



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU



EVALUATED BY
IEP
EUA-Institutional Evaluation Programme
www.eua.be/iep



Nr.



*CA, Senat
Pleșcuș*

SENAT / BS / CA
28.03.2018
SE APROBĂ
[Signature]

PLAN OPERAȚIONAL

pentru anul 2018

Este componentă a planului strategic al Universității
pe perioada 2016-2020

BACĂU, 2018

1. MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE STRATEGICE ALE UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își propune încurajarea creativității, aspirația către excelență în anumite domenii de cercetare, crearea unui mediu propice învățării de înaltă calitate, plecând de la pasiunea pentru cunoaștere și inovare a cadrelor didactice și studenților. De asemenea, în decurs de cel mult 10 ani, Universitatea trebuie să devină un pol de educație, dezvoltare socială, culturală, economică și industrială pentru regiunea centrală a Moldovei, în care funcționează.

1.1. Misiunea

Misiunea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău este „realizarea de activități de învățământ și cercetare în context regional și cu deschidere către parteneriatele cu mediul academic, economic și social național și european”.

Pentru asigurarea misiunii, prin managementul axat pe obiectivele principale, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își propune:

- furnizarea unor programe de educație de nivel ridicat pentru studenți care să permită formarea de specialiști pentru învățământ, cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă, proiectare, activități de producție și socio-culturale;
- dezvoltarea programelor de educație permanentă a absolvenților și a populației din zonă în vederea perfecționării continue;
- atragerea studenților și cursanților ca parteneri în efortul de îmbunătățire a calității actului educațional și de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă;
- formarea și sprijinirea unor colective puternice de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică și performanță sportivă;
- integrarea facultăților în comunitatea academică națională și internațională și încurajarea și sprijinirea permanentă a valorilor științifice, tehnologice și culturale naționale și internaționale;
- ancorarea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în mediul social-economic local, regional, național și internațional.

1.2. Obiectivele strategice

Pentru îndeplinirea misiunii sale, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își stabilește următoarele obiective strategice:

- Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar și de formare continuă;
- Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale;
- Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă;
- Dezvoltarea parteneriatului cu studenții;
- Extinderea și consolidarea relației cu mediul economico-social;
- Perfecționarea sistemului de asigurare a calității în toate activitățile universității;
- Creșterea gradului de internaționalizare a activităților universității;
- Asigurarea sustenabilității și a capacității instituționale;
- Îmbunătățirea managementului resurselor umane;
- Optimizarea managementului financiar;
- Întreținerea și extinderea bazei materiale;
- Îmbunătățirea imaginii Universității;
- Creșterea responsabilității sociale.

Prin misiune și prin obiectivele strategice proprii, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își propune integrarea în rândul universităților de prestigiu din țară și din străinătate, determinând o reală atractivitate pentru calitatea serviciilor academice, de învățământ și de cercetare oferite.

2. STRUCTURA ȘI ORGANIZAREA **UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU**

2.1. Structura Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău este organizată astfel:

- Pentru învățământ și cercetare:
 - colective, laboratoare, centre de cercetare (internaționale, naționale și locale), departamente la nivelul facultăților;
 - facultăți, departamente, colegiul terțiar nonuniversitar, un institut de cercetare la nivelul Universității (Institutul de cercetare, dezvoltare, inovare, consultanță și transfer tehnologic - I.C.D.I.C.T.T., care cuprinde centrele de cercetare acreditate de CNCSIS și centrele de cercetare acreditate la nivelul Universității);
- Pentru administrație:
 - birouri, departamente, servicii și direcții la nivelul Universității.
- Postul de Radio UNSR Bacău, radio național studentesc on-line, www.radio.unsr.ro, <http://109.99.182.46:8000/listen>;
- Postul de televiziune studentesc Academic TV.

2.1.1. Facultatea de Inginerie

Departamente didactice:

- Departamentul: Ingineria mediului și inginerie mecanică;
- Departamentul: Inginerie chimică și alimentară;
- Departamentul: Ingineria și managementul sistemelor industriale;
- Departamentul: Inginerie și management, mecatronică;
- Departamentul: Energetică și știința calculatoarelor.

Centrele de Cercetare (acreditate CNCSIS):

- Inginerie Managerială și Tehnologică - IMT (internațional);
- Inginerie Mecanică;
- Energetică, Mecatronică și Informatică;
- Inginerie Fizică și Ingineria Mediului;
- Chimie Aplicată și Inginerie de Proces;
- Ingineria și protecția mediului - acreditat la nivelul Universității.
- Științe inginerești aplicate - acreditat la nivelul Universității.

Coordonarea programului ECDL;

Networking Academy CISCO Systems;

Centrul de Training SIEMENS PLM (acreditat);

Centrul de Excelență pentru Cercetare și Formare Profesională în Domeniul Proiectării, Simulării, Managementului Industrial și al Ciclului de Viață.

2.1.2. Facultatea de Litere

Departamente didactice:

- Departamentul: Limbi și literaturi străine;
- Departamentul: Limbă și literatură română și științe ale comunicării.

Centrul interdisciplinar de studiu al formelor discursive contemporane (INTERSTUD) – acreditat la nivelul universității;

Centrul de explorări textuale și acțiune prin limbaj (CETAL) – acreditat la nivelul universității.

2.1.3. Facultatea de Științe

Departamente didactice:

- Departamentul: Matematică-Informatică și Științele educației;
- Departamentul: Biologie, ecologie și protecția mediului;
- Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic.

Centrul de Cercetare Matematică – Informatică – acreditat la nivelul Universității;

Centrul de Cercetare în domeniul Științelor educației PERFORMED – acreditat la nivelul Universității;

Coordonarea programelor de formare inițială și continuă a personalului didactic – acreditate de MEN/MECS/MENCS;

Centrul de Cercetare „Resursele Mediului și Biotehnologii” – acreditat la nivelul Universității.

2.1.4. Facultatea de Științe Economice

Departamente didactice:

- Departamentul: Marketing și Management;
- Departamentul: Contabilitate, audit și analiză economico-financiară;

Centrul de cercetare „Studii și cercetări economice” – acreditat la nivelul universității.

2.1.5. Facultatea de Științe ale Mișcării, Sportului și Sănătății

Departamente didactice:

- Departamentul: Educație fizică și performanță sportivă;
- Departamentul: Kinetoterapie și terapie ocupațională;

Centrul de Cercetare pentru Performanță Umană – acreditat la nivelul universității;

Centrul de Excelență privind Cercetarea Interdisciplinară în Domeniul Educației Fizice și Sportului – acreditat la nivelul universității.

2.1.6. Școala de studii doctorale

2.1.7. Departamentul pentru învățământ la distanță și învățământ cu frecvență redusă

- Compartiment IDIFR Facultatea de Științe Economice;
- Compartiment IDIFR Facultatea de Științe;
- Compartiment IDIFR, Facultatea SMSS.

2.1.8. Colegiul pentru învățământ terțiar nonuniversitar

2.2.Oferta educațională

Legea nr.288/2004 reglementează organizarea studiilor universitare pe 3 cicluri, respectiv:

- ♦ studii universitare de licență – 3/4 ani (180/240 credite);
- ♦ studii universitare de masterat – 2/1,5 ani (120/90 credite);
- ♦ studii universitare de doctorat – 3 ani.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău este reacreditată prin:

- HG 140/16.03.2017, modificată de HG 615/30.08.2017 privind învățământul universitar de licență;
- HG 117/16.03.2017, actualizată prin HG 614/30.08.2017 privind învățământul universitar de master;
- OMEC 667/28.03.2007, confirmat conform HG 595/22.07.2015 (Inginerie industrială), OMECT 1436/02.07.2007, confirmat conform HG 595/22.07.2015 (Ingineria mediului) privind învățământul universitar de doctorat;
- Aprobări ale MEN/ MECS pentru studiile postuniversitare, specializare, conversie.

Universitatea A fost certificată în Sistemul de Management al Calității pentru învățământ universitar de licență, master și doctorat, pentru cercetare științifică, transfer tehnologic, consultantă și asistență tehnică în anul 2007 și recertificată în anii 2008, 2009, 2010. Din luna decembrie 2010 este certificată în Sistemul Integrat de Management, respectiv: SR EN ISO 9001:2008, SR EN ISO 14001:2005, SR OH SAS 18001:2008, SA 8000 și ISO 22000. În anii 2011, 2012, 2014, 2015, 2017 s-au desfășurat auditurile de supraveghere.

În anul 2016 Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău a recertificat Sistemul Integrat de Management iar în anul 2017 s-a realizat tranziția spre noile standarde.

