



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
Facultatea de Litere
Str. Spiru Haret, nr. 8, Bacău, 600114
Tel./ fax ++40-234-588884
www.ub.ro; e-mail: litere@ub.ro



Nr. 770/08.04.2022

Aprobat în Consiliul Facultății din 13.04.2022

PLAN OPERAȚIONAL **pentru anul 2022**

**Este componentă a planului strategic al Facultății de Litere
pentru perioada 2020–2024**

BACĂU, 2022

1. MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE STRATEGICE ALE FACULTĂȚII DE LITERE

1.1. Misiunea

Misiunea Facultății de Litere este în concordanță cu cea a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, respectiv: „realizarea de activități de învățământ și cercetare în context regional și cu deschidere către parteneriate cu mediul academic, economic și social național și european”.

Facultatea de Litere vizează crearea condițiilor, exersarea și finalizarea actului de formare educațională, culturală și pedagogică a generațiilor de studenți, care să se poată integra cu succes într-o societate ale cărei caracteristici fundamentale sunt cunoașterea și educația permanentă.

Printr-o participare conjugată a angajaților săi, Facultatea urmărește să aducă actul pedagogic la un grad ridicat de eficiență, prin responsabilizarea individuală a fiecărui membru al comunității academice.

Facultatea de Litere își îndeplinește această misiune prin:

- *oferirea unor programe de studii de calitate pentru studenți, care să contribuie la formarea unor specialiști competitivi;*
- *educația permanentă a absolvenților în scopul perfecționării continue;*
- *implicarea studenților în procesul de optimizare a calității activităților educaționale și de cercetare;*
- *integrarea în comunitatea academică din țară și din străinătate și aderarea permanentă la valorile culturale și științifice naționale și internaționale;*
- *crearea și sprijinirea unor colective puternice de cercetare științifică;*
- *dezvoltarea de parteneriate cu mediul socioeconomic și cultural local, regional, național și internațional.*

1.2. Obiectivele strategice

Pentru îndeplinirea misiunii sale, Facultatea de Litere își stabilește următoarele obiective strategice:

- ✓ dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, postuniversitar și a formării continue;
- ✓ modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale;
- ✓ dezvoltarea activității de cercetare științifică;
- ✓ dezvoltarea parteneriatului cu studenții;
- ✓ dezvoltarea și consolidarea relațiilor cu mediul socioeconomic și cultural;
- ✓ perfecționarea sistemului de asigurare a calității în toate activitățile;
- ✓ creșterea gradului de internaționalizare al activităților Facultății;
- ✓ asigurarea sustenabilității și a capacității instituționale;
- ✓ îmbunătățirea managementului resurselor umane;
- ✓ optimizarea managementului financiar;
- ✓ creșterea responsabilității sociale.

Prin misiune și prin obiectivele sale strategice, Facultatea de Litere își propune menținerea și consolidarea poziției pe care o ocupă în rândul facultăților de prestigiu din țară și din străinătate, printr-o ofertă atractivă și prin calitatea serviciilor academice de învățământ și de cercetare.

2. STRUCTURA ȘI ORGANIZAREA FACULTĂȚII DE LITERE

2.1. Structura Facultății de Litere

- Departamente didactice:
 - Departamentul de limbi și literaturi străine;
 - Departamentul de limbă și literatură română și științe ale comunicării;
- Centrul interdisciplinar de studiu al formelor discursive contemporane (INTERSTUD) – acreditat la nivelul Universității;

- Centrul de explorări textuale și acțiune prin limbaj (CETAL) – acreditat la nivelul Universității.

2.2. Oferta educațională

În cadrul Facultății de Litere funcționează programe de studii universitare de licență, cu durata de 3 ani și programe de studii universitare de master, cu durata de 2 ani. Pentru anul universitar 2021–2022, structura domeniilor și a programelor de studii universitare de licență este prezentată în Tabelul 1, iar programele de studii universitare de master sunt prezentate în Tabelul 2. Facultatea organizează și alte forme de studii: Programul pregătitor de limba română pentru cetățeni străini, programe postuniversitare de conversie profesională, cu durata de 3 și 4 semestre și programe postuniversitare de formare și dezvoltare continuă.

