

	<b>OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE LITERE</b> <b>ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023</b> <b>ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI</b>	Pagina/total pagini	Pagina 1 din 13
		Data:	13.04.2023
		Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. 876/13.04.2023

Aprobat,  
DECAN,

Conf. univ. dr. Brîndușa-Mariana AMĂLĂNCEI

<b>Obiectiv.1. Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 , SA 8000:2014, OSGG nr. 600/2018</b>					
Nr. crt.	ACTIVITATE	Indicatori de performanță/ ținte de atins	Termen	Responsabili	Resurse
1	2	3	4	5	6
1.1.	Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă și responsabilității sociale, la nivelul Facultății, departamentelor și serviciilor	Menținerea certificării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial	Marție-aprilie 2023	Decanul, directorii de departamente, șefii de servicii	Umane: personalul didactic și didactic auxiliar cu responsabilități în domeniul respectiv
1.2.	Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul Facultății		Oct. 2023	Decanul, directorii de departamente, șefii de servicii	
1.3.	Actualizarea/ elaborarea procedurilor operaționale		Decembrie 2023	Decanul, șefii de servicii	
1.4.	Întocmirea listei informațiilor documentate		Noiembrie 2023	Decanul, directorii de departamente	
<b>Obiectiv 2. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar și de formare continuă și a altor tipuri de educație</b>					
1	2	3	4	5	6
2.1.	2.1.1. Evaluarea periodică a programului de studii <i>Anul pregătitor de limba română pentru cetățenii străini</i>	Depunere dosare la ARACIS în vederea menținerii acreditării	31.12.2023	Decanul, directorul DLLRȘC	Umane: personalul didactic și didactic auxiliar cu activitate la programul respectiv <i>Financiare: plata taxei aferente</i>



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE LITERE**  
**ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023**  
**ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 2 din 13
Data:	13.04.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

2.2.	2.2.1. Introducerea cursului postuniversitar <i>Tehnici de comunicare și de predare-învățare în mediul online</i> , 50 cursanți	Depunere dosar la UBc în vederea obținerii aprobării	31.12.2023	Decanul	<i>Umane: personalul didactic și didactic auxiliar cu activitate la programul de studii</i> <i>Financiare: plata taxelor aferente</i>
<b>Obiectiv 3. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale</b>					
1	2	3	4	5	6
3.1.	3.1.1. Adaptarea și modernizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu experiența și practica națională și internațională	Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de Facultate > 50%	1.09.2023	Decanul, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii	<i>Umane: cadrele didactice din Facultate</i>
	3.1.2. Actualizarea fișelor disciplinelor				
	3.1.3. Participarea la consorțiile organizate la nivel național pe domenii de specialitate și la alte întâlniri în cadrul unor asociații profesionale sau non-profesionale, în vederea perfecționării programelor de studii – cel puțin 1 activitate/ Facultate				
	3.1.4. Realizarea de anchete privind gradul de satisfacție al absolvenților în legătură cu procesul didactic, în vederea îmbunătățirii tehnologiilor didactice și eficientizării procesului de învățământ – 1 activitate/ an				
	3.1.5. Realizarea de sondaje și analize la nivelul angajatorilor privind gradul de pregătire al absolvenților noștri. Se va urmări eficiența actului educațional și adaptarea planurilor de învățământ la cerințele mediului socioeconomic – 1 activitate/ an				
3.2.	3.2.1. Identificarea celor mai moderne tehnologii didactice de predare, învățare și evaluare, în scopul eficientizării procesului de învățământ – 1 dezbateri/an	1. Promovabilitate anuală > 80% anii II-III și 70% anul I; 2. Medie anuală > 8, minimum 30% dintre studenți; 3. Promovabilitate examene finalizare > 90%;	31.12.2023	Decanul, directorul DCP, directorii de departamente, cadrele didactice	<i>Umane: cadrele didactice din Facultate</i> <i>Financiare: fonduri ale Facultății și departamentelor</i>
	3.2.2. Dezvoltarea tehnicilor și metodelor didactice moderne de predare și formare a studenților, în mod deosebit, a celor bazate pe tehnicile multimedia și a desfășurării interactive cadru didactic - student a procesului de învățământ				

	<b>OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE LITERE</b> <b>ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023</b> <b>ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI</b>	Pagina/total pagini	Pagina 3 din 13
		Data:	13.04.2023
		Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	3.2.3. Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ – peste 95% din discipline să dispună de note de curs online și/ sau tipărite	4. Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%			departamentelor
3.3.	3.3.1. Completarea și modernizarea bazei materiale în vederea desfășurării activităților didactice la disciplinele de specialitate la standardele cerute de nivelul actual de dezvoltare	-	31.12.2023	Decanul, directorii de departamente, Serviciul Bibliotecă, titularii de discipline	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice <i>Financiare:</i> fonduri ale Facultății și departamentelor
	3.3.2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale	1. Creșterea volumului de achiziții cu 3% față de 2022, la nivelul Facultății; 2. Creșterea cu 5% a numărului de cititori față de anul 2022.			
3.4.	3.4.1. Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare	Creșterea cu cel puțin 1% a numărului de studenți străini față de anul 2022	31.12.2023	Prodecanul cu managementul cercetării științifice și cu relații naționale și internaționale, directorii de departamente, titularii de discipline	<i>Umane:</i> cadrele didactice și personalul din BRIPC
3.5.	3.5.1. Formarea abilităților și competențelor la standarde europene actuale. Dezvoltarea competențelor personalului didactic	1. Creșterea cu 1% a numărului de studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire la universități din Europa; 2. Creșterea cu 1% a numărului de cadre didactice care participă la stagii în străinătate.	31.12.2023	Prodecanul cu managementul cercetării științifice și cu relații naționale și internaționale, Biroul de Relații Internaționale și Programe Comunitare, directorii de departamente	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Facultate <i>Financiare:</i> fonduri ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale Facultății
	3.5.2. Afirmarea, în cadrul mobilităților studenților și personalului Facultății, a identității, culturii și spiritualității românești, participând, în același timp, la consolidarea unității în Europa și la dezvoltarea valorilor europene	-		Prodecanul cu managementul cercetării științifice și cu relații naționale și internaționale, directorii de departamente, cadrele didactice	
	3.5.3. Modernizarea procesului de învățământ, prin: abordarea unor strategii didactice moderne, creșterea rolului studenților în propria lor formare, dezvoltarea unor competențe transversale și formarea unei viziuni unitare, sustenabile asupra domeniilor cunoașterii și asupra dezvoltării societății	-		Decanul, directorii de departamente, responsabili de programe de studii	



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE LITERE**  
**ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023**  
**ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 4 din 13
Data:	13.04.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	<p>3.5.4. Internaționalizarea procesului de învățământ (cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate) și „internaționalizarea acasă” (integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la Facultatea de Litere, instruirea prin activități non-formale și informale)</p>			Decanul, prodecanul cu managementul cercetării științifice și cu relații naționale și internaționale, directorii de departamente, responsabili de programe de studii, cadrele didactice	
	<p>3.5.5. Implementarea conceptului „blended mobility”, asigurând, astfel, flexibilitate și acces lărgit la Programul Erasmus pentru o categorie mai mare de beneficiari</p>			Departamentul de Relații Internaționale, Biroul Erasmus+, Decanul, prodecanul cu managementul cercetării științifice și cu relații naționale și internaționale, directorii de departamente	
<b>Obiectiv 4. Dezvoltarea activității de cercetare științifică</b>					
1	2	3	4	5	6
4.1.	<p>4.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare la nivel de centre de cercetare, departamente, Facultate</p> <p>4.1.2. Elaborarea rapoartelor privind activitatea de cercetare și analiza rezultatelor cercetării la toate nivelurile de organizare (centre de cercetare, departamente, Facultate)</p> <p>4.1.3. Recompensarea financiară a cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică</p>	-	31.01.2023	Consiliul Facultății, prodecanul cu managementul cercetării științifice și cu relații naționale și internaționale, responsabili cu cercetarea științifică la nivel de departamente	<p><i>Umane:</i> cadrele didactice;</p> <p><i>Financiare:</i> Fonduri ale Facultății</p>
4.2.	<p>4.2.1. Colaborări inter-/ transdisciplinare la proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale</p> <p>4.2.2. Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural etc. în vederea realizării de parