea continuă a instituției și a ofertei educaționale a acesteia	<ul style="list-style-type: none"> - Consolidarea și dezvoltarea postului de radio și TV ; - Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității ; - Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața instituției; - Promovarea ofertei educaționale în mass-media și în mediul online. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Participarea la Târguri educaționale, inclusiv online; 2. Continuarea contractului cu Agenția Oameni si Companii; 3. Realizarea comunicatelor de presă; 4. Încheierea/ continuarea a 10 contracte de publicitate cu trusturi și companii de presă; 5. Promovarea ofertei educaționale pe Facebook, Instagram, Google și Youtube; 6. Organizarea de evenimente („Ziua porților deschise”, evenimente în colaborare cu pateneri din mediul socio-economic și cultural, inclusiv online); 7. Realizarea „Caravanei educaționale”, inclusiv online; 8. Promovarea evenimentelor universității la postul Academic TV și la postul de radio studentesc UNSR Bacău; 9. Menținerea și îmbunătățirea platformei de admitere pentru înscriere online. 	31.12.2021	Prorectorul pentru etică și imagine, prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Consiliul de Administrație, Senatul, Consiliile facultăților, Consiliile departamentelor, Facultatea de Litere, Departamentul de Consiliere Profesională, personalul universității.	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase

12.2. Valorificarea potențialului de imagine al Universității	12.2.1. Proiectarea și multiplicarea de materiale publicitare;	Creșterea cu 3% a numărului de materiale publicitare proiectate și elaborate față de anul 2020.	31.12.2021	Prorectorul pentru etică și imagine, prorectorul pentru relații naționale și internaționale, prorectorul pentru programe academice și activități studențești	Umane: personal implicat în această activitate Financiare: venituri proprii și atrase
	12.2.2. Actualizarea permanentă a site-ului universității.	Îmbunătățirea site-ului în versiunile în limba engleză și limba franceză. Actualizarea paginii oficiale de Facebook a Universității. Actualizarea informațiilor de pe platforma de admitere a Universității. Aniversarea Universității: 60 de ani de învățământ de stat superior băcăuan			
Obiectiv 13. Creșterea responsabilității sociale					
1	2	3	4	5	6
13.1. Promovarea dialogului activ cu comunitatea socială locală și regională	13.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare.	Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).	31.12.2021	Consiliul de administrație, Consiliile facultăților	Umane: comunitatea academică a universității.
	13.1.2. Promovarea dialogului cu mediul economic.	Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni ale: Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Camerei de Comerț și Industrie Bacău și/ sau alte entități.			

* Se au în vedere condițiile specifice pandemiei SARS COV - 2.

Rector,

Prof. univ. dr. ing. Carol SCHNAKOVSKY

PREVIZIONAREA FLUXURILOR DE STUDENȚI,
în anul univ. 2021-2022
conform cifrei de școlarizare ARACIS, care se vor adăuga celor deja existenți

A. Învățământ universitar de licență

FACULTATEA DE INGINERIE

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației, IF (A)	60
2	INGINERIA MEDIULUI	Ingineria și protecția mediului în industrie, IF (A)	100
		Ingineria dezvoltării rurale durabile, IF (AP)	50
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Ingineria produselor alimentare, IF (A)	60
4	INGINERIE CHIMICĂ	Inginerie biochimică, IF (A)	60
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Energetică industrială, IF (A)	50
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Design industrial, IF (A)	30
		Ingineria și managementul calității, IF (AP)	75
		Tehnologia construcțiilor de mașini, IF (A)	75
7	INGINERIE MECANICĂ	Echipamente pentru procese industriale, IF (A)	50
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Inginerie economică în domeniul mecanic, IF (A)	60
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică (A)	60
10	INGINERIE ȘI MANAGEMENT ÎN AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ	Inginerie și management în alimentația publică și agroturism, IF (AP)	60
	TOTAL		790

FACULTATEA DE LITERE

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	LIMBĂ ȘI LITERATURĂ	Limba și literatura engleză - Limba și literatura franceză, IF (A)	50
		Limba și literatura română – O limbă și literatură modernă (engleza, franceza), IF (A)	50
		O limbă și literatura modernă (engleza, franceza) - Limba și literatura română, IF (A)	75
		An pregătitor în limba română, IF (A)	50

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
2	LIMBI MODERNE APLICATE	Traducere și interpretare (engleză, franceză), IF (A)	40
3	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare și relații publice, IF (A)	75
4	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Pedagogia învățământului primar și preșcolar, IF (A)	75
	TOTAL		415

FACULTATEA DE ȘTIINȚE

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	BIOLOGIE	Biologie, IF (A)	50
2	INFORMATICĂ	Informatica, IF (A)	80
		Informatica, IFR (A)	75
3	MATEMATICĂ	Matematica, IF (A)	50
4	FIZICĂ	Fizică informatică, IF (AP)	30
	TOTAL		285

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	MARKETING	Marketing, IF (A)	100
		Marketing, ID (A)	60
2	CONTABILITATE	Contabilitate și informatică de gestiune, IF (A)	200
		Contabilitate și informatică de gestiune, IFR (A)	100
3	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Administrarea afacerilor, IF (A)	100
	TOTAL		560

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT	Educație fizică și sportivă, IF (A)	90
		Educație fizică și sportivă, IFR (A)	75
		Sport și performanță motrică, IF (A)	60
		Kinetoterapie și motricitate specială, IF (A)	90
		Kinetoterapie și motricitate specială, IFR (A)	60
2	PSIHOLOGIE	Terapie ocupațională, IF (A)	60
	TOTAL		435

B.Învățământ universitar de master

FACULTATEA DE INGINERIE

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației aplicată în industrie, IF (A)	60
2	INGINERIA MEDIULUI	Managementul protecției mediului în industrie, IF (A)	150
		Echipamente pentru reabilitare și tehnologii asistive (interdisciplinar cu domeniile: Inginerie mecanică, Inginerie industrială, Mecatronică și robotică), IF (A)	
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Știința și ingineria produselor alimentare ecologice, IF (A)	100
4	INGINERIE CHIMICĂ	Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității/ Chimie de molecules bioactives – obtention, valorisation, contrôle et assurance de qualité, IF (A)	50
		Materiale neconvenționale și biotehnologii moderne, IF (A)	
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Echipamente și tehnologii moderne în energetică, IF (A)	100
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Managementul fabricației produselor industriale, IF (A)	100
		Strategii în asigurarea calității în industrie, IF (A)	
7	INGINERIE MECANICĂ	Managementul și optimizarea echipamentelor de proces, IF (A)	100
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Managementul sistemelor industriale de producție și servicii, IF (A)	50
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică avansată, IF (A)	50
TOTAL			760

FACULTATEA DE LITERE

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	FILOLOGIE	Cultură și literatură română, IF (A)	225
		Limba engleză. Practici de comunicare, IF (A)	
		Limba franceză. Practici de comunicare, IF (A)	
2	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare în spațiul public, IF (A)	50
3	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Strategii inovative în educație, IF (A)	60
TOTAL			335

FACULTATEA DE ȘTIINȚE

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	BIOLOGIE	Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului, IF (A)	75
		Biologie medicală, IF (A)	
2	INFORMATICĂ	Informatică aplicată în științe și tehnologie, IF (A)	50
3	MATEMATICĂ	Matematică didactică, IF (A)	100
TOTAL			225

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Managementul și administrarea afacerilor mici și mijlocii, IF (A)	50
2	CONTABILITATE	Contabilitate, audit și expertiză contabilă, IF (A)	50
3	MARKETING	Marketing și comunicare în afaceri, IF (A)	50
TOTAL			150

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂȚII

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	ȘTIINȚA SPORTULUI ȘI EDUCAȚIEI FIZICE	Activități motrice curriculare și de timp liber, IF (A)	50
		Performanță sportivă, IF (A)	50
		Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională, IF (A)	50
TOTAL			150

C.Învățământ universitar de doctorat

Nr.crt.	Domeniul de doctorat
FACULTATEA DE INGINERIE	
1	Ingineria mediului
2	Inginerie industrială

D. Învățământ postuniversitar de specializare/conversie

Nr. crt.	Studii de conversie profesională cu durata de 3 sau 4 semestre (conform adresei MEN nr. 58299/21.12.2015) respectiv (conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012)
FACULTATEA DE INGINERIE	
1	Educație tehnologică
2	Informatică
3	Ecologia și protecția mediului
4	Chimie

5	Controlul și expertiza produselor alimentare și biotehnologice
6	Educație antreprenorială
7	Mecatronică
8	Proiectare Asistată de Calculator
FACULTATEA DE LITERE	
1	Limba și literatura română
2	Limba și literatura engleză
3	Limba și literatura franceză
FACULTATEA DE ȘTIINȚE	
1	Matematică
2	Biologie
FSMSS	
1	Educație fizică și sportivă
TOTAL	

E. Programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă (conform Art. 173 din Legea educației naționale nr. 1/2011)

- ♦ Inspector protecția muncii, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Auditor de mediu, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Inspector protecția mediului, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Evaluator de mediu, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Securitate și sănătate în muncă, cu durata de 160 ore didactice;
- ♦ Manager sistem de management de mediu, cu durata 40 ore didactice;
- ♦ Inspector protecția muncii, cu durata de 80 ore didactice;
- ♦ Gestionarea deșeurilor, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Evaluare nivel de risc, securitate și sănătate în muncă, cu durata de 180 ore didactice;
- ♦ Mecatronică aplicată – 588 ore;
- ♦ Informatică aplicată și programare – 588 ore;
- ♦ Protecția mediului - 798 ore;
- ♦ Utilizarea platformelor educaționale interactivă online (MENOS).

F. Programe de formare profesională a adulților și alte cursuri

- ♦ programul de inițiere: Tehnician Proiectant Urbanism și Amenajarea Teritoriului;
- ♦ programul de specializare: Formator de formator;
- ♦ ECDL (7 module);
- ♦ CISCO SYSTEMS;
- ♦ Se pot organiza cursuri ocazionale, de scurtă durată, cu aprobarea Consiliului Facultății și a Senatului Universitar.

G. Calificări prin Colegiul pentru Învățământ Terțiar Nonuniversitar

Calificări prin Școala Postliceală

FACULTATEA DE INGINERIE

I. Domeniul de licență Mecanic:

1. Tehnician proiectant în construcția de mașini
2. Tehnician tehnolog mecanic
3. Tehnician operator mașini cu comandă numerică
4. Optician

II. Domeniul de licență Mecatronică și informatică:

1. Analist programator
2. Tehnician echipamente de calcul

III. Domeniul de licență Energetică:

1. Tehnician electroenergetician
2. Tehnician termoenergetician

IV.Domeniul de licență Agricol și alimentară:

1. Tehnician dietetician
2. Tehnician controlul calității produselor agroalimentare

V.Domeniul de licență Protecția mediului

1. Tehnician laborant pentru protecția calității mediului

FACULTATEA DE ȘTIINȚE

I.Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:

1. Asistent medical de laborator

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

I.Domeniul de licență Economic:

1. Tehnician coordonator activități comerciale
2. Agent fiscal
3. Asistent de gestiune

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂȚĂII

I.Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:

1. Tehnician masor
2. Antrenor

Calificări prin Școala de Maiștri

FACULTATEA DE INGINERIE

I.Domeniul de licență Mecanic:

1. Mastru mecanic
2. Mastru cazangerie, construcții metalice și sudură

II.Domeniul Electric:

1. Mastru electrician centrale, stații și rețele electrice
2. Mastru termenergetic

**Burse alocate din fondurile extrabugetare ale Universității (lei) în anul 2020 și
estimarea pentru anul 2021**

Nr. crt.	Facultatea	Realizat 2020	Estimat 2021
1.	Inginerie	3.750	3.800
2.	Litere	0	5.200
3.	Științe	0	0
4.	Științe Economice	0	0
5.	FSMSS	0	10.000
6.	Comune	14.461	15.000
TOTAL Universitate		18.211	34.000

SISTEMUL INTEGRAT DE MANAGEMENT

Nr. crt.	Activitate	Termen	Responsabili
1.	Elaborarea programului de audit intern pentru anul 2021	Martie 2021	Directorul DM
2.	Elaborarea programului de instruire pe anul 2021	Martie 2021	Șeful Serviciului Resurse umane
3.	Stabilirea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă și responsabilității sociale, la nivelul universității	Martie 2021	Reprezentantul managementului
4.	Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă și responsabilității sociale, la nivelul facultăților, departamentelor, DGA, serviciilor și birourilor	Martie-Aprilie 2021	Decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ, șefii de servicii, șefii de birouri
5.	Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul universității	Oct. 2021	Decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ, șefii de servicii, șefii de birouri
6.	Elaborarea registrului riscurilor la nivelul universității	Dec. 2021	Comisia de monitorizare SCIM
7.	Determinarea proceselor desfășurate în cadrul universității	Septembrie 2021	Directorul DM
8.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor de sistem	Decembrie 2021	Reprezentantul managementului
9.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor operaționale	Decembrie 2021	Prorectorii, decanii, Directorul general administrativ, șefii de servicii, șefii de birouri
10.	Întocmirea listei informațiilor documentate	Noiembrie 2021	Directorul DM, decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ
11.	Efectuarea auditurilor interne	Conform planificării	Auditorii șefi
12.	Efectuarea auditului de recertificare SIM	Decembrie 2021	Reprezentantul managementului
13.	Elaborarea raportului privind stadiul sistemului integrat de management – anul 2020	Martie 2021	Reprezentantul managementului
14.	Efectuarea analizei de management	Martie 2021	Rectorul, RM, directorul DM

