

	OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019 ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI	Pagina/total pagini	Pagina 1 din 16
		Data:	25.03.2019
		Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Nr.4957 /25.03.2019

Aprobat
RECTOR,
Prof.univ.dr.ing. Carol SCHNAKOVSKY

Obiectiv.1. Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 , SA 8000:2014, OSGG nr. 600/2018

Nr. crt.	ACTIVITATE	Indicatori de performanță/ ținte de atins	Termen	Responsabili	Resurse
1	2	3	4	5	6
1.1.	Elaborarea programului de audit intern pentru anul 2019	Menținerea certificării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial	Martie 2019	Directorul DM	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic cu responsabilități în domeniul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxei aferente auditului de recertificare SIM
1.2.	Elaborarea programului de instruire pe anul 2019		Martie 2019	Șef serviciu Resurse umane	
1.3.	Stabilirea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale, la nivelul universității		Martie 2019	Reprezentantul managementului	
1.4.	Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale, la nivelul facultăților, departamentelor, DGA, serviciilor și birourilor		Aprilie 2019	Decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ, șefii de servicii, șefii de birouri	
1.5.	Analizarea și actualizarea politicii în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale		Mai 2019	Rector	
1.6.	Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul universității		Oct. 2019	Decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ, șefii de servicii, șefii de birouri	
1.7.	Elaborarea/ actualizarea registrului riscurilor la nivelul universității		Dec. 2019	Comisia de monitorizare SCIM – secretariat tehnic	
1.8.	Determinarea proceselor desfășurate în cadrul universității		Septembrie 2019	Directorul DM	
1.9.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor de sistem		Decembrie 2019	Reprezentantul managementului	
1.10.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor operaționale		Decembrie 2019	Prorectori, decani, Director general	



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 2 din 16
Data:	25.03.2019
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

				administrativ, șefi servicii, șefi birouri	
1.11.	Întocmirea listei informațiilor documentate		Decembrie 2019	Directorul DM, decanii, directorii de departamente, Directorul general administrativ	
1.12.	Efectuarea auditurilor interne		Conform planificării	Auditorii șefi	
1.13.	Efectuarea auditului de recertificare		Decembrie 2019	Reprezentantul managementului	
1.14.	Elaborarea raportului privind stadiul sistemului integrat de management pe anul 2019		Martie 2020	Reprezentantul managementului	
1.15.	Efectuarea analizei de management		Martie 2020	Rector, RM, director DM	

Obiectiv 2. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar și de formare continuă

1	2	3	4	5	6
2.1.	2.1.1. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de licență: <i>Ingineria și protecția mediului în industrie (IF); Ingineria produselor alimentare (IF); Energetică industrială (IF) Tehnologia construcțiilor de mașini (IF); Limba și literatura engleză – Limba și literatura franceză (IF); Pedagogia învățământului primar și preșcolar (IF); Matematică (IF); Ecologie și protecția mediului (IF); Marketing (IF); Educație fizică și sportivă (IF).</i>	Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”	31.12.2019	Decani, Responsabili programe de studii	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
	2.1.2. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de master: <i>Managementul protecției mediului în industrie; Știința și ingineria produselor alimentare ecologice; Chimia moleculelor bioactive – obținere, valorificare, controlul și asigurarea calității/ Chimie de molecule bioactive – obținere, valorificare, controle et assurance de qualite; Materiale neconvenționale în biotehnologii moderne; Echipamente și tehnologii moderne în energetică; Managementul fabricației produselor industriale; Strategii în asigurarea calității în industrie; Managementul și optimizarea echipamentelor de proces; Managementul sistemelor industriale de producție și servicii; Mecatronică avansată; Cultura și literatura română; Limba engleză. Practici de comunicare; Limba franceză. Practici de comunicare; Comunicare în spațiul public; Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului;</i>	Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”	31.12.2019	Decani, Responsabili programe de studii	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i>



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 3 din 16
Data:	25.03.2019
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