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău aplică legislația în vigoare și funcționează după regulamente proprii, respectiv: Carta Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, Regulamentul de Ordine Interioară – ROI, Regulamentul de Organizare și Funcționare – ROF și altele.

Activitatea Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău este transparentă, toate informațiile găsindu-se pe site-ul Universității www.ub.ro.

În cadrul Universității funcționează programele de licență cu durata de 3 și 4 ani (la inginerie), învățământul universitar de master cu durata de 2 ani, învățământul universitar de doctorat cu durata de 3 ani. Pentru anul universitar 2017-2018, structura domeniilor și a programelor de studii pentru învățământul de licență de 3/4 ani

este prezentată în tabelul 1. Programele de studii la masterul universitar sunt prezentate în tabelul 2, pentru studii universitare de doctorat în tabelul 3; universitatea organizează și alte forme de studii: postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă, de conversie profesională etc.

Tabelul 1

Domenii și programe de studii de licență în anul universitar 2017-2018.

FACULTATEA DE INGINERIE (240 credite, 4 ani, învățământ cu frecvență).

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației (A)
2	INGINERIE CHIMICĂ	Inginerie biochimică (A)
3	INGINERIE ENERGETICĂ	Energetică industrială (A)
4	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Tehnologia construcțiilor de mașini (A)
		Design industrial (A)
		Ingineria și managementul calității (A)
5	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Ingineria produselor alimentare (A)
6	INGINERIE MECANICĂ	Echipe pentru procese industriale (A)
7	INGINERIA MEDIULUI	Ingineria și protecția mediului în industrie (A)
		Ingineria dezvoltării rurale durabile (AP)
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Inginerie economică în domeniul mecanic (A)
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică (A)

FACULTATEA DE LITERE (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență).

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	LIMBĂ ȘI LITERATURĂ	Limba și literatura română – O limbă și literatură modernă (A)
		Limba și literatura engleză – Limba și literatura franceză (A)
		O limbă și literatură modernă – Limba și literatura română (A)
2	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare și relații publice (A)
3	LIMBI MODERNE APLICATE	Traducere și interpretare (engleză, franceză) (A)
4	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Pedagogia învățământului primar și preșcolar (A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă; Științele educației 30 credite-monospecializare și 35 credite-dublă specializare, învățământ cu frecvență).

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	MATEMATICĂ	Matematică (A)
2	INFORMATICĂ	Informatică, IF (A)

		Informatică – IFR (A)
3	FIZICĂ	Fizică informatică (AP)
4	BIOLOGIE	Biologie (A)
5	ȘTIINȚA MEDIULUI	Ecologie și protecția mediului (A)
6	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Modul psihopedagogic I, IF(A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă/ învățământ la distanță).

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Administrarea afacerilor, IF (A)
2	CONTABILITATE	Contabilitate și informatică de gestiune, IF (A)
		Contabilitate și informatică de gestiune, IFR (A)
3	MARKETING	Marketing, IF, (A)
		Marketing, ID, (A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII (180 credite, 3 ani, învățământ cu frecvență/ învățământ cu frecvență redusă).

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	PSIHOLOGIE	Terapie ocupațională (A)
2	EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT	Educație fizică și sportivă, IF (A)
		Educație fizică și sportivă, IFR (A)
		Sport și performanță motrică, IF (A)
3	KINETOTERAPIE	Kinetoterapie și motricitate specială, IF (A)
		Kinetoterapie și motricitate specială, IFR (A)

Tabelul 2

Domenii și programe de studii de master universitar în anul universitar 2017-2018.

FACULTATEA DE INGINERIE (1,5 - 2 ani, 90 - 120 credite, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	INGINERIA MEDIULUI	Managementul protecției mediului în industrie (A)
		Controlul și monitorizarea calității mediului (A)
		Echipamente pentru reabilitare și tehnologii asistive (A) – interdisciplinar cu domeniile: Inginerie mecanică, Inginerie industrială, Mecatronică și robotică
2	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Știința și ingineria produselor alimentare ecologice (A)
		Chimia și ingineria valorificării bioresurselor (A) –

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
		interdisciplinar cu domeniul Inginerie chimică
3	INGINERIE CHIMICĂ	Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității/ Chimie de molecules bioactives – obtention, valorisation, contrôle et assurance de qualité (A) Materiale neconvenționale în biotehnologii moderne (A)
4	INGINERIE ENERGETICĂ	Conducerea și informatizarea proceselor termo și electroenergetice (A) Echipamente și tehnologii moderne în energetică (A)
5	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Managementul ciclului de viață al produsului (A) Managementul producției industriale (A) Managementul fabricației produselor industriale (A) Strategii în asigurarea calității în industrie (A)
6	INGINERIE MECANICĂ	Managementul și optimizarea echipamentelor de proces (A) Analiza structurilor mecanice (A) – interdisciplinar cu domeniile: Inginerie industrială, Inginerie și management
7	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Managementul sistemelor industriale de producție și servicii (A)
8	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică avansată (A)
9	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației aplicată în industrie (A)

FACULTATEA DE LITERE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	FILOLOGIE	Cultură și literatură română (A) Culturi și literaturi anglofone – Practici discursive engleză/ română (A) Discurs și comunicare (A) Studii lingvistice în limba engleză (A) Limba engleză. Practici de comunicare (în limba engleză) (A) Limba franceză. Practici de comunicare (în limba franceză) (A)
2	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare în spațiul public (A)
3	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Strategii inovative în educație (A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	BIOLOGIE	Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului (A)
		Biologie medicală (A)
2	INFORMATICĂ	Informatică aplicată în științe și tehnologie (A)
		Informatică aplicată (A)
3	MATEMATICĂ	Matematică didactică (A)
		Modele matematice și sisteme informatice pentru domeniul financiar-bancar (A)
4	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Modul psihopedagogic – nivelul II (A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	CONTABILITATE	Contabilitate, audit și informatică de gestiune (A)
2	MARKETING	Marketing și comunicare în afaceri (A)
3	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Managementul și administrarea afacerilor mici și mijlocii (A)

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII (2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență)

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	ȘTIINȚA SPORTULUI ȘI EDUCAȚIEI FIZICE	Activități motrice curriculare și de timp liber (A)
		Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională (A)
		Performanță sportivă (A)

Tabelul 3

Domenii de doctorat în anul universitar 2017-2018.**ȘCOALA DE STUDII DOCTORALE**

Nr. crt.	Domeniul de doctorat
1	Inginerie industrială
2	Ingineria mediului

Calificări prin Colegiul pentru Învățământ Terțiar Nonuniversitar

A. Calificări prin Învățământul Terțiar

FACULTATEA DE INGINERIE

I. Domeniul de licență Mecanic:

- a. Tehnician proiectant în construcția de mașini
- b. Tehnician tehnolog mecanic
- c. Tehnician operator mașini cu comandă numerică
- d. Optician

II. Domeniul de licență Mecatronică și informatică:

- a. Analist programator
- b. Tehnician echipamente de calcul

III. Domeniul de licență Energetică:

- a. Tehnician electroenergetician
- b. Tehnician termoeenergetician

IV. Domeniul de licență Agricol și alimentar:

- a. Tehnician dietetician
- b. Tehnician controlul calității produselor agroalimentare

V. Domeniul de licență Protecția mediului

- a. Tehnician laborant pentru protecția calității mediului

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

I. Domeniul de licență Economic:

- a. Tehnician coordonator activități comerciale
- b. Agent fiscal
- c. Asistent de gestiune

FACULTATEA DE ȘTIINȚE

I. Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:

- a. Asistent medical de laborator

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII

I. Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:

- a. Tehnician masor
- b. Antrenor

B. Calificări prin Școala de Maiștri

FACULTATEA DE INGINERIE

I. Domeniul de licență Mecanic:

- a. Maistru mecanic
- b. Maistru cazangerie, construcții metalice și sudură

II. Domeniul Electric:

- a. Maistru electrician centrale, stații și rețele electrice
- b. Maistru termenergetic

Alte forme de învățământ organizate la Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău în anul univ. 2017-2018.

FACULTATEA DE INGINERIE

Studii de conversie profesională cu durata de trei sau 4 semestre (conform adresei MEN nr. 58299/21.12.2015) respectiv (conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012).

- ♦ Educație tehnologică - 4 semestre;
- ♦ Educație tehnologică - 3 semestre;
- ♦ Informatică - 4 semestre;
- ♦ Informatică - 3 semestre;
- ♦ Ecologie și Protecția Mediului – 4 semestre;
- ♦ Ecologie și Protecția Mediului – 3 semestre;
- ♦ Educație Antreprenorială - 4 semestre;
- ♦ Educație Antreprenorială - 3 semestre;
- ♦ Chimie – 4 semestre;
- ♦ Chimie – 3 semestre;
- ♦ Mecatronică – 4 semestre;
- ♦ Mecatronică – 3 semestre;
- ♦ Proiectare Asistată de Calculator – 4 semestre;
- ♦ Proiectare Asistată de Calculator – 3 semestre;

- ♦ Controlul și expertiza produselor alimentare și biotehnologice – 4 semestre;
- ♦ Controlul și expertiza produselor alimentare și biotehnologice – 3 semestre.

Programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă (conform Art. 173 din Legea educației naționale nr. 1/2011)

- ♦ Inspector protecția muncii, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Auditor de mediu, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Inspector protecția mediului, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Evaluator de mediu, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Securitate și sănătate în muncă, cu durata de 160 ore didactice;
- ♦ Manager sistem de management de mediu, cu durata 40 ore didactice;
- ♦ Inspector protecția muncii, cu durata de 80 ore didactice;
- ♦ Gestionarea deșeurilor, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Evaluare nivel de risc, securitate și sănătate în muncă, cu durata de 180 ore didactice;
- ♦ Mecatronică aplicată – 588 ore;
- ♦ Informatică aplicată și programare – 588 ore;
- ♦ Protecția mediului - 798 ore;
- ♦ Utilizarea platformelor educaționale interactivă online (MENOS).

Programe de formare profesională a adulților și alte cursuri

- ♦ programul de inițiere: Tehnician Proiectant Urbanism și Amenajarea Teritoriului;
- ♦ programul de specializare: Formator de formator.
- ♦ ECDL (7 module);
- ♦ CISCO SYSTEMS;
- ♦ Se pot organiza cursuri ocazionale, de scurtă durată, cu aprobarea Consiliului Facultății și al Senatului Universitar;

FACULTATEA DE LITERE

Lista programelor de Conversie Profesională propuse să se organizeze în cadrul Facultății de Litere, (conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012), aprobate în Consiliul de Administrație din 13.12.2012 și ședința de Senat din 20.12.2012.

- 1.Limba și literatura română (3 semestre, 90 credite/ 4 semestre, 120 credite);
- 2.Limba și literatura franceză (3 semestre, 90 credite/ 4 semestre, 120 credite);
- 3.Limba și literatura engleză (3 semestre, 90 credite/ 4 semestre, 120 credite);

FACULTATEA DE ȘTIINȚE

Lista programelor de Conversie Profesională propuse să se organizeze în cadrul Facultății de Științe, (conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012), aprobate în Consiliul de Administrație din 13.12.2012 și ședința de Senat din 20.12.2012.

- 1.Matematica (3 semestre, 90 credite);
- 2.Matematica (4 semestre, 120 credite);
- 3.Biologia (3 semestre, 90 credite);
- 4.Biologia (4 semestre, 120 credite).

3. STRATEGII DE DEZVOLTARE. ACTIVITĂȚI ȘI ACȚIUNI PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR STRATEGICE ÎN ANUL 2018

Obiectiv 1. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar și de formare continuă					
ACTIVITATE	Acțiuni	Indicatori de performanță	Termen	Responsabili	Resurse
1	2	3	4	5	6
1.1. Dezvoltarea programelor de studii universitare existente și introducerea de noi programe de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă, care răspund cerințelor pieței muncii (anexa 1).	1.1.1. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de licență: Inginerie biochimică (IF); Ingineria și managementul calității (IF); Mecatronică (IF); O limbă și literatură modernă (engleză, franceză) – Limba și literatura română (IF); Biologie (IF); Modul psihopedagogic – nivelul I (IF); Contabilitate și informatică de gestiune (IFR); Educație fizică și sportivă (IFR).	Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”	31.12.2018	Decani, Responsabili programe de studii	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
	1.1.2. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de master: Managementul protecției mediului în industrie; Știința și ingineria produselor alimentare ecologice; Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității/ Chimie de molecule bioactive – obtention, valorisation, contrôle et assurance de qualité; Echipamente și tehnologii moderne în energetică; Managementul fabricației produselor industriale; Strategii în asigurarea calității în industrie; Managementul și optimizarea echipamentelor de proces; Managementul sistemelor industriale de producție și servicii; Mecatronică avansată; Cultură și literatură română; Limba engleză. Practici de comunicare; Limba franceză. Practici de comunicare; Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului; Contabilitate, audit și informatică de gestiune; Marketing și comunicare în afaceri; Activități motrice curriculare și de timp liber; Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională; Performanță sportivă.	Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”	31.12.2018	Decani, Responsabili programe de studii	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
	1.1.3. Introducerea de noi programe de studii de licență: <i>Biochimie (IF); Management în sport (IF).</i>	Obținere autorizație de funcționare provizorie cu calificativ „Încredere”	30.09.2018	Decani facultăți, responsabili programe de studii	<i>Umane:</i> personal didactic și nedid. cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente

	1.1.4. Introducerea de noi programe de studii de master: <i>Terapia ocupațională pentru integrare în comunitate (IF)</i> .	Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”	30.09.2018	Decan facultate, responsabili programe de studii	<i>Umane</i> : personal didactic și nedid. cu activitate la programul respectiv <i>Financiare</i> : plata taxelor aferente
	1.1.5. Introducerea de noi programe de studii de doctorat: <i>Știința sportului și educației fizice</i> .	Obținere acreditare	30.09.2018	Decan facultate, SSD	<i>Umane</i> : personal didactic și nedid. cu activitate la programul respectiv <i>Financiare</i> : plata taxelor aferente
	1.1.6. Consultarea angajatorilor și a potențialilor cursanți în vederea stabilirii unei oferte educaționale atractive prin realizarea <i>Anchetei privind orientarea în carieră a elevilor de liceu, clienți externi ai Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, 2018</i> .	-	Sept.2018	Director Departament de Consiliere Profesională, psihologi	<i>Umane</i> : personal didactic și nedid. implicat în aceste activități
	1.1.7. Valorificarea calificării universitare obținute	1. Capacitatea de a se angaja pe piața muncii la nivelul calificării universitare în termen de 2 ani > 50%; 2. Continuarea studiilor universitare pentru ultimele două promoții > 20%; 3. Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%.	2018	Consiliile facultăților	<i>Umane</i> : personalul didactic implicat în obținerea calificărilor universitare

Obiectiv 2. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale

1	2	3	4	5	6
2.1. Modernizarea planurilor de învățământ în funcție de recomandările ARACIS, solicitările pieței, formarea de aptitudini noi în domeniul creativității și inovării (antreprenoriat, inovare/ mediu, introducerea unor cursuri la programele de licență, în acest scop)	2.1.1. Actualizarea conținuturilor planurilor de învățământ și corelarea fișelor disciplinelor.	-	1.09.2018	Directori de departamente, Responsabili de programe de studii	<i>Umane</i> : cadrele didactice din facultate

2.2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților în scopul racordării la realitatea existentă pe plan național și internațional	2.2.1. Creșterea ponderii pregătirii individuale a studenților.	La fiecare disciplină, solicitarea a cel puțin 1 temă de casă/ proiect, portofoliu etc. realizată individual sau în echipă, conform fișei disciplinei.	31.12.2018	Directori de departamente, toate cadrele didactice	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice
	2.2.2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare – învățare prin utilizarea calculatorului și a softurilor specializate și prin dezvoltarea paginilor interactive cadru didactic – student.	Creșterea numărului de pagini web personale ale cadrelor didactice din fiecare facultate cu 10% față de anul 2017.			
	2.2.3. Îmbunătățirea metodelor de predare – învățare la formele de studii IF, IFR, ID în scopul creșterii activității de formare profesională și a nivelului de cunoaștere.	1. Promovabilitate anuală > 80%; 2. Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenți; 3. Promovabilitate licență > 90%;			
2.3. Modernizarea bazei materiale pentru activitățile didactice	2.3.1. Multiplicarea materialelor didactice elaborate de cadrele didactice.	1. Toate disciplinele să dispună de cursuri (în format tipărit și/ sau electronic); 2. Creșterea cu 10% a numărului de cursuri în format electronic la fiecare facultate/ departament, puse la dispoziția studenților.	31.12.2018	Decani, Directori de departamente, DGA, Serviciul bibliotecă, titularii de discipline	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice <i>Financiare:</i> fonduri ale facultăților și departamentelor
	2.3.2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.	1. Creșterea volumului de achiziții cu 5% față de 2017, la nivelul fiecărei facultăți; 2. Creșterea cu 5% a acordurilor bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă); 3. Creșterea cu 5% a numărului de cititori față de anul 2017.			
2.4. Atragerea de cursanți din străinătate	2.4.1. Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare.	Creșterea cu cel puțin 5% a numărului de studenți străini.	31.12.2018	Prorector pentru relații naționale și internaționale, Departament de Relații Internaționale, Directori de departamente; titularii de discipline	<i>Umane:</i> Cadrele didactice și personalul din DRI.
Obiectiv 3. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă					
1	2	3	4	5	6
3.1. Planificarea activităților de cercetare științifică și evaluarea rezultatelor cercetării	3.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă la toate nivelurile de organizare a activității de cercetare;	-	28.02.2018	Consiliul de Administrație, Prorectorul pentru	<i>Umane:</i> Cadrele didactice; <i>Financiare:</i>