STRUCTURA PERSONALULUI DIDACTIC ȘI DIDACTIC AUXILIAR PE UNIVERSITATE**Structura personalului didactic și didactic auxiliar pe Universitate la 01.10.2020.**

Nr. crt.	Facultatea/ direcția	Prof.	Conf.	Șef lucrări/ Lect.	Asist.	Econ./ Ing./ Tehn./Lab.	Secretariat și administrativ	Total
1.	Inginerie	15	13	23	3	3	6	54+9
2.	Litere	4	12	10	1	0	4	27+4
3.	Științe	4	7	12	0	1	4	23+5
4.	Științe Economice	3	8	11	1	0	2	23+2
5.	Ș.M.S.S.	9	11	16	0	3	4	36+7
TOTAL Universitate		35	51	72	5	7	20	163+27

- 52,76% profesori și conferențieri (86/163);
- 100% doctori (163/163);
- Alte categorii de personal la nivelul Universității 125 (189 posturi), din care:
 - posturi la facultăți: 55 (27 ocupate);
 - personal didactic auxiliar: 78 (53 ocupate);
 - personal nedidactic: 56 (45 ocupate);
- Total personal didactic auxiliar și nedidactic: 125;
- Total personal universitate: 163+125=288;
- Personal didactic auxiliar și nedidactic/ total pers. 43,41% (125/288).

Structura personalului didactic și didactic auxiliar pe Universitate la 01.10.2021.

Nr. crt.	Facultatea/ direcția	Prof.	Conf.	Șef lucrări/ Lect.	Asist.	Econ./ Ing./ Tehn./Lab.	Secretariat și administrativ	Total
1.	Inginerie	13	13	21	3	3	5	50+8
2.	Litere	4	12	10	1	0	4	27+4
3.	Științe	4	7	12	1	1	4	24+5
4.	Științe Economice	3	8	12	0	0	2	23+2
5.	Ș.M.S.S.	9	11	18	1	3	4	39+7
TOTAL Universitate		33	51	73	6	7	19	163+26

- 51,53% profesori și conferențieri (84/163);
- 100% doctori (163/163);
- Alte categorii de personal la nivelul Universității 124 (196 posturi), din care:
 - posturi la facultăți: 53 (26 ocupate);
 - personal didactic auxiliar: 87 (53 ocupate);
 - personal nedidactic: 56 (45 ocupate);
- Total personal didactic auxiliar și nedidactic: 124;
- Total personal universitate: 163 + 124 = 287;
- Personal didactic auxiliar și nedidactic/ total pers. 43,2 % (124/287).

**ASPECTE PRIVIND EVOLUȚIA NUMĂRULUI CADRELOR DIDACTICE DE PREDARE LA
UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
PENTRU URMĂTORII PATRU ANI**

Având în vedere:

- Numărul de programe de studii universitare de licență: 37;
- Numărul de programe de studii universitare de master: 26;
- Numărul de programe de studii universitare de doctorat: 2;
- Numărul actual de cadre didactice de predare la nivelul anului universitar 2020-2021: 163, din care:

Gradul didactic	Categorie de vârstă (ani)									TOTAL
	Sub 30	30-35	35-40	40-45	45-50	50-55	55-60	60-65	Peste 65	
Profesori				1	2	9	14	9		35
Conferențieri			2	15	14	9	8	3		51
Sefi lucrari/lectori		2	21	25	17	4	3			72
Asistenti		1	3	1						5
TOTAL		3	26	42	31	15	20	17	9	163

- I. **ÎN PREZENT:** Total profesori și conferențieri: 86, respectiv 52,76%;
- II. **PESTE UN AN:** Total profesori și conferențieri: 77, respectiv 50%;
- III. **PESTE PATRU ANI:** Total profesori și conferențieri: 60, respectiv 43,79%.
- IV. În funcție de mărirea vârstei de pensionare, situația se schimbă.

Dacă crește numărul de asistenți (care vin în sistem), procentul de profesori și conferențieri va fi de 30-40%.