<i>Biologie medicală; Informatică aplicată în științe și tehnologie; Matematică didactică; Contabilitate, audit și informatică de gestiune; Marketing și comunicare în afaceri; Activități motrice curriculare și de timp liber; Kinetoterapia în educarea și reeducarea funcțională; Performanță sportivă.</i>				plata taxelor aferente
2.1.3. Introducerea de noi programe de studii de licență: <i>Inginerie și Management în Alimentația Publică și Agroturism, IF, 60 studenți; Chimie Alimentară și Tehnologii Biochimice, IF, 60 studenți; Informatică Aplicată în Inginerie Industrială, IF, 60 studenți; Inginerie Economică în Domeniul Mecanic, ID, 60 studenți; Ingineria și Managementul Afacerilor, IF, 60 studenți, Management în sport (IF), 50 studenți.</i>	Obținere autorizație de funcționare provizorie cu calificativ „Încredere”	31.12.2019	Decani facultăți, responsabili programe de studii	<i>Umane:</i> personal didactic și nedid. cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
2.1.4. Introducerea de noi programe de studii de master: <i>Terapia ocupațională pentru integrare în comunitate (IF), 50 studenți.</i>	Obținere acreditare cu calificativ „Încredere”	31.12.2019	Decan facultate, responsabili programe de studii	<i>Umane:</i> personal didactic și nedid. cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
2.1.5. Introducerea de noi programe de studii de doctorat: <i>Știința sportului și educației fizice.</i>	Obținere acreditare	31.12.2019	Decan facultate, SSD	<i>Umane:</i> personal didactic și nedid. cu activitate la programul respectiv <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
2.1.6. Consultarea angajatorilor și a potențialilor cursanți în vederea stabilirii unei oferte educaționale atractive prin realizarea <i>Anchetei privind orientarea în carieră a elevilor de liceu, clienți externi ai Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, 2019.</i>	-	Sept.2019	Director Departament de Consiliere Profesională, psihologi	<i>Umane:</i> personal didactic și nedid. implicat



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 4 din 16
Data:	25.03.2019
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

					în aceste activități
	2.1.7. Valorificarea calificării universitare obținute	<ol style="list-style-type: none"> 1. Capacitatea de a se angaja pe piața muncii la nivelul calificării universitare în termen de 2 ani > 50%; 2. Continuarea studiilor universitare pentru ultimele două promoții > 20%; 3. Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%. 	2019	Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> personalul didactic implicat în obținerea calificărilor universitare
Obiectiv 3. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale					
1	2	3	4	5	6
3.1.	3.1.1. Actualizarea conținuturilor planurilor de învățământ și corelarea fișelor disciplinelor.	-	1.09.2019	Directori de departamente, Responsabili de programe de studii	<i>Umane:</i> cadrele didactice din facultate
3.2.	3.2.1. Creșterea ponderii pregătirii individuale a studenților.	La fiecare disciplină, solicitarea a cel puțin 1 temă de casă/ proiect, portofoliu etc. realizată individual sau în echipă, conform fișei disciplinei.	31.12.2019	Directori de departamente, toate cadrele didactice	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice
	3.2.2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare – învățare prin utilizarea calculatorului și a softurilor specializate și prin dezvoltarea paginilor interactive cadru didactic – student.	-			
	3.2.3. Îmbunătățirea metodelor de predare – învățare la formele de studii IF, IFR, ID în scopul creșterii activității de formare profesională și a nivelului de cunoaștere.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Promovabilitate anuală > 80%; 2. Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenți; 3. Promovabilitate licență > 90%; 			



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 5 din 16
Data:	25.03.2019
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

3.3.	3.3.1. Multiplicarea materialelor didactice elaborate de cadrele didactice.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Toate disciplinele să dispună de cursuri (în format tipărit și/ sau electronic); 2. Creșterea cu 10% a numărului de cursuri în format electronic la fiecare facultate/ departament, puse la dispoziția studenților. 	31.12.2019	Decani, Directori de departamente, DGA, Serviciul bibliotecă, titularii de discipline	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice <i>Financiare:</i> fonduri ale facultăților și departamentelor
	3.3.2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Creșterea volumului de achiziții cu 5% față de 2018, la nivelul fiecărei facultăți; 2. Creșterea cu 5% a acordurilor bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă); 3. Creșterea cu 5% a numărului de cititori față de anul 2018. 			
3.4.	3.4.1. Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare.	Creșterea cu cel puțin 5% a numărului de studenți străini.	31.12.2019	Prorector pentru relații naționale și internaționale, Departament de Relații Internaționale, Directori de departamente; titularii de discipline	<i>Umane:</i> Cadrele didactice și personalul din BRIPC.
Obiectiv 4. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă					
1	2	3	4	5	6
4.1.	4.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă la toate nivelurile de organizare a activității de cercetare;	-	28.02.2019	Consiliul de Administrație, Prorectorul pentru programe de cercetare, Decani, Directori de departamente, Serviciul resurse umane	<i>Umane:</i> Cadrele didactice; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților
	4.1.2. Elaborarea rapoartelor privind activitatea de cercetare și analiza rezultatelor cercetării la toate nivelurile de organizare (centre de cercetare, departamente, facultăți, ICDICTT, universitate;	-	31.03.2019		
	4.1.3. Recompensarea financiară a cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportive .	Spor la salariu de: - 10% pentru depășirea punctajului la cercetare cu peste	31.01.2019		



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 6 din 16
Data:	25.03.2019
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		100%; - 5% pentru depășirea punctajului la cercetare cu 30-100%.			
4.2.	4.2.1. Colaborări inter/ transdisciplinare la proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale;	Cel puțin o colaborare inter/transdisciplinară cu alte facultăți din universitate.	31.12.2019	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Universitate
	4.2.2. Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active;	Depunerea a cel puțin 5 proiecte/ Universitate în colaborare cu aceste entități.			
	4.2.3. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă.	1. 12 propuneri de proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale; 2. Câștigarea a cel puțin 5 proiecte de cercetare/ Universitate în competițiile naționale/ internaționale.			
4.3.	4.3.1. Susținerea financiară pentru desfășurarea acțiunilor de valorificare eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare prin alocarea pentru activitatea de cercetare, proiectare și consultanță, a unei sume cu 3% mai mare decât în anul 2018, conform BVC-ului pe anul 2019;	Alocarea unei sume cu 3% mai mare decât în anul 2018	31.12.2019	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Consiliul Științific al ICDICTT, Responsabilii cu cercetarea la nivel de facultăți și departamente	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fondurile facultăților, fondul pentru cercetare al Universității.
	4.3.2. Subvenționarea rezultatelor cercetării/ creației artistice/ performanței sportive (achitarea taxelor de publicare);	Decontarea costurilor de publicare a 2 articole ISI/ cadru didactic, în limita sumei de 250 euro			
	4.3.3. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități și din resursele Universității; încurajarea abilitării cadrelor didactice prin finanțarea costurilor.	1. Publicarea unui număr de 33 articole în reviste cotate ISI; 2. Publicarea unui număr de 18 articole în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI (Proceedings ISI) și organizate de societăți profesionale; 3. Publicarea unui număr de 186 articole în reviste			



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 7 din 16
Data:	25.03.2019
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		<p>indexate BDI;</p> <ol style="list-style-type: none">Publicarea unui număr de 14 de lucrări în volumele conferințelor naționale/internaționale;Publicarea unui număr de 6 de lucrări în alte reviste (neindexate);Realizarea unui număr de 46 monografii/ cărți științifice/ cursuri universitare/ note de curs/ caiete de seminar/ lucrări practice publicate în edituri de prestigiu din țară și din străinătate cumulând peste 7.500 pagini;Publicarea unui număr de 4 capitole în volume colective în țară sau în străinătate;Obținerea a 2 brevete de invenție și 1 înregistrări ISTIS/ produse cu drept de proprietate intelectuală;Prezentarea unui număr de 186 articole la conferințe naționale/ internaționale.Realizarea unui număr de 5 recenzii, postfețe, prefete.			
	4.3.4. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale Universității.	<ol style="list-style-type: none">20 manifestări științifice (conferințe, simpozioane, concursuri studentești etc.) din care 10 studentești;Participarea unor personalități științifice recunoscute pe plan național			



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 8 din 16
Data:	25.03.2019
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		și internațional la fiecare manifestare științifică proprie (cel puțin 5).			
4.4.	4.4.1. Identificarea și realizarea colaborării cu noi parteneri din mediul universitar, la nivelul fiecărei facultăți.	Cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul fiecărei facultăți.	31.12.2019	Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente, Directorii centrelor de cercetare	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților și Universității destinate cercetării.
	4.4.2. Participarea la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universitățile din țară sau o colaborare în cadrul unui program finanțat de UEFISCDI, la nivelul fiecărei facultăți.	Cel puțin o participare la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universități din țară sau străinătate la nivelul fiecărei facultăți.			
	4.4.3. Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/ internațional.	Cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional, pentru fiecare centru de cercetare din Universitate.			
4.5.	4.5.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studențești de la fiecare facultate.	Cel puțin un cerc științific studențesc activ sau o manifestare științifică studențească la fiecare facultate.	31.12.2019	Consiliul de Administrație, Responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de facultăți și departamente	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice din Universitate; <i>Financiare:</i> Fonduri ale facultăților și Universității.
Obiectiv 5. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții					
1	2	3	4	5	6
5.1.	5.1.1. Creșterea nivelului calității actului educațional și îmbunătățirea comunicării cadru didactic – student.	Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%	31.12.2019	Decanatele, DCP	<i>Umane:</i> personalul instituției; <i>Financiare:</i> Proiect ROSE la toate facultățile; fonduri ale universității



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 9 din 16
Data:	25.03.2019
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

5.1.2. Implicarea directă a studenților în activitățile Universității prin intermediul reprezentanților sau direct prin solicitări proprii.	Cel puțin 5 activități ale instituției realizate cu participarea studenților.	31.12.2019	Prorector pentru programe academice și activități studențești, Director DCP, Consiliile facultăților, Directori de departamente, îndrumători de an Prorector pentru programe academice și activități studențești, Consiliul de administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice; <i>Financiare:</i> Fonduri ale Universității și facultăților. <i>Umane:</i> personalul instituției; <i>Financiare:</i> Fonduri ale Universității.	
	5.1.3. Sprijinirea tuturor activităților Societății Antreprenoriale a Studenților (S.A.S.)				-
	5.1.4. Monitorizarea angajabilității și consilierea în carieră a studenților prin realizarea următoarelor acțiuni: Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților cursurilor de master din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău, promoția 2018, după primul an de absolvire; Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2018, după primul an de la absolvire; Ancheta anuală privind gradul de ocupare a programelor masterale, de către absolvenții promoției 2018; Ancheta anuală privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților din promoția 2018 a DPPD, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău; Analiza gradului de satisfacție față de serviciile de consiliere oferite clienților interni și externi de către DCP în anul 2018.	1. Creșterea ratei de inserție pe piața muncii cu cel puțin 4% față de anul 2017; 2. Creșterea gradului de ocupare a absolvenților cu cel puțin 2% față de anul anterior.	31.12.2019	Departamentul de Consiliere Profesională	<i>Umane:</i> personalul DCP
5.2.	5.2.1. Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de secretariatele facultăților, serviciul administrativ, biblioteca etc. Monitorizarea satisfacției studenților va fi făcută prin realizarea <i>Analizei gradului de satisfacție a studenților față de serviciile oferite de UBc în anul 2019.</i>	Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind serviciile oferite de universitate cu cel puțin 5%.	31.12.2019	DGA, Decanate, Departamentul de Consiliere Profesională	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal administrativ <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
	5.2.2. Înființarea/ modernizarea spațiilor destinate studiului în fiecare facultate	-	31.12.2019	Consiliul de Administrație, DGA, Decani, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadre didactice, personal admin. <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 10 din 16
Data:	25.03.2019
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Obiectiv 6. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social

1	2	3	4	5	6
6.1.	6.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților.	Cel puțin 2 protocoale de practică la nivelul fiecărei facultăți.	31.12.2019	Decani, Directori de departamente, responsabili de programe de studii, îndrumători de an	Umane: cadre didactice, personal administrativ
	6.1.2. Atragerea firmelor în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică.	Colaborare cu cel puțin un nou partener din mediul socio-economic sau cultural la fiecare facultate.		Prorector pentru programe de cercetare, responsabilii cu cercetarea la nivel de facultate și departamente	
6.2.	6.2.1. Contactarea colegiilor și liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun (concursuri, olimpiade școlare etc).	Cel puțin câte o acțiune la fiecare facultate.	31.12.2019	Decani, Directori de departamente, responsabilii de programe de studii, îndrumătorii de an	Umane: cadre didactice, personal administrativ

Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților universității

1	2	3	4	5	6
7.1.	7.1.1. Încurajarea studenților și cursanților proprii de a accesa și participa la programe europene.	Creșterea cu 2% a numărului de studenți implicați în programe europene.	31.12.2019	Prorector pentru relații naționale și internaționale, Consiliile facultăților, Directori de departamente	Umane: cadrele didactice din universitate, rețeaua Erasmus Student Network, filiala Bacău
	7.1.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european. Diversificarea colaborărilor cu țările care pot participa în programul ERASMUS+, acțiunea cheie KA107;	Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare, la nivelul fiecărei facultăți.		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, Departamentul pentru Relații Internaționale	Umane: cadrele didactice din universitate
	7.1.3. Creșterea vizibilității Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău în spațiul cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive.	Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul fiecărei		Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	Umane: cadrele didactice din



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 11 din 16
Data:	25.03.2019
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		facultăți.			universitate
7.2.	7.2.1. Implicarea mai activă în diferite organisme europene și internaționale.	Participarea Universității la activități derulate de asociații științifice europene sau de către rețele internaționale de universități.	31.12.2019	Rector, Prorector pentru programe de cercetare, Prorector pentru relații naționale și internaționale	<i>Umane:</i> cadrele didactice; <i>Financiare:</i> plata participării la astfel de evenimente
7.3.	7.3.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare.	Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/ facultate	31.12.2019	Consiliul de Administrație, Școala de Studii Doctorale, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> cadrele didactice; <i>Financiare:</i> fonduri pentru cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă din granturi naționale, europene sau din fonduri publice și/ sau private.
	7.3.2. Încurajarea cotutelor doctorale.	Cel puțin 1 nou doctorat în cotutelă			
Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și capacității instituționale					
1	2	3	4	5	6
8.1.	8.1.1. Adaptarea permanentă a documentelor normative interne ale Universității: - Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale Universității (finanțare, admitere, finalizare etc); - Adaptarea regulamentelor la modificările legislative și la condițiile concrete de aplicare.	-	31.12.2019	Senat, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu elaborarea/ revizia documentelor; <i>Informaționale:</i> Acte normative oficiale.



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 12 din 16
Data:	25.03.2019
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

8.2.	8.2.1. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor.	1. Publicarea Buletinului informativ al Universității.	Lunar	Prorector pentru etica și imaginea Universității	Umane: personalul responsabil cu aceste activități
		2. Publicarea pe site-ul Universității a minuterelor ședințelor Senatului, CA-ului, Consiliilor facultăților.	31.12.2019	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	
		3. Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul Universității.	31.12.2019	Senatul, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților	
Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane					
1	2	3	4	5	6
9.1.	<ul style="list-style-type: none"> - Actualizarea regulamentelor și metodologiilor de ocupare și promovare pe posturile didactice, didactic - auxiliare și nedidactice; - Identificarea și atragerea absolvenților valoroși spre cariera academică și de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Grad de acoperire cu personal didactic titular de 70% din total posturi constituite în statele de funcții ale departamentelor; 2. 25% profesori + conferențieri din total cadre didactice dar nu mai mult de 50%; 	31.12.2019	Rector, Consiliul de Administrație, Decani, Consiliile facultăților	Umane: directorii de departamente didactice și nedidactice.
9.2.	<ul style="list-style-type: none"> - Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității didactice (revizia fișelor de evaluare); - Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității personalului didactic auxiliar și nedidactic (revizia fișelor); - Aprecierea activității cadrelor didactice și a personalului nedidactic care se retrag din activitate, cu ocazia Zilelor Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău (decernare de diplome, distincții etc.); - Colaborarea cu Sindicatul din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău în vederea realizării obiectivului comun de ameliorare a condițiilor de muncă și de viață și de valorificare a șanselor de evoluție profesională a salariaților. 	-	31.12.2019	Prorectori, CEACU, DGA, DM, Decani, prodecani	Umane: personal didactic responsabil cu aceste activități, compartiment Resurse umane Financiare: Fonduri ale universității, destinate salarizării personalului