	3.1.2. Elaborarea rapoartelor privind activitatea de cercetare și analiza rezultatelor cercetării la toate nivelurile de organizare (centre de cercetare, departamente, facultăți, ICDICTT, universitate;	-	31.03.2018	programe de cercetare, Decani, Directori de departamente, Serviciul resurse umane	Fonduri ale facultăților
	3.1.3. Recompensarea financiară a cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportive .	Spor la salariu de: - 10% pentru depășirea punctajului la cercetare cu peste 100%; - 5% pentru depășirea punctajului la cercetare cu 30-100%.	31.01.2018		
3.2. Atragere de fonduri pentru cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă din granturi naționale, europene sau din fonduri publice și/ sau private	3.2.1. Colaborări inter/ transdisciplinare la proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale;	Cel puțin o colaborare inter/ transdisciplinară cu alte facultăți din universitate.	31.12.2018	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Universitate
	3.2.2. Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active;	Depunerea a cel puțin 5 proiecte/ Universitate în colaborare cu aceste entități.			
	3.2.3. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă.	1. 10 propuneri de proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale; 2. Câștigarea a cel puțin 5 proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale.			
3.3. Valorificarea rezultatelor obținute în cercetarea științifică/ creația artistică/ performanța sportivă	3.3.1. Susținerea financiară pentru desfășurarea acțiunilor de valorificare eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare prin alocarea pentru activitatea de cercetare, proiectare și consultanță, a unei sume cu 3% mai mare decât în anul 2017, conform BVC-ului pe anul 2018;	Alocarea unei sume cu 3% mai mare decât în anul 2017	31.12.2018	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Consiliul Științific al ICDICTT, Responsabilii cu cercetarea la nivel de facultăți și departamente	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fondurile facultăților, fondul pentru cercetare al Universității.
	3.3.2. Subvenționarea rezultatelor cercetării/ creației artistice/ performanței sportive (achitarea taxelor de publicare);	Decontarea costurilor de publicare a 2 articole ISI/ cadru didactic, în limita sumei de 250 euro			
	3.3.3. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități și din resursele Universității;	1. Publicarea unui număr de 36 articole în reviste cotate ISI; 2. Publicarea unui număr de 26 articole în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI (Proceedings ISI) și organizate de societăți profesionale; 3. Publicarea unui număr de 190 articole în reviste indexate BDI; 4. Publicarea unui număr de 40 de lucrări în volumele conferințelor naționale/ internaționale;			

		<p>5. Publicarea unui număr de 6 de lucrări în alte reviste (neindexate)</p> <p>6. Realizarea unui număr de 47 monografii/ cărți științifice/ cursuri universitare/ note de curs/ caiete de seminar/ lucrări practice publicate în edituri de prestigiu din țară și din străinătate cumulând cca.7.500 pagini;</p> <p>7. Publicarea unui număr de 3 capitole în volume colective în țară sau în străinătate;</p> <p>8. Obținerea a 4 brevete de invenție și 2 înregistrări ISTIS/ produse cu drept de proprietate intelectuală;</p> <p>9. Prezentarea unui număr de 160 articole la conferințe naționale/ internaționale.</p> <p>10. Realizarea unui număr de 5 recenzii, postfețe, prefete.</p>			
	3.3.4. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale Universității.	<p>1. 15 manifestări științifice din care 5 studentești;</p> <p>2. Participarea unor personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică proprie (cel puțin 5).</p>			
3.4. Dezvoltarea centrelor și a laboratoarelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă și integrarea acestora în sistemul național și internațional	3.4.1. Identificarea și realizarea colaborării cu noi parteneri din mediul universitar, la nivelul fiecărei facultăți.	Cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul fiecărei facultăți.	31.12.2018	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente, Directorii centrelor de cercetare	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților și Universității destinate cercetării.
	3.4.2. Participarea la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universitățile din țară sau o colaborare în cadrul unui program finanțat de UEFISCDI, la nivelul fiecărei facultăți.	Cel puțin o participare la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universități din țară sau străinătate la nivelul fiecărei facultăți.			
	3.4.3. Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/ internațional.	Cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional, pentru fiecare centru de cercetare din Universitate.			

3.5. Încurajarea studenților în a participa la activitățile de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă	3.5.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studențești de la fiecare facultate.	Cel puțin un cerc științific studențesc activ la fiecare facultate.	31.12.2018	Consiliul de Administrație, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților și Universității.
Obiectiv 4. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții					
1	2	3	4	5	6
4.1. Atragerea studenților ca parteneri în procesul de îmbunătățire a calității actului educațional	4.1.1. Implicarea directă a studenților în activitățile Universității prin intermediul reprezentanților sau direct prin solicitări proprii.	Cel puțin 5 activități ale instituției realizate cu participarea studenților.	31.12.2018	Prorector pentru programe academice și activități studențești, Director DCP, Consiliile facultăților, Directori de departamente, îndrumători de an	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice; <i>Financiare:</i> Fonduri ale Universității și facultăților.
	4.1.2. Sprijinirea tuturor activităților Societății Antreprenoriale a Studenților (S.A.S.)	-	31.12.2018	Prorector pentru programe academice și activități studențești, Consiliul de administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> personalul instituției; <i>Financiare:</i> Fonduri ale Universității.
	4.1.3. Monitorizarea angajabilității și consilierea în carieră a studenților prin realizarea următoarelor acțiuni:	1. Creșterea ratei de inserție pe piața muncii cu cel puțin 10% față de anul 2017; 2. Creșterea gradului de ocupare a absolvenților cu cel puțin 10% față de anul anterior.			Departamentul de Consiliere Profesională <i>Umane:</i> personalul DCP
	Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților cursurilor de master din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău, promoția 2017, după primul an de absolvire;		02.-03.2018		
	Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2017, după primul an de la absolvire;		03.-04.2018		
	Ancheta anuală privind gradul de ocupare a programelor masterale, de către absolvenții promoției 2017;		05.-06.2018		
	Ancheta anuală privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților din promoția 2017 a DPPD, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău;		07.2018		
Analiza gradului de satisfacție față de serviciile de consiliere oferite clienților interni și externi de către DCP în anul 2018.	12.2018				
4.2. Creșterea nivelului calității și diversificarea serviciilor destinate studenților (anexa 2)	4.2.1. Dezvoltarea rețelei Internet în locațiile Universității.	-	31.12.2018	Consiliul de Administrație, DGA, Departamentul de	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal

				Comunicații digitale.	administrativ <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
	4.2.2. Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de secretariatele facultăților, serviciul administrativ, biblioteca etc. Monitorizarea satisfacției studenților va fi făcută prin realizarea <i>Analizei gradului de satisfacție a studenților față de serviciile oferite de UBc în anul 2018.</i>	Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind serviciile oferite de universitate cu cel puțin 20%.		DGA, Decanate, Departamentul de Consiliere Profesională	
	4.2.3. Înființarea/ modernizarea spațiilor destinate studiului în fiecare facultate	-	31.12.2018	Consiliul de Administrație, DGA, Decani, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal admin. <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
Obiectiv 5. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social					
1	2	3	4	5	6
5.1. Realizarea de acorduri de colaborare didactică și tehnico-științifică cu organizațiile economice/ instituțiile publice	5.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților.	Cel puțin 2 protocoale de practică la nivelul fiecărei facultăți.	31.12.2018	Decani, Directori de departamente, responsabili de programe de studii, îndrumători de an	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ
	5.1.2. Atragerea firmelor în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică.	Colaborare cu cel puțin un nou partener din mediul socio-economic sau cultural la fiecare facultate.		Prorector pentru programe de cercetare, responsabilii cu cercetarea la nivel de facultate și departamente	
5.2. Multiplicarea parteneriatelor cu unitățile de învățământ liceal	5.2.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun (concursuri, olimpiade școlare etc).	Cel puțin câte o acțiune la fiecare facultate.	31.12.2018	Decani, Directori de departamente, responsabilii de programe de studii, îndrumătorii de an	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ
Obiectiv 6. Perfecționarea sistemului de asigurare a calității în toate activitățile universității					
1	2	3	4	5	6
6.1. Asigurarea culturii calității în rândul tuturor angajaților și a studenților (anexa 3)	6.1.1. Stabilirea obiectivelor specifice în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale la nivelul Universității, facultăților, departamentelor.	Menținerea Sistemului Integrat de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial.	15.04.2018	Reprezentantul managementului, responsabilii cu calitatea din universitate	<i>Umane:</i> Personalul universității
	6.1.2. Planificarea și realizarea auditurilor interne.		31.12.2018	Director Departament de management	<i>Umane:</i> Personalul

					universității implicat în aceste activități.
6.2. Îmbunătățirea continuă a calității în toate activitățile instituției (anexa 3)	6.2.1. Realizarea analizelor de management la toate structurile organizatorice specificate în documentele SIM		31.12.2018	CA, DM, Decani	<i>Umane:</i> Întreg personalul universității; <i>Materiale:</i> infrastructura universității.
	6.2.2. Analiza observațiilor rezultate în urma auditurilor și evaluărilor și stabilirea de măsuri pentru îmbunătățirea calității.			CA, DM, CEACU	
	6.2.3. Implementarea măsurilor și monitorizarea rezultatelor.			CA, DM, Decani, Directori de departamente	
Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților universității					
1	2	3	4	5	6
7.1. Participarea la acorduri de colaborare internațională și recrutarea studenților de pe piața mondială	7.1.1. Încurajarea studenților și cursanților proprii de a accesa și participa la programe europene.	Creșterea cu 3% a numărului de studenți implicați în programe europene.	31.12.2018	Prorector pentru relații naționale și internaționale, Consiliile facultăților, Directori de departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din universitate, rețeaua <i>Erasmus Student Network</i> , filiala Bacău
	7.1.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european. Diversificarea colaborărilor cu țările care pot participa în programul ERASMUS+ (KA107);	Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare, la nivelul fiecărei facultăți.		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Departamentul pentru Relații Internaționale	<i>Umane:</i> cadrele didactice din universitate
	7.1.3. Creșterea vizibilității Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău în spațiul cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive.	Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul fiecărei facultăți.		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadrele didactice din universitate
7.2. Adaptarea instituției la mecanismele internaționale de clasificare a universităților	7.2.1. Implicarea mai activă în diferite organisme europene și internaționale.	Participarea Universității la activități derulate de asociații științifice europene sau de către rețelele internaționale de universități.	31.12.2018	Rector, Prorector pentru programe de cercetare, Prorector pentru relații naționale și internaționale	<i>Umane:</i> cadrele didactice; <i>Financiare:</i> plata participării la astfel de evenimente
7.3. Recrutarea de cadre didactice din străinătate pentru diverse activități didactice, proiecte de cercetare științifică, culturale, sportive etc.	7.3.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare.	Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/ facultate	31.12.2018	Consiliul de Administrație, Școala de Studii Doctorale, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadrele didactice; <i>Financiare:</i> fonduri pentru cercetare științifică și tehnologică/

	7.3.2. Încurajarea cotutelor doctorale.	Cel puțin 1 nou doctorat în cotutelă			creație artistică/ performanță sportivă din granturi naționale, europene sau din fonduri publice și/ sau private.
Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și capacității instituționale					
1	2	3	4	5	6
8.1. Elaborarea, revizuirea și adaptarea documentelor normative interne ale Universității în conformitate cu modificările legislative și necesitățile concrete de funcționare	8.1.1. Adaptarea permanentă a documentelor normative interne ale Universității: – Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale Universității (finanțare, admitere, finalizare etc); – Adaptarea regulamentelor la modificările legislative și la condițiile concrete de aplicare.	-	31.12.2018	Senat, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu elaborarea/ revizia documentelor; <i>Informaționale:</i> Acte normative oficiale.
8.2. Diminuarea riscurilor manageriale	8.2.1. Actualizarea registrului riscurilor la nivel de universitate/ facultate/ departament;	-	31.12.2018	Echipa de gestionare a riscurilor	<i>Umane:</i> personalul universității
8.3. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor	8.3.1. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor.	1. Publicarea Buletinului informativ al Universității.	Lunar	Prorector pentru etica și imaginea Universității	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu aceste activități
		2. Publicarea pe site-ul Universității a minutelor ședințelor Senatului, CA-ului, Consiliilor facultăților.	31.12.2018	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	
		3. Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul Universității.	31.12.2018	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	
Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane					
1	2	3	4	5	6
9.1. Asigurarea cu resurse umane (anexa 4)	– Actualizarea regulamentelor și metodologiilor de ocupare și promovare pe posturile didactice, didactic - auxiliare și nedidactice; – Identificarea și atragerea absolvenților valoroși spre cariera academică și de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă.	1. Grad de acoperire cu personal didactic titular de 70% din total posturi constituite în statele de funcții ale departamentelor; 2. 25% profesori + conferențieri din total cadre didactice dar nu mai mult de 50%;	31.12.2018	Rector, Consiliul de Administrație, Decani, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> directorii de departamente didactice și nedidactice.

9.2. Evaluarea și motivarea resursei umane	<ul style="list-style-type: none"> - Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității didactice (revizia fișelor de evaluare); - Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității personalului didactic auxiliar și nedidactic (revizia fișelor); - Aprecierea activității cadrelor didactice și a personalului nedidactic care se retrag din activitate, cu ocazia Zilelor Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău (decernare de diplome, distincții etc.); - Colaborarea cu Sindicatul din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău în vederea realizării obiectivului comun de ameliorare a condițiilor de muncă și de viață și de valorificare a șanselor de evoluție profesională a salariaților. 	-	31.12.2018	Prorectori, CEACU, DGA, DM, Decani, prodecani	<i>Umane:</i> personal didactic responsabil cu aceste activități, compartiment Resurse umane <i>Financiare:</i> Fonduri ale universității, destinate salarizării personalului
9.3. Perfecționarea resursei umane	<p>Stabilirea planurilor de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, participare la cursuri de perfecționare etc. (Plan anual de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic; Plan anual de perfecționare a personalului didactic și nedidactic pentru implementarea tehnologiilor educaționale specifice ID, IFR; Plan anual pentru pregătirea personalului didactic auxiliar și nedidactic; Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar sau nedidactic; Cooptarea cadrelor didactice tinere în colective de realizare a proiectelor de cercetare).</p>	-	31.12.2018	Senat, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, DGA	<i>Umane:</i> personalul universității <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente perfecționării
Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar					
1	2	3	4	5	6
10.1. Elaborarea anuală a bugetului de venituri și cheltuieli (anexa 5)	10.1.1. Respectarea structurii cheltuielilor;	Asigurarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80 % cheltuieli de personal și 20 % cheltuieli materiale.	31.12.2018	Rector, Serviciul financiar-contabilitate	<i>Umane:</i> personalul implicat în aceste activități
	10.1.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare.	Creșterea cu cel puțin 5% față de 2017 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consilieri ș.a.		Consiliul de Administrație, Senat, Consiliile facultăților	
10.2. Asigurarea echilibrului venituri – cheltuieli	10.2.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli - la nivel de universitate, facultăți, departamente.	-	31.12.2018	Rector, Prorector pentru strategii economice și de calitate, Contabil șef, Decani, Administratori	
	10.2.2. Analize lunare privind sustenabilitatea financiară a universității, facultăților, departamentelor.	-			

				șefi de facultate, Consiliile departamentelor	
	10.2.3. Echilibrarea financiară a facultăților/ departamentelor (eliminarea pierderilor) din fondul comun al Universității pentru păstrarea caracterului comprehensiv (păstrarea și dezvoltarea programelor de studii solicitate de mediul socio-economic și cultural din zona centrală a Moldovei).	-	31.12.2018	Consiliul de Administrație, Senat, Consiliile facultăților	
Obiectiv 11. Întreținerea și extinderea bazei materiale					
1	2	3	4	5	6
11.1. Stabilirea fondului de dezvoltare al Universității (anexa 6)	<ul style="list-style-type: none"> - Reabilitarea și modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură și de vechime a utilajelor existente; - Achiziția de echipamente și software specifice activităților ID și IFR ale instituției; - Efectuarea reparațiilor curente și a igienizărilor; - Reabilitarea și modernizarea spațiilor de învățământ, cămine, cantine, conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale. 	-	31.12.2018	Directorul General Administrativ	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> buget+venituri proprii
Obiectiv 12. Îmbunătățirea imaginii universității					
1	2	3	4	5	6
12.1. Promovarea continuă a instituției și a ofertei educaționale a acesteia	<ul style="list-style-type: none"> - Consolidarea și dezvoltarea postului de radio și TV; - Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității; - Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața instituției. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Participarea la Târguri educaționale; 2. Continuarea contractului cu Agenția Oameni și Companii; 3. Realizarea comunicatelor de presă; 4. Încheierea/ continuarea a 10 contracte de publicitate cu trusturi și companii de presă; 5. Organizarea de evenimente („Ziua porților deschise” etc.); 6. Realizarea „Caravanei educaționale”; 7. Promovarea evenimentelor universității la postul Academic TV și la postul de radio studentesc UNSR Bacău. 	31.12.2018	Prorectorul pentru etică și imagine, Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Consiliul de Administrație, Senatul, Consiliile facultăților, Consiliile departamentelor, Facultatea de Litere, Departamentul de Consiliere Profesională, personalul universității.	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase
12.2. Dezvoltarea potențialului de imagine al Universității	12.2.1. Proiectarea și multiplicarea de materiale publicitare;	Creșterea cu 5% a numărului de materiale publicitare proiectate și elaborate față de anul 2017.	31.12.2018	Prorectorul pentru etică și imagine, Prorectorul pentru	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate

	12.2.2. Actualizarea permanentă a site-ului universității.	Îmbunătățirea site-ului în versiunile în limba engleză și limba franceză. Actualizarea paginii oficiale de Facebook a Universității.		relații naționale și internaționale, Prorector pentru programe academice și activități studentești	<i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase
Obiectiv 13. Creșterea responsabilității sociale					
1	2	3	4	5	6
13.1. Promovarea dialogului activ cu comunitatea socială locală și regională	13.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare.	Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).	31.12.2018	Consiliul de administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> comunitatea academică a universității.
	13.1.2. Promovarea dialogului cu mediul economic.	Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni ale: Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Grupul de Lucru Subregional Bacău; Camerei de Comerț și Industrie Bacău și/ sau alte entități.			

Rector,

Prof. univ. dr. ing. Carol SCHNAKOVSKY

PREVIZIONAREA FLUXURILOR DE STUDENȚI,**în anul univ. 2018-2019****conform cifrei de școlarizare ARACIS, care se vor adăuga celor deja existenți****A.Învățământ universitar de licență****FACULTATEA DE INGINERIE**

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației (A)	60
2	INGINERIA MEDIULUI	Ingineria și protecția mediului în industrie (A)	100
		Ingineria dezvoltării rurale durabile (AP)	50
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Ingineria produselor alimentare (A)	60
4	INGINERIE CHIMICĂ	Inginerie biochimică (A)	60
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Energetică industrială (A)	50
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Design industrial (A)	30
		Ingineria și managementul calității (A)	75
		Tehnologia construcțiilor de mașini (A)	75
7	INGINERIE MECANICĂ	Echipe pentru procese industriale (A)	50
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Inginerie economică în domeniul mecanic (A)	60
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronică (A)	60
	TOTAL		730

FACULTATEA DE LITERE

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	LIMBĂ ȘI LITERATURĂ	Limba și literatura engleză - Limba și literatura franceză (A)	50
		Limba și literatura română – O limbă și literatură modernă (engleza, franceza) (A)	50
		O limbă și literatura modernă (engleza, franceza) - Limba și literatura română (A)	75
2	LIMBI MODERNE APLICATE	Traducere și interpretare (engleză, franceză) (A)	40
3	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare și relații publice (A)	75
4	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Pedagogia învățământului primar și preșcolar (A)	75
	TOTAL		365

FACULTATEA DE ȘTIINȚE

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	MATEMATICĂ	Matematica (A)	50
2	INFORMATICĂ	Informatica (A)	80
		Informatica - IFR (A)	75
3	FIZICĂ	Fizică informatică (AP)	30
4	BIOLOGIE	Biologie (A)	50
		Biochimie (AP)	50
5	ȘTIINȚA MEDIULUI	Ecologia și protecția mediului (A)	50
	TOTAL		385

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	MARKETING	Marketing (A)	100
		Marketing – ID (A)	60
2	CONTABILITATE	Contabilitate și informatică de gestiune (A)	200
		Contabilitate și informatică de gestiune – IFR (A)	100
3	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Administrarea afacerilor (A)	100
	TOTAL		560

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT	Educație fizică și sportivă (A)	90
		Educație fizică și sportivă IFR (A)	60
		Sport și performanță motrică (A)	50
		Kinetoterapie și motricitate specială (A)	90
		Kinetoterapie și motricitate specială IFR (A)	60
2	MANAGEMENT ÎN SPORT	Management în sport (AP)	50
2	PSIHOLOGIE	Terapie ocupațională (A)	60
	TOTAL		460

B.Învățământ universitar de master**FACULTATEA DE INGINERIE**

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii acreditat	Cifra de școlarizare ARACIS
1	CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	Tehnologia informației aplicată în industriei	60
2	INGINERIA MEDIULUI	Managementul protecției mediului în industrie	150

		Controlul și monitorizarea calității mediului	
		Echipe pentru reabilitare și tehnologii asistive (interdisciplinar cu domeniile: Inginerie mecanică, Inginerie industrială, Mecatronica și robotică)	
3	INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE	Știința și ingineria produselor alimentare ecologice Chimia și ingineria valorificării bioresurselor (interdisciplinar cu domeniul: Inginerie chimică)	100
4	INGINERIE CHIMICĂ	Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității/ Chimie de molecules bioactives – obtention, valorisation, contrôle et assurance de qualité Materiale neconvenționale și biotehnologii moderne	100
5	INGINERIE ENERGETICĂ	Conducerea și informatizarea proceselor termo și electroenergetice Echipe și tehnologii moderne în energetică	100
6	INGINERIE INDUSTRIALĂ	Managementul ciclului de viață al produsului Managementul producției industriale Managementul fabricației produselor industriale Strategii în asigurarea calității în industrie	200
7	INGINERIE MECANICĂ	Managementul și optimizarea echipamentelor de proces Analiza structurilor mecanice (interdisciplinar cu domeniile: Inginerie industrială, Inginerie și management)	100
8	INGINERIE ȘI MANAGEMENT	Managementul sistemelor industriale de producție și servicii	50
9	MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	Mecatronica avansată	50
		TOTAL	910

FACULTATEA DE LITERE

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii acreditat	Cifra de școlarizare ARACIS
1	FILOLOGIE	Cultură și literatură română Culturi și literaturi anglofone – Practici discursive (engleză/română) Discurs și comunicare Limba engleză. Practici de comunicare (în limba engleză) Limba franceză. Practici de comunicare (în limba franceză) Studii lingvistice în limba engleză	300
2	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare în spațiul public	50
3	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Strategii inovative în educație	60
		TOTAL	410

FACULTATEA DE ȘTIINȚE

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii acreditat	Cifra de școlarizare ARACIS
1	MATEMATICĂ	Matematică didactică	100
		Modele matematice și sisteme informatice în domeniul financiar-bancar	
2	INFORMATICĂ	Informatică aplicată în științe și tehnologie	50
		Informatică aplicată	
3	BIOLOGIE	Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului	50
		Biologie medicală	
TOTAL			200

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii acreditat	Cifra de școlarizare ARACIS
1	ADMINISTRAREA AFACERILOR	Managementul și administrarea afacerilor mici și mijlocii	50
2	CONTABILITATE	Contabilitate, audit și informatică de gestiune	50
3	MARKETING	Marketing și comunicare în afaceri	50
TOTAL			150

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii acreditat	Cifra de școlarizare ARACIS
1	EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT	Activități motrice curriculare și de timp liber	150
		Performanță sportivă	
		Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională	
2	PSIHOLOGIE	Terapie ocupațională pentru integrare în comunitate	50
TOTAL			200

C.Învățământ universitar de doctorat

Nr.crt.	Domeniul de doctorat
FACULTATEA DE INGINERIE	
1	Ingineria mediului
2	Inginerie industrială
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII	
1	Știința sportului și educației fizice

D. Învățământ postuniversitar de specializare/conversie

Nr. crt.	Studii de conversie profesională cu durata de 3 sau 4 semestre (conform adresei MEN nr. 58299/21.12.2015) respectiv (conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012)
	FACULTATEA DE INGINERIE
1	Educație tehnologică
2	Informatică
3	Ecologia și protecția mediului
4	Chimie
5	Controlul și expertiza produselor alimentare și biotehnologice
6	Educație antreprenorială
7	Mecatronică
8	Proiectare Asistată de Calculator
	FACULTATEA DE LITERE
1	Limba și literatura română
2	Limba și literatura engleză
3	Limba și literatura franceză
	FACULTATEA DE ȘTIINȚE
1	Matematica
2	Biologia
	FSMSS
1	Educație fizică și sportivă
	TOTAL

E. Programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă (conform Art. 173 din Legea educației naționale nr. 1/2011)

- ♦ Inspector protecția muncii, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Auditor de mediu, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Inspector protecția mediului, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Evaluator de mediu, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Securitate și sănătate în muncă, cu durata de 160 ore didactice;
- ♦ Manager sistem de management de mediu, cu durata 40 ore didactice;
- ♦ Inspector protecția muncii, cu durata de 80 ore didactice;
- ♦ Gestionarea deșeurilor, cu durata de 40 ore didactice;
- ♦ Evaluare nivel de risc, securitate și sănătate în muncă, cu durata de 180 ore didactice;
- ♦ Mecatronică aplicată – 588 ore;
- ♦ Informatică aplicată și programare – 588 ore;
- ♦ Protecția mediului - 798 ore;
- ♦ Utilizarea platformelor educaționale interactivă online (MENOS).

F. Programe de formare profesională a adulților și alte cursuri

- ♦ programul de inițiere: Tehnician Proiectant Urbanism și Amenajarea Teritoriului;
- ♦ programul de specializare: Formator de formator;
- ♦ ECDL (7 module);
- ♦ CISCO SYSTEMS;
- ♦ Se pot organiza cursuri ocazionale, de scurtă durată, cu aprobarea Consiliului Facultății și al Senatului Universitar.

G. Calificări prin Colegiul pentru Învățământ Terțiar Nonuniversitar

Calificări prin Școala Postliceală

FACULTATEA DE INGINERIE

I. Domeniul de licență Mecanic:

1. Tehnician proiectant în construcția de mașini

2. Tehnician tehnolog mecanic
3. Tehnician operator mașini cu comandă numerică
4. Optician

II.Domeniul de licență Mecatronică și informatică:

1. Analist programator
2. Tehnician echipamente de calcul

III.Domeniul de licență Energetică:

1. Tehnician electroenergetician
2. Tehnician termoenergetician

IV.Domeniul de licență Agricol și alimentar:

1. Tehnician dietetician
2. Tehnician controlul calității produselor agroalimentare

V.Domeniul de licență Protecția mediului

1. Tehnician laborant pentru protecția calității mediului

FACULTATEA DE ȘTIINTE ECONOMICE

I.Domeniul de licență Economic:

1. Tehnician coordonator activități comerciale
2. Agent fiscal
3. Asistent de gestiune

FACULTATEA DE ȘTIINTE

I.Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:

1. Asistent medical de laborator

FACULTATEA DE ȘTIINTE ALE MIȘCĂRII, SPORTULUI ȘI SĂNĂTĂȚII

I.Domeniul de licență Sănătate și asistență pedagogică:

1. Tehnician masor
2. Antrenor

Calificări prin Școala de Maiștri

FACULTATEA DE INGINERIE

I.Domeniul de licență Mecanic:

1. Maistru mecanic
2. Maistru cazangerie, construcții metalice și sudură

II.Domeniul Electric:

1. Maistru electrician centrale, stații și rețele electrice
2. Maistru termenergetic

**Burse alocate din fondurile extrabugetare ale Universității (lei) în anul 2017 și
estimarea pentru anul 2018**

Nr. crt.	Facultatea	Realizat 2017	Estimat 2018
1.	Inginerie	44.900	45.000
2.	Litere	1.258	3.000
3.	Științe	3.100	10.000
4.	Științe Economice	4.900	5.000
5.	FSMSS	5.620	17.000
6.	Comune	138.478	139.000
TOTAL Universitate		198.256	219.000

SISTEMUL INTEGRAT DE MANAGEMENT

Nr. crt.	Activitate	Termen	Responsabili
1.	Elaborarea programului de audit intern pentru anul 2018	Martie 2018	Directorul DM
2.	Elaborarea programului de instruire pe anul 2018	Martie 2018	Șef serviciu Resurse umane
3.	Stabilirea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale, la nivelul universității	Martie 2018	Reprezentantul managementului
4.	Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale, la nivelul facultăților, departamentelor, DGA, serviciilor și birourilor	Aprilie 2018	Decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ, șefii de servicii, șefii de birouri
5.	Analizarea și actualizarea politicii în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale	Mai 2018	Rector
6.	Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul universității	Iulie 2018	Decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ, șefii de servicii, șefii de birouri
7.	Elaborarea registrului riscurilor la nivelul universității	Iulie 2018	Președintele echipei de gestionare a riscurilor
8.	Determinarea proceselor desfășurate în cadrul universității	Septembrie 2018	Directorul DM
9.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor de sistem	Septembrie 2018	Reprezentantul managementului
10.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor operaționale	Octombrie 2018	Prorectori, decani, Director general administrativ, șefii servicii, șefii birouri
11.	Întocmirea listei informațiilor documentate	Noiembrie 2018	Directorul DM, decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ
12.	Efectuarea auditurilor interne	Conform planificării	Auditorii șefi
13.	Efectuarea auditului de supraveghere an II	Decembrie 2018	Reprezentantul managementului
14.	Elaborarea raportului privind stadiul sistemului integrat de management – anul 2018	Martie 2019	Reprezentantul managementului
15.	Efectuarea analizei de management	Martie 2019	Rector, RM, director DM

STRUCTURA PERSONALULUI DIDACTIC ȘI DIDACTIC AUXILIAR PE UNIVERSITATE**Anul universitar 2017-2018****Structura personalului didactic și didactic auxiliar pe Universitate la 01.10.2017.**

Nr. crt.	Facultatea/ direcția	Prof.	Conf.	Șef lucrări/ Lect.	Asist.	Econ./ Ing./ Tehn./Lab.	Secretariat și administrativ	Total
1.	Inginerie	16	12	24	4	4	4	56+8
2.	Litere	3	9	14	3	0	2	29+2
3.	Științe	5	9	11	1	1	4	26+5
4.	Științe Economice	3	8	11	2	0	2	24+2
5.	Ș.M.S.S.	10	10	8	8	3	3	36+6
TOTAL Universitate		37	48	68	18	8	15	171+23

- 49,71% profesori și conferențieri (85/171);
- 100% doctori (171/171);
- Alte categorii de personal la nivelul Universității 124 (173 posturi), din care:
 - posturi la facultăți: 45 (23 ocupate);
 - personal didactic auxiliar: 71 (53 ocupate);
 - personal nedidactic: 57 (48 ocupate);
- Total personal didactic auxiliar și nedidactic: 124;
- Total personal universitate: 171+124=295;
- Personal didactic auxiliar și nedidactic/ total pers. 42,03% (124/295).

Anul universitar 2018-2019**Structura personalului didactic și didactic auxiliar pe Universitate la 01.10.2018.**

Nr. crt.	Facultatea/ direcția	Prof.	Conf.	Șef lucrări/ Lect.	Asist.	Econ./ Ing./ Tehn./Lab.	Secretariat și administrativ	Total
1.	Inginerie	16	12	24	4	4	4	56+8
2.	Litere	3	9	13	3	0	3	28+3
3.	Științe	5	9	12	0	1	4	26+5
4.	Științe Economice	3	8	11	2	0	2	24+2
5.	Ș.M.S.S.	10	10	14	2	3	4	36+7
TOTAL Universitate		37	48	74	11	8	17	170+25

- 50% profesori și conferențieri (85/170);
- 100% doctori (170/170);
- Alte categorii de personal la nivelul Universității 126 (173 posturi), din care:
 - posturi la facultăți: 45 (25 ocupate);
 - personal didactic auxiliar: 71 (53 ocupate);
 - personal nedidactic: 57 (48 ocupate);
- Total personal didactic auxiliar și nedidactic: 126;
- Total personal universitate: 170+126=296;
- Personal didactic auxiliar și nedidactic/ total pers. 42,56% (126/296).

Ministerul Educației Naționale
Universitatea Vasile Alecsandri din Bacău
CUI 4278094



DE ACORD,
Ministerul Educației Naționale

10.8.2016, Jof
Se aprobă,
Rector,



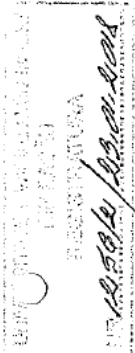
BUGETUL DE VENITURI SI CHELTUIELI PE ANUL 2018

Nr.crt.	Denumirea indicatorilor	Anual	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV
I.	Sold initial la 01 ianuarie 2018	12.869.938	X	X	X	X
1	TOTAL VENITURI, din care:	42.864.696	12.512.593	11.812.541	11.330.495	8.580.473
1.1.	Sume primite MEN - finantare de baza	25.997.797	6.500.000	6.500.000	6.497.797	6.500.000
1.2.	Venituri proprii obtinute din taxe si activitati desfasurate de institutiile de invatamant superior	6.300.000	2.000.000	1.500.000	1.200.000	1.600.000
1.3.	Alte venituri proprii + donatii si sponsorizari	30.000	10.000	10.000	10.000	0
1.4.	Proiecte cu finantare din fonduri externe nerambusabile (FEN) POSTADERARE	1.380.473	400.000	400.000	400.000	180.473
1.5.	Venituri din activitatea de cercetare stiintifica, proiectare, consultanta si expertiza	1.070.129	300.000	300.000	170.129	300.000
1.6.	Alocatii de la bugetul de stat cu destinatie speciala, din care:	7.006.503	2.468.843	2.268.841	2.268.819	0
a)	reparatii capitale	0	0	0	0	0
b)	subventii pentru camine si cantine	1.315.777	438.600	438.600	438.577	0
c)	dotari si alte investitii	200.000	200.000	0	0	0
d)	burse	5.377.726	1.792.576	1.792.575	1.792.575	0
e)	alte forme de protectie sociala a studentilor	113.000	37.667	37.666	37.667	0
f)	alocatii pentru obiective de investitii	0				
g)	alocatii pentru procurari calculatoare	0				
h)	subventii cazare studenti	0				
1.7.	Venituri proprii camine- cantine	1.000.000	350.000	350.000	300.000	0
1.8.	Venituri de la M.E.N. - ROSE	79.794	0	79.794	0	0
2	TOTAL CHELTUIELI, din care : (rd. 2 = rd. 1)	45.434.824	14.044.579	11.963.027	10.846.745	8.580.473
2.1.	Cheletuilei pentru activitatea de baza (rd. 2.1 =< rd. 1.1 + rd. 1.2 + rd. 1.3)	33.868.935	9.971.344	8.089.794	7.707.797	8.100.000
2.4.	Proiecte cu finantare din fonduri externe nerambusabile (FEN) POSTADERARE (rd. 2.4 >= rd. 1.4)	2.489.257	954.392	954.392	400.000	180.473
2.5.	Cheletuilei pentru activitatea de cercetare stiintifica, proiectare, consultanta si expertiza (rd. 2.5 = rd. 1.5)	1.070.129	300.000	300.000	170.129	300.000
2.6.	Cheletuilei din alocatii de la bugetul de stat cu destinatie speciala, din care: (rd. 2.6 = rd. 1.6)	7.006.503	2.468.843	2.268.841	2.268.819	0
a)	cheltuieli pentru reparatii capitale	0	0	0	0	0
b)	subventii pentru camine si cantine studentesti	1.315.777	438.600	438.600	438.577	0
c)	cheltuieli pentru dotari si alte investitii, consolidari, reabilitari	200.000	200.000	0	0	0
d)	cheltuieli pentru burse	5.377.726	1.792.576	1.792.575	1.792.575	0
e)	cheltuieli pentru alte forme de protectie sociala	113.000	37.667	37.666	37.667	0
f)	cheltuieli pentru obiective de investitii	0				
g)	cheltuieli pt alocatii procurari calculatoare	0				
h)	subventii cazare studenti	0	0	0	0	0
2.7.	Cheletuilei pentru camine si cantine studentesti (rd. 2.7 = rd. 1.7)	1.000.000	350.000	350.000	300.000	0
II.	Sold final la 31 decembrie 2018 (rd. II = rd. I+1-2)	10.299.810	X	X	X	X

Contabil sef
Ec. Cristina Bordianu

MINISTERUL EDUCATIEI NATIONALE
 Universitatea Vasile Alecsandri din Bacau
 CUI 4278094

ANEXA 1



Situatie privind centralizarea cheltuielilor prevazute in bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2018

lei

Categoriile de cheltuieli	din care pentru:				
	TOTAL CHELTUIELI	FINANTAREA DE BAZA	VENITURI PROPRII	Alocatii de la bugetul de stat cu destinatie speciala	Camine cantina (subventie)
II) TOTAL CHELTUIELI, din care:	45.434.824	25.997.797	12.430.524	5.690.726	1.315.777
10. Cheltuieli de personal	27.479.683	20798238	5944610		736835
20. Bunuri si servicii	6.850.158	5199559	1071657		578942
56. Proiecte cu finantare din fd.externe nerambursabile (FEN) postaderare	2.489.257		2489257		
57. Asistenta sociala	0				
58. Proiecte cu finantare din FEN aferente cadrului financiar 2014-2020	163.000		50000	113000	
59. Alte cheltuieli	0				
71. Active nefinanciare	5.577.726		200000	5377726	
72. Active financiare	2.875.000		2675000	200000	
	0				

COMARector
 UNIVERSITATEA VASILE ALECSANDRI DIN BACAU
 RECTORAT
 Prof. univ. dr. ing. Carol SCHINAKOVSKY

Contabil sef
 Ec. Cristina Bordianu

**Situația privind fondurile estimate a fi alocate pentru lucrările de investiții, reabilitări și R.K.
în anul 2018 (mii lei).**

Nominalizarea achizițiilor de bunuri și a altor cheltuieli de investiții	Fonduri aprobate la 09.02.2018		Total investitii 2018
	Fonduri de la bugetul de stat	Venituri proprii	
TOTAL INVESTIȚII (A+B+C)	210	2725	2935
A. OBIECTIVE DE INVESTIȚII ÎN CONTINUARE - TOTAL	---	---	---
B. OBIECTIVE DE INVESTIȚII NOI – TOTAL	---	---	---
C. ALTE CHELTUIELI DE INVESTIȚII - TOTAL	210	2725	2935
din care:			
I. Achiziții de imobile	---	---	---
II. Dotări independente - TOTAL	---	1925	1925
din care:			
1. Dotări din venituri proprii	---	1825	1825
2. Dotari din cercetare	---	50	50
3. Dotari din fonduri speciale	---	50	50
4. Dotari din venituri proprii și subvenții de la bugetul de stat	---	---	---
III. Consolidări la imobile - TOTAL	---	170	170
1. Cămin nr.3	---	170	170
IV. Reabilitare imobile - TOTAL	210	630	840
din care:			
Reabilitare cămine și cantine - TOTAL	0	20	20
din care:			
1. Cantină	0	20	20
Reabilitare spații de învățământ - TOTAL	210	610	820
din care:			
1. Corp A	100	210	310
2. Corp B	10	---	10
3. Corp H	50	15	65
4. Bibliotecă	40	190	230
5. Laborator echipamente de proces	---	5	5
6. Elaborare documentatie in vederea realizarii lucrarilor din proiectul "Reabilitare si modernizare infrastructura educationala universitara si dotare SMART- Corp B"	10	190	200
V. Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului	---	---	---
VI. Alte cheltuieli de natura investițiilor	---	---	---
VII. Reparații capitale - TOTAL	---	---	---
VIII. Reparații capitale, subvenții camine-cantine	---	---	---

**Propuneri de proiecte din fonduri europene și proprii pentru extindere și modernizare campusuri,
începând cu anul 2018.**

Mii lei

Nr. crt.	Denumirea proiectului	Valoarea
1.	Reabilitare si modernizare infrastructura educationala universitara si dotare SMART- Corp B	30.000
2.	Modernizare și extindere Centru de practică Vatra Dornei	3.150
3.	Sală de sport multifuncțională	2.250
4.	Reabilitarea si modernizarea bazei sportive din aer liber	22.500
5.	Infrastructura educationala universitara flexibila, integrata si informatizata (dotarea tuturor laboratoarelor)	13.500
6.	Modernizarea sistemului informatic și securizarea informațiilor	1.125
7.	Managementul și gestiunea consumurilor energetice și de utilități	3.150
8.	Modernizarea sistemelor ce reduc riscurile la securitate fizică (incendiu, efracție, video, card acces)	1.125
9.	Supraetajare Anexă - Biblioteca Centrală Universitară, Campus Spiru Haret	1.350
10.	Centru de cercetare-inovare	30.000
Total fonduri		108.150