Numărul de profesori va crește foarte greu în viitor, având în vedere condiția de abilitare pentru ocuparea acestor posturi și impunerea unor criterii minime de cercetare (publicații și contracte).

Numărul de studenți la un cadru didactic de predare este peste 30, iar odată cu plecarea din sistem prin pensionare, acest număr crește, ceea ce reprezintă, iar un indicator negativ.

PROPUNERI DE MĂSURI PE TERMEN SCURT

1. Încurajarea și sprijinirea abilitării a cât mai multor cadre didactice (șefi lucrări, conferențieri, profesori) având în vedere că sunt puțini profesori abilitați;
2. Atragerea în sistem a tinerilor de valoare, prin concurs pe o perioadă determinată de maximum 3 ani pe posturi de asistent și șef lucrări/ lector și menținerea în sistem, după această perioadă, a celor mai valoroși;
3. Atragerea de specialiști de valoare pentru programele de studii organizate de universitate, la început în regim de asociat, iar pentru cei mai valoroși, trecerea acestora prin concurs pe perioadă nedeterminată;
4. Avansarea pe post a tuturor cadrelor didactice care îndeplinesc criteriile de avansare și/ sau scoatere la concurs, în special pentru posturile de conferențiar și profesor;
5. Menținerea în activitate, peste vârsta legală de pensionare, a cadrelor didactice cu gradul didactic de profesor sau conferențiar, care au activitate de cercetare corespunzătoare, respectiv:
 - Sunt conducători de doctorat în primii ani;
 - Au doctori confirmați în ultimii 2 ani;
 - Au lucrări publicate în reviste și/ sau edituri recunoscute;
 - Au contracte de cercetare/ dezvoltare/ transfer tehnologic.

**Situația privind fondurile estimate a fi alocate pentru lucrările de investiții, reabilitări și R.K.
în anul 2021 (mii lei).**

Nominalizarea achizițiilor de bunuri și a altor cheltuieli de investiții	Fonduri de la bugetul de stat	Venituri proprii	Total investiții 2021
TOTAL INVESTIȚII (A+B+C)	720	3030	3750
A. OBIECTIVE DE INVESTIȚII ÎN CONTINUARE - TOTAL	0	0	0
B. OBIECTIVE DE INVESTIȚII NOI – TOTAL	50	50	100
1. Cămin studentesc 5	50	50	100
C. ALTE CHELTUIELI DE INVESTIȚII - TOTAL	670	2980	3650
din care:			
I. Achiziții de imobile	---	---	---
II. Dotări independente - TOTAL	0	2500	2500
1. Dotări din venituri proprii	---	2350	2350
2. Dotari din cercetare	---	100	100
3. Dotari din fonduri speciale	---	50	50
4. Dotari din venituri proprii și subvenții de la bugetul de stat	---	---	---
III. Consolidări la imobile - TOTAL	---	---	---
IV. Reabilitare imobile - TOTAL	670	230	900
din care:			
IV.1. Reabilitare cămine și cantine - TOTAL	0	0	0
IV.2. Reabilitare spații de învățământ - TOTAL	670	230	900
1. Corp A	500	100	600
2. Corp B	170	30	200
3. Corp D	0	100	100
V. Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului	0	100	100
1. Documentație de avizare a lucrărilor de intervenții - Centru de practică Vatra Dornei	0	100	100
VI. Alte cheltuieli de natura investițiilor	---	---	---
VII. Reparații capitale - TOTAL	0	150	150
1. Campus str. Spiru Haret, nr. 8	0	50	50
2. Campus Mărășești, nr.157	0	100	100
VIII. Reparații capitale, subvenții camine-cantine	0	0	0

**Propuneri de proiecte din fonduri europene și proprii pentru extindere și modernizare campusuri,
începând cu anul 2021**

Mii lei

Nr. crt.	Denumirea proiectului	Valoarea
1.	Reabilitare și modernizare infrastructură educațională universitară și dotare SMART – Corp B	29.998
2.	Cămin studentesc nou	29.750
3.	Reabilitare, modernizare și extindere Centru de practică Vatra Dornei	5.000*
4.	Supraetajare aulă – Corp D	1.700*
5.	Consolidare Camin studentesc nr 3	1.500*
6.	Managementul și gestiunea consumurilor energetice și de utilități	3.000*
7.	Modernizarea sistemelor ce reduc riscurile la securitate fizică (incendiu, efracție, video, card acces)	1.000*
8.	Centru de cercetare-inovare	30.000*
Total fonduri		101.948

* valori estimate