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 13 din 16
Data:	25.03.2019
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

9.3.	Stabilirea planurilor de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, participare la cursuri de perfecționare etc. (Plan anual de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic; Plan anual de perfecționare a personalului didactic și nedidactic pentru implementarea tehnologiilor educaționale specifice ID, IFR; Plan anual pentru pregătirea personalului didactic auxiliar și nedidactic; Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar sau nedidactic; Cooptarea cadrelor didactice tinere în colective de realizare a proiectelor de cercetare).	-	31.12.2019	Senat, Consiliul de Administrație, Consiliile facultăților, DGA	<i>Umane:</i> personalul universității <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente perfecționării
Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar					
1	2	3	4	5	6
10.1.	10.1.1. Respectarea structurii cheltuielilor;	Asigurarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80 % cheltuieli de personal și 20 % cheltuieli materiale.	31.12.2019	Rector, Serviciul financiar-contabilitate	<i>Umane:</i> personalul implicat în aceste activități
	10.1.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare.	Creșterea cu cel puțin 5% față de 2018 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.		Consiliul de Administrație, Senat, Consiliile facultăților	
10.2.	10.2.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli - la nivel de universitate, facultăți, departamente.	-	31.12.2019	Rector, Prorector pentru strategii economice și de calitate, Contabil șef, Decani, Administratori șefi de facultate, Consiliile departamentelor	
	10.2.2. Analize lunare privind sustenabilitatea financiară a universității, facultăților, departamentelor.	-			
	10.2.3. Echilibrarea financiară a facultăților/ departamentelor (eliminarea pierderilor) din fondul comun al Universității pentru păstrarea caracterului comprehensiv (păstrarea și dezvoltarea programelor de studii solicitate de mediul socio-economic și cultural din zona centrală a Moldovei).	-	31.12.2019	Consiliul de Administrație, Senat, Consiliile facultăților	
Obiectiv 11. Întreținerea și extinderea bazei materiale					
11.1.	- Reabilitarea și modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură și de vechime a utilajelor existente;	-	31.12.2019	Directorul General Administrativ	<i>Umane:</i> personal



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 14 din 16
Data:	25.03.2019
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	<ul style="list-style-type: none"> - Modernizarea infrastructurii de echipamente și software specifice activităților ID și IFR ale instituției; - Efectuarea reparațiilor curente și a igienizărilor; - Reabilitarea și modernizarea spațiilor de învățământ, cămine, cantine, conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale. 				implicat în această activitate <i>Financiare:</i> buget+venituri proprii
Obiectiv 12. Îmbunătățirea imaginii universității					
1	2	3	4	5	6
12.1.	<ul style="list-style-type: none"> - Consolidarea și dezvoltarea postului de radio și TV; - Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității; - Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața instituției. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Participarea la Târguri educaționale; 2. Continuarea contractului cu Agenția Oameni și Companii; 3. Realizarea comunicatelor de presă; 4. Încheierea/ continuarea a 10 contracte de publicitate cu trusturi și companii de presă; 5. Organizarea de evenimente („Ziua porților deschise”, evenimente în colaborare cu parteneri din mediul socio-economic și cultural etc.); 6. Realizarea „Caravanei educaționale”; 7. Promovarea evenimentelor universității la postul Academic TV și la postul de radio studentesc UNSR Bacău. 	31.12.2019	Prorectorul pentru etică și imagine, Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Consiliul de Administrație, Senatul, Consiliile facultăților, Consiliile departamentelor, Facultatea de Litere, Departamentul de Consiliere Profesională, personalul universității.	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase
12.2.	12.2.1. Proiectarea și multiplicarea de materiale publicitare;	Creșterea cu 5% a numărului de materiale publicitare proiectate și elaborate față de anul 2018.	31.12.2019	Prorectorul pentru etică și imagine, Prorectorul pentru relații naționale și internaționale, Prorectorul pentru programe academice și activități studentești	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase
	12.2.2. Actualizarea permanentă a site-ului universității.	Îmbunătățirea site-ului în versiunile în limba engleză și limba franceză. Actualizarea paginii oficiale de Facebook a Universității.			



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 15 din 16
Data:	25.03.2019
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		Actualizarea informațiilor de pe platforma de admitere a Universității.			
Obiectiv 13. Creșterea responsabilității sociale					
13.1.	13.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare.	Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).	31.12.2019	Consiliul de administrație, Consiliile facultăților	<i>Umane:</i> comunitatea academică a universității.
	13.1.2. Promovarea dialogului cu mediul economic.	Cel puțin 2 participări ale Universității la acțiuni ale: Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Grupul de Lucru Subregional Bacău; Camerei de Comerț și Industrie Bacău și/ sau alte entități.			
Obiectiv 14. Identificarea și conformarea cu cerințele legale, reglementate și obligațiile de conformare la care Universitatea a subscris					
14.1.	14.1.1. Identificarea cerințelor legale apărute în cursul anului 2019.	- Actualizarea listei cerințelor legale; - Întocmirea raportului de evaluare a conformării cu cerințele legale.	Ori de câte ori apar sau sunt modificate cerințele legale, anual	Secretar șef Universitate, responsabil mediu, responsabil SSO și SU	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate.
	14.1.2. Identificarea modificărilor cerințelor legale, reglementate, obligațiile de conformare aferente anului 2019 și evaluarea conformării.			Responsabilul SSO, responsabil SU, responsabil de mediu	
Obiectiv 15. Ținerea sub control a aspectelor de mediu și a riscurilor pe linie de SSO					
15.1.	15.1.1. Gospodărirea judicioasă a resurselor energetice (apă, gaz metan, energie electrică)	Reducerea consumului de energie cu 5% față de 2018	trimestrial	Director General Administrativ	<i>Umane:</i> toți angajații universității <i>Financiare:</i> fondurile universității
	15.1.2. Colectarea selectivă a deșeurilor și predarea acestora în vederea eliminării/valorificării de către firmele specializate	Valorificarea/ eliminarea în proporție de 80% a deșeurilor colectate	anual		
	15.1.3. Dotarea cu echipamente de protecție individuală sau la nivel de compartiment acolo	Niciun incident cauzat de lipsa	anual		



OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2019
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI

Pagina/total pagini	Pagina 16 din 16
Data:	25.03.2019
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

unde se impune	echipamentelor de protecție			
15.1.4. Monitorizarea stării de sănătate a lucrătorilor	Raport de evaluare medicală	anual		
15.1.5. Elaborarea tematicii de instruire conform cerințelor legale	Efectuarea instruirilor conform tematicii	anual		
15.1.6. Verificarea anuală a lifturilor, prizelor de pământ, instalației de gaze și a noxelor de la centralele termice	Proces-verbal de verificare ISCIR/ Raport de verificare prize de pământ/ Proces-verbal de verificare/ buletine de analiză	decembrie 2019		
15.1.7. Ținerea sub control a verificărilor stingătoarelor de incendiu	Niciun stingător cu termen de valabilitate depășit	anual		
15.1.8. Menținerea autorizațiilor de funcționare	Existența autorizației sanitare	anual		
15.1.9. Reautorizarea anuală a fochiștilor	Autorizație pentru întreg personalul centralei termice	anual		

Întocmit,
Prorector pentru strategii economice și de calitate,
Conf. univ. dr. Marcela-Cornelia DANU