Tabelul 1

Domenii și programe de studii universitare de licență în anul universitar 2021–2022

3 ani, 180 credite, învățământ cu frecvență

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii
1	LIMBĂ ȘI LITERATURĂ	Limba și literatura engleză – Limba și literatura franceză, IF (A)
		Limba și literatura română – O limbă și literatură modernă (engleză, franceză) IF (A)
		Limba și literatura modernă (engleză, franceză) – Limba și literatura română, IF (A)
2	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare și relații publice, IF (A)
2	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Pedagogia învățământului primar și preșcolar, IF (A)

Tabelul 2

Domenii și programe de studii universitare de master în anul universitar 2021–2022

2 ani, 120 credite, învățământ cu frecvență

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii
1	FILOLOGIE	Cultură și literatură română (A)
		Limba engleză. Practici de comunicare (A)
		Limba franceză. Practici de comunicare (A)
2	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare în spațiul public (A)
3	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Strategii inovative în educație (A)

ALTE FORME DE ÎNVĂȚĂMÂNT ORGANIZATE LA FACULTATEA DE LITERE ÎN ANUL UNIV. 2021–2022

1. Programul pregătitor de limba română pentru cetățeni străini (2 semestre, 60 de credite).
2. Programe postuniversitare de conversie profesională, cu durata de 3 sau 4 semestre (conform adresei MEN nr. 58299/21.12.2015) respectiv (conform Ordinului MECS nr. 6194/13.XI.2012)
 1. Limba și literatura română (3 semestre, 90 credite/ 4 semestre, 120 credite);
 2. Limba și literatura franceză (3 semestre, 90 credite/ 4 semestre, 120 credite);
 3. Limba și literatura engleză (3 semestre, 90 credite/ 4 semestre, 120 credite);
 4. Pedagogia învățământului primar și preșcolar (4 semestre, 120 credite);
3. Programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională.

3. STRATEGII DE DEZVOLTARE. ACTIVITĂȚI ȘI ACȚIUNI PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR STRATEGICE ÎN ANUL 2022

Obiectiv 1. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, postuniversitar de formare continuă și a altor tipuri de educație						
ACTIVITATE 1	Acțiuni 2	Indicatori de performanță/ Tinte 3	Termen 4	Responsabili 5	Resurse 6	
1.1. Dezvoltarea programelor de studii universitare, postuniversitare de formare continuă și a altor tipuri de educație existente, care răspund cerințelor pieței muncii (Anexa 1)	1.1.1. Evaluarea instituțională a Universității și a următoarelor programe de studii universitare de licență: <i>Limba și literatura modernă (engleză, franceză) – Limba și literatura română, Comunicare și relații publice</i>	Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii acreditării	1.04.2022	Decanul, directorii de departamente	Umane: comunitatea academică a Facultății Financiare: plata taxei Materiale: infrastructura Facultății și a Universității	
	1.1.2. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii: <i>Limba și literatura română – O limbă și literatura modernă (engleză, franceză) (IF); Comunicare în spațiul public; Strategii inovative în educație</i>	Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii acreditării	31.12.2022	Decanul, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii	Umane: personalul didactic cu activitate la programele respective Financiare: plata taxelor aferente	
	1.1.3. Introducerea programului de studii de doctorat din domeniul Filologie	Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii acreditării	31.12.2022	Decanul	Umane: personalul didactic cu activitate la Facultate Financiare: plata taxelor aferente	
Obiectiv 2. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale						
2.1. Modernizarea și actualizarea continuă a planurilor de învățământ	2.1.1. Adaptarea și modernizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu experiența și practica națională și internațională		3	4	5	6
	2.1.2. Actualizarea fișelor disciplinelor					
	Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de Facultate > 50%	1.09.2022	Decanul, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii	Umane: cadrele didactice din Facultate		

<p>pentru toate formele de pregătire</p>	<p>2.1.3. Participarea la consorțiile organizate la nivel național pe domenii de specialitate și la alte întâlniri în cadrul unor asociații profesionale sau non-profesionale, în vederea perfecționării programelor de studii – cel puțin 1 activitate/facultate</p> <p>2.1.4. Realizarea de anchete privind gradul de satisfacție al absolvenților în legătură cu procesul didactic, în vederea îmbunătățirii și eficientizării procesului de învățământ – 1 activitate/an</p> <p>2.1.5. Realizarea de sondaje și analize la nivelul angajaților privind gradul de pregătire al absolvenților Facultății. Se vor urmări eficiența acțiunii educaționale și adaptarea planurilor de învățământ la cerințele mediului socioeconomic – 1 activitate/ an</p>		31.12.2022	<p>Decanul, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii</p>	<p>Umane: cadrele didactice din Facultate</p>
<p>2.2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților</p>	<p>2.2.1. Identificarea celor mai moderne tehnologii didactice de predare, învățare și evaluare, în scopul eficientizării procesului de învățământ – 1 dezbateră/an</p> <p>2.2.2. Dezvoltarea tehnicilor și metodelor didactice moderne de predare și formare a studenților, în mod deosebit, a celor bazele pe tehniciile multimedia și pe desfășurarea interactivă cadrul didactic-student a procesului de învățământ</p> <p>2.2.3. Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ – peste 95% din discipline să aibă note de curs online și/ sau tipărite</p>	<p>1. Promovabilitate anuală > 80% anii II, III și 70% anul I;</p> <p>2. Medie anuală > 8, minimum 30% dintre studenți;</p> <p>3. Promovabilitate examene finalizare > 90%;</p> <p>4. Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.</p>	31.12.2022	<p>Decanul, directorii de departamente, cadrele didactice</p>	<p>Umane: cadrele didactice din Facultate</p> <p>Financiare: fonduri ale Facultății și departamentelor</p>
<p>2.3. Modernizarea bazei materiale pentru activitățile didactice</p>	<p>2.3.1. Completarea și înnoirea bazei materiale existente în vederea desfășurării activităților didactice la disciplinele de specialitate la standardele cerute de nivelul actual de dezvoltare al proceselor tehnologice</p> <p>2.3.2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale</p>	<p>1. Creșterea volumului de achiziții cu 3% față de 2021, la nivelul Facultății;</p> <p>2. Creșterea cu 5% a numărului de cititori față de anul 2021.</p>	31.12.2022	<p>Decanul, directorii de departamente, titularii de discipline</p>	<p>Umane: toate cadrele didactice</p> <p>Financiare: fonduri ale Facultății și departamentelor</p>
<p>2.4. Internaționalizarea învățământului din Facultate prin atragerea de cadre didactice și cursanți din străinătate</p>	<p>2.4.1. Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare</p>	<p>Creșterea cu 1% a numărului de studenți străini față de anul 2021</p>	31.12.2022	<p>Prodecanul cu managementul cercetării, relații internaționale și programe de învățământ, directorii de departamente, Biroul de Relații Internaționale și Programe Comunitare, titularii de discipline</p>	<p>Umane: cadrele didactice din Facultate și personalul din BRIPC</p>

<p>2.5.1. Formarea abilităților și competențelor la standarde europene actuale. Dezvoltarea competențelor personalului didactic</p>	<p>1. Creșterea cu 1% a numărului de studenți care studiază sau efectuează stagii de plasament/diferite stagii de pregătire la universități din Europa;</p> <p>2. Creșterea cu 1% a numărului de cadre didactice care participă la stagii în străinătate.</p>	<p>Decanul, prodecanul cu managementul cercetării, relații internaționale și programe de învățământ, Biroul de Relații Internaționale și Programe Comunitare, directorii de departamente</p>	<p>Decanul, prodecanul cu managementul cercetării, relații internaționale și programe de învățământ, directorii de departamente, cadrele didactice</p>	<p>Decanul, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii</p>	<p>Urmare: cadrele didactice din Facultate Financiare: fonduri ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale Facultății</p>
<p>2.5.2. Afirmarea, în cadrul mobilităților studenților și personalului Facultății, a identității, culturii și spiritualității românești, participând, în același timp, la consolidarea unității în Europa și la dezvoltarea valorilor europene</p>				<p>31.12.2022</p>	
<p>2.5.3. Modernizarea procesului de învățământ, prin: abordarea unor strategii didactice moderne, creșterea rolului studenților în propria lor formare, dezvoltarea unor competențe transversale și formarea unei viziuni unitare, sustenabile asupra domeniilor cunoașterii și asupra dezvoltării societății</p>					
<p>2.5.4. Internaționalizarea procesului de învățământ (cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate) și „internaționalizarea acasă” (integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la Facultatea de Litere, instruirea prin activități non-formale și informale)</p>					
<p>2.5.5. Implementarea conceptului „blended mobility”, asigurând, astfel, flexibilitate și acces largit la Programul Erasmus pentru o categorie mai mare de beneficiari</p>					
<p>2.5. Modernizarea procesului de învățământ în sensul alinierii la prioritățile Comisiei Europene privind construirea Spațiului European al Educației până în anul 2025</p>					

Obiectiv 3. Dezvoltarea activității de cercetare științifică					
1	2	3	4	5	6
3.1. Planificarea activităților de cercetare științifică și evaluarea rezultatelor cercetării	3.1.1. Încadrarea planurilor de cercetare la toate nivelurile de organizare a activității de cercetare	-	31.01.2022	Consiliul Facultății, responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de Facultate și departamente	Umane: cadrele didactice Financiare: fonduri ale Facultății
	3.1.2. Elaborarea rapoartelor privind activitatea de cercetare și analiza rezultatelor cercetării la nivel de centre de cercetare, departamente, Facultate				
	3.1.3. Recompensarea financiară a cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică				
3.2. Atragere de fonduri pentru cercetare științifică din granturi naționale, europene sau din fonduri publice șif sau private	3.2.1. Colaborări inter-/transdisciplinare la proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale	Cel puțin o colaborare inter-/transdisciplinară cu alte facultăți din Universitate	31.12.2022	Consiliul Facultății, responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de Facultate și departamente	Umane: cadrele didactice din Facultate
	3.2.2. Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural etc. în vederea realizării de parteneriate active				
	3.2.3. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică				

<p>3.3. Valorificarea rezultatelor obținute în cercetarea științifică</p>	<p>3.3.1. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități și din resursele Universității; încurajarea abilitării cadrelor didactice prin finanțarea costurilor</p>	<p>1. Publicarea a 2 articole/recenzii în reviste/proceedings colate ISI; 2. Publicarea unui număr de 26 articole în reviste indexate BDI; 3. Publicarea unui număr de 5 articole în volumele conferințelor internaționale sau reviste internaționale de specialitate; 4. Publicarea unui număr de 8 lucrări în alte reviste (neindexate); 5. Realizarea unui număr de 5 monografii/ cărți științifice/ cursuri universitare/ note de curs/ caiete de seminar publicate în edituri de prestigiu din țară și din străinătate cumulând peste 1000 de pagini; 6. Publicarea unui număr de 7 captole în volume colective în țară sau în străinătate; 7. Prezentarea unui număr de 21 articole la conferințe naționale/ internaționale; 8. Realizarea unui număr de 4 recenzii, postfețe, prefețe.</p>	<p>31.12.2022</p>	<p>Umame: toate cadrele didactice din Facultate; Financiare: fondurile Facultății, fondul pentru cercetare al Universității</p>
<p>3.3. Valorificarea rezultatelor obținute în cercetarea științifică</p>	<p>3.3.2. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale Facultății</p>	<p>1. 2 manifestări științifice (conferințe, simpozioane, concursuri studențești etc.) din care 1 studențească; 2. Participarea unor personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică proprie (cel puțin o personalitate)</p>	<p>31.12.2022</p>	<p>Umame: cadrele didactice din Facultate Financiare: Fonduri ale Facultății și</p>
<p>3.4. Dezvoltarea centrelor de cercetare și integrarea acestora în sistemul național și internațional</p>	<p>3.4.1. Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/ internațional pentru fiecare centru de cercetare din Facultate</p>	<p>Cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul Facultății 1. Cel puțin o participare la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universități din țară sau străinătate la nivelul Facultății;</p>	<p>31.12.2022</p>	<p>Umame: cadrele didactice din Facultate Financiare: Fonduri ale Facultății și</p>

					2. Cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional, pentru fiecare centru de cercetare din Facultate.		directorii centrelor de cercetare	Universități destinate cercetării
3.5. Încurajarea studenților în a participa la activitățile de cercetare	3.5.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studențești la nivel de Facultate	Cel puțin un cerc științific studențesc activ sau o manifestare științifică studențească la nivel de Facultate		31.12.2022	Consiliul Facultății, responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de Facultate și departamente	Umane: studenții și cadrele didactice din Facultate Financiare: Fonduri ale Facultății și Universității		
		1. Participarea a cel puțin 30% dintre studenți la sesiunile științifice, cercurile și concursurile studențești; 2. Participarea a cel puțin 2% dintre studenți la concursurile și sesiunile științifice studențești naționale și internaționale						
Obiectiv 4. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții								
1	2	3	4	5	6			
4.1. Atragerea studenților ca parteneri în procesul de îmbunătățire a calității actului educațional	4.1.1. Implicarea studenților în actul decizional la nivel de Facultate	Reprezentanți ai studenților în Consiliul Facultății		31.12.2022	Consiliul Facultății, directorii de departamente, îndrumătorii de an	Umane: personalul Facultății		
		Reprezentanți ai studenților implicați în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice						
		Asigurarea de burse ERASMUS pentru cel puțin 1% din studenții Facultății						
4.2. Motivarea studenților pentru performanță	4.2.1. Noi acorduri de colaborare cu universități din Europa în cadrul programului Erasmus+, sprijinirea studenților în participarea la mobilități internaționale și echivalarea acestor studii pe baza sistemului de credite transferabile ECTS	-		31.12.2022	Consiliul Facultății, directorii de departamente, îndrumătorii de an	Umane: personalul Facultății Financiare: Fonduri ale Universității		
		Acordarea de burse de performanță și de merit studenților cu rezultate bune la învățătură						
		4.2.2. Monitorizarea angajabilității și consilierea în carieră a studenților prin realizarea următoarelor acțiuni: Anchetă anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților cursurilor de master din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2021, după primul an de la absolvire; Anchetă anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2021, după primul an de la absolvire; Anchetă anuală privind gradul de ocupare al programelor de master, de către absolvenții promoției 2021; Anchetă anuală privind gradul de inserție pe piața muncii al absolvenților din promoția 2021 a DPPD, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău.						
4.2.3. Minimum 80% absolvenți angajați, iar, în domeniul, minimum 50%, la trei ani de la absolvire		31.12.2022		Consiliul Facultății, Departamentul de Consiliere Profesională		Umane: personalul DCP		

	<p>Analiza gradului de satisfacție față de serviciile de consiliere oferite clienților interni și externi de către DCP în anul 2021.</p> <p>4.3.1. Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de Secretariatul Facultății, Serviciul administrativ etc.</p> <p>Monitorizarea satisfacției studenților va fi făcută prin realizarea <i>Analizei gradului de satisfacție al studenților față de serviciile oferite de UBc în anul 2022.</i></p> <p>4.3.2. Asigurarea cazării studenților în căminele studențești, la standarde cât mai bune și costuri accesibile – grad de ocupare în cămine > 90%</p> <p>4.3.3. Asigurarea de locuri în laberele studențești prin colaborare cu Liga Studențească – creșterea numărului de locuri în tabere</p> <p>4.3.4. Sprijinirea studenților cu nevoi sociale prin acordarea de burse din fonduri proprii – creșterea numărului de burse acordate (Anexa 2)</p> <p>4.3.5. Sprijinirea activităților antreprenoriale ale studenților și a activităților culturale</p>	<p>Creșterea gradului de satisfacție al studenților privind serviciile oferite de universitate cu cel puțin 3%</p>	31.12.2022	<p>Consiliul Facultății, Departamentul de Consiliere Profesională, Societatea Antreprenorială Studentească</p>	<p>Umane: cadre didactice, personal admin. Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare</p>
Obiectiv 5. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social					
1	2	3	4	5	6
<p>5.1. Realizarea de acorduri de colaborare didactică și științifică cu organizațiile economice/ instituțiile publice</p>	<p>5.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților</p> <p>5.1.2. Încurajarea firmelor în atragerea studenților în activități de practică remunerată și internshipuri</p> <p>5.1.3. Atragerea firmelor în activitățile de cercetare</p>	<p>Cel puțin 5 acorduri de practică cu mediul economic pentru fiecare program de studii</p> <p>Cel puțin un acord încheiat/Facultate</p> <p>Cel puțin un acord de colaborare cu mediul economic, cultural, social/ an</p>	31.12.2022	<p>Consiliul Facultății, decanul, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii, îndrumătorii de an</p> <p>Responsabili cu cercetarea la nivel de Facultate și departamente</p>	<p>Umane: cadre didactice, personal administrativ</p>
<p>5.2. Multiplicarea parteneriatelor cu unitățile de învățământ liceal</p>	<p>5.2.1. Contactarea colegiilor și liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare</p>	<p>1. Organizarea unui târg de joburi anual, împreună cu Liga Studenților și AJOFM;</p> <p>2. Organizarea a cel puțin o prezentare anuală a unor angajatori</p>	31.12.2022	<p>Consiliul Facultății</p>	<p>Umane: cadre didactice, personal admin. Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare</p>
		<p>Cel puțin o acțiune/Facultate</p>	31.12.2022	<p>Decanul, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii, îndrumătorii de an</p>	<p>Umane: cadre didactice, personal administrativ</p>

5.3. Sprijinirea instituțiilor și firmelor locale și regionale în rezolvarea anumitor cerințe specifice și în dezvoltarea de proiecte	5.3.1. Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate	Cel puțin o acțiune/Facultate	31.12.2022	Decanul, Consiliul Facultății, directorii de departamente	Umane: cadre didactice, personal admin. Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
Obiectiv 6. Perfectionarea sistemului de asigurare a calității în toate activitățile Facultății					
1	2	3	4	5	6
6.1. Asigurarea culturii calității în rândul tuturor angajaților și al studenților	6.1.1. Menținerea Sistemului Integral de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupatională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial 6.1.2. Stabilirea obiectivelor specifice în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale la nivelul Facultății și departamentelor 6.1.3. Stabilirea programului de instruire a personalului în vederea implementării, menținerii și îmbunătățirii SIM 6.2.1. Realizarea analizei de management	Recertificarea Sistemului Integral de Management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupatională, responsabilitate socială) Îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial	31.12.2022 31.03.2022 31.12.2022	Decanul, directorii de departamente Responsabili cu calitatea la nivelul Facultății și al departamentelor Consiliul Facultății, decanul Decanul	Umane: personalul Facultății Financiare: Plata taxei aferente recertificării SIM Materiale: infrastructura Facultății
6.2. Îmbunătățirea continuă a calității în toate activitățile instituției	6.2.2. Analiza observațiilor rezultate în urma auditiunilor și evaluărilor și stabilirea de măsuri pentru îmbunătățirea calității 6.2.3. Implementarea măsurilor și monitorizarea rezultatelor		31.12.2022	CEACF, Consiliul Facultății, responsabili cu calitatea la nivel de Facultate și departamente Decanul, directorii de departamente	
Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare al activităților Facultății					
1	2	3	4	5	6
7.1. Participarea la acorduri de colaborare internațională și recrutarea studenților de pe piața mondială	7.1.1. Încurajarea studenților și cursanților proprii de a accesa și participa la programe europene 7.1.3. Creșterea vizibilității Facultății de Litere în spațiul cercetării științifice	Creșterea cu 1% a numărului de studenți implicați în programe europene	31.12.2022	Consiliul Facultății, prodecanul cu managementul cercetării, relații internaționale și programe de învățământ, directorii de departamente Consiliul Facultății	Umane: cadrele didactice din Facultate, rețeaua Erasmus Student Network, filiala Bacău Umane: cadrele didactice Financiare: plata participării la

7.2. Recrutarea de cadre didactice din străinătate pentru diverse activități didactice, proiecte de cercetare științifică, culturale etc.	7.2.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare	Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/Facultate	31.12.2022	Consiliul Facultății	Umane: cadrele didactice Financiare: fonduri pentru cercetare științifică din granturi naționale, europene sau din fonduri publice și/ sau private			
7.3. Alinierea obiectivelor Facultății la prioritățile Programului Erasmus+ pentru perioada 2021-2027 și la demersurile pentru dezvoltarea Spațiului European al Învățământului Superior (European Higher Education Area) și Spațiului European de Cercetare (European Research Area)	7.3.1. Consolidarea cooperării cu instituțiile de învățământ superior, cu instituțiile de cercetare și cu agenții socioeconomice partenere din străinătate, în vederea creșterii producției științifice și a vizibilității cercetării științifice realizate la Facultatea de Litere 7.3.2. Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului Facultății de Litere, în special, a celor cu mai puține oportunități și a celor din grupuri sub-reprezentate 7.3.3. Dezvoltarea participării active a comunității academice a Facultății în societatea civilă și adoptarea practicilor sustenabile în toate activitățile	Cel puțin o acțiune comună cu partenerii din străinătate (lucrări științifice, participare la proiecte conferințe etc.)/Facultate Realizarea unei mobilități de personal/Facultate Cel puțin o mobilitate pentru studenți din grupuri dezavantajate socioeconomic Cel puțin o activitate în colaborare cu societatea civilă și cel puțin o aplicare a principiilor dezvoltării durabile	31.12.2022	BRIPC, Biroul Erasmus+, Consiliul Facultății Consiliul Facultății în colaborare cu Liga Studențească, filiala ESN Bacău și Departamentul de Consiliere Profesională	Umane: cadrele didactice din Facultate Financiare: fonduri ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale Facultății			
Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și a capacității instituționale								
8.1. Elaborarea, revizuirea și adaptarea documentelor normative interne ale Facultății în conformitate cu modificările legislative și necesitățile concrete de funcționare	8.1.1. Revizuirea sau întocmirea regulamentelor, metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale Facultății (admitere, finalizare etc.); 8.1.2. Adaptarea regulamentelor la modificările legislative și la condițiile concrete de aplicare		31.12.2022	Consiliul Facultății	Umane: personalul responsabil cu elaborarea/ revizia documentelor; Informaționale: acte normative oficiale		3	6
8.2.1. Publicarea, pe pagina web a Facultății, a minuterilor ședințelor Consiliului Facultății și a tuturor documentelor cu caracter public			31.12.2022	Consiliul Facultății	Umane: personalul		4	5

8.2. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor	8.2.2. Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe pagina web a Facultății		31.12.2022	Consiliul Facultății	responsabil cu aceste activități
Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane					
1	9.1.1. Încurajarea și sprijinirea abilitării a căi mai multor cadre didactice (lectori, conferențieri, profesori)	3	4	5	6
9.1. Asigurarea cu resurse umane (Anexa 3)	9.1.2. Atragerea în sistem a tinerilor de valoare, prin concurs, pe post de asistenți și lector 9.1.3. Atragerea de specialiști de valoare pentru programele de studii organizate de Facultate, la început, în regim de asociat, și trecerea celor mai valoroși, prin concurs, pe perioadă nedeterminată 9.1.4. Menținerea în activitate, peste vârsta legală de pensionare, a cadrelor didactice cu gradul didactic de profesor sau conferențiar, care au activitate de cercetare corespunzătoare, respectiv: au lucrări publicate în reviste șif/ sau edituri recunoscute, contracte de cercetare/dezvoltare etc.	-	31.12.2022	Consiliul Facultății	Umane: decanul, directorii de departamente
9.2. Evaluarea și motivarea resursei umane	9.2.1. Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității personalului 9.2.2. Colaborarea cu Sindicatul din Universitate în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect și transparent, precum și a obiectivului comun de ameliorare a condițiilor de muncă și de viață, dar și de valorificare a șanselor de evoluție profesională a salariaților	-	31.12.2022	Consiliul Facultății	Umane: personal didactic responsabil cu aceste activități, compartiment Resurse umane Financiare: Fonduri ale Universității, destinate salarizării personalului
9.3. Perfectionarea resursei umane	9.3.1. Stabilirea planurilor de perfectionare și dezvoltare profesională a personalului didactic și didactic auxiliar, participare la cursuri de perfectionare etc. (Plan anual de perfectionare și dezvoltare profesională a personalului didactic; Plan anual pentru pregătirea personalului didactic auxiliar; Participare la cursuri de perfectionare a cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar)	-	31.12.2022	Consiliul Facultății	Umane: personalul Facultății Financiare: plata taxelor aferente perfecționării
Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar					
10.1. Elaborarea anuală a bugetului de venituri și cheltuieli	10.1.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli la nivel Facultate și departamente	3	4	5	6
				Decan, administrator-șef Facultate, consiliile departamentelor	Umane: personalul

	10.1.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare	Creșterea cu cel puțin 3% față de 2021 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consilieri ș.a.		Consiliul Facultății	implicat în aceste activități
10.2. Asigurarea echilibrului venituri-cheltuieli	10.2.1. Respectarea structurii cheltuielilor	Asigurarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80% cheltuieli de personal și 20% cheltuieli materiale	31.12.2022	Decanul, administratorul-șef Facultate, Consiliul Facultății, consiliile departamentelor	
	10.2.2. Analize periodice privind sustenabilitatea financiară a Facultății și departamentelor				
	10.2.3. Echilibrarea financiară a departamentelor (eliminarea pierderilor)				
	Obiectiv 11. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale				
1	2	3	4	5	6
11.1. Întreținerea și dezvoltarea bazei materiale	11.1.1. Reabilitarea și modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură; 11.1.2. Efectuarea reparațiilor curente și a igienizărilor.	-	31.12.2022	Consiliul Facultății	Umane: personal implicat în această activitate Financiare: buget+venituri proprii
Obiectiv 12. Promovarea imaginii Facultății					
1	2	3	4	5	6
12.1. Promovarea continuă a Facultății și a ofertei educaționale a acesteia	12.1.1. Consolidarea și dezvoltarea posturilor de radio și TV; 12.1.2. Utilizarea Manualului de identitate vizuală a Universității; 12.1.3. Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața Facultății; 12.1.4. Promovarea ofertei educaționale în mass-media și în mediul online.	1. Participarea la târguri educaționale, inclusiv online; 2. Promovarea ofertei educaționale pe rețelele sociale; 3. Organizarea de evenimente („Ziua porților deschise”, evenimente în colaborare cu parteneri din mediul socioeconomic și cultural), inclusiv online; 4. Realizarea „Caravanei educaționale”, inclusiv online; 5. Promovarea evenimentelor Facultății la postul Academic TV și	31.12.2022	Consiliul Facultății, consiliile departamentelor, Departamentul de Consiliere Profesională, cadrele didactice	Umane: personal implicat în această activitate Financiare: venituri proprii și atrase

			la postul de radio studențesc UNSR Bacău; 6. Îmbunătățirea platformei de admnitere pentru înscriere online			
12.2. Valorificarea potențialului de imagine a Facultății	12.2.1. Actualizarea permanentă a paginii web a Facultății		1. Îmbunătățirea paginilor web în versiunile în limba engleză și limba franceză; 2. Actualizarea paginii oficiale de Facebook a Facultății; 3. Actualizarea informațiilor de pe platforma de admnitere.	31.12.2022	Consiliul Facultății	<i>Umane:</i> personalul implicat în această activitate
Obiectiv 13. Creșterea responsabilității sociale						
1	2	3	4	5	6	
13.1. Promovarea dialogului activ cu comunitatea socială locală și regională	13.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare	Cel puțin o participare a Facultății la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).	31.12.2022	Consiliul Facultății	<i>Umane:</i> comunitatea academică a Facultății	

Decan,

Conf. univ. dr. Brîndușa-Mariana AMĂLĂNCEI

PREVIZIONAREA FLUXURILOR DE STUDENȚI,
în anul univ. 2022–2023,
conform cifrei de școlarizare ARACIS, care se vor adăuga celor deja existenți

A. Învățământ universitar de licență

Nr. crt.	Domeniul de licență	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	LIMBĂ ȘI LITERATURĂ	Limba și literatura engleză – Limba și literatura franceză, IF (A)	50
		Limba și literatura română – O limbă și literatură modernă (engleza, franceza), IF (A)	50
		Limba și literatura modernă (engleza, franceza) – Limba și literatura română, IF (A)	75
		Programul pregătit de limba română pentru cetățeni străini, IF (A)	50
2	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare și relații publice, IF (A)	75
3	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Pedagogia învățământului primar și preșcolar, IF (A)	75
	TOTAL		375

B. Învățământ universitar de master

Nr. crt.	Domeniul de master	Programul de studii	Cifra de școlarizare ARACIS
1	FILOLOGIE	Cultură și literatură română, IF (A)	225
		Limba engleză. Practici de comunicare, IF (A)	
		Limba franceză. Practici de comunicare, IF (A)	
2	ȘTIINȚE ALE COMUNICĂRII	Comunicare în spațiul public, IF (A)	50
3	ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI	Strategii inovative în educație, IF (A)	60
	TOTAL		335

C. Învățământ postuniversitar de specializare/conversie

Nr. crt.	Studii de conversie profesională cu durata de 3 sau 4 semestre (conform adresei MEN nr. 58299/21.12.2015) respectiv (conform Ordinului MECTS nr. 6194/13.XI.2012)
1	Limba și literatura română
2	Limba și literatura engleză
3	Limba și literatura franceză
4	Pedagogia învățământului primar și preșcolar

D. Alte forme de învățământ

Programul pregătit de limba română pentru cetățeni străini (2 semestre, 60 de credite)

**Burse alocate din fondurile proprii ale Facultății (lei) în anul 2021
și estimarea pentru anul 2022**

Realizat 2021	Estimat 2022
124.087	1.160

STRUCTURA PERSONALULUI DIDACTIC ȘI DIDACTIC AUXILIAR PE FACULTATE

Anul universitar 2021–2022

Structura personalului didactic și didactic auxiliar pe Facultate la 01.10.2021

Prof.	Conf.	Lect.	Asist.	Econ./ Ing./ Tehn./Lab.	Secretariat și administrativ	Total
4	12	10	1	0	4	27+4

- 59,26% profesori și conferențieri (16/27);
- 100% doctori (27/27);
- alte categorii de personal la nivelul Facultății: 4 (4 posturi), din care: 1 secretar-șef, 2 secretare, 1 adm.-șef;
- total personal Facultate: 27+4=31;
- personal didactic auxiliar/ total pers. 12,90% (4/31).

Anul universitar 2022–2023

Structura personalului didactic și didactic auxiliar pe Facultate la 01.10.2022

Prof.	Conf.	Lect.	Asist.	Econ./ Ing./ Tehn./Lab.	Secretariat și administrativ	Total
3	13	10	1	0	4	27+4

- 59,26% profesori și conferențieri (16/27);
- 100% doctori (27/27);
- alte categorii de personal la nivelul Facultății: 4 (4 posturi), din care: 1 secretar-șef, 2 secretare, 1 adm.-șef;
- total personal Facultate: 27+4=31;
- personal didactic auxiliar / total pers. 12,90% (4/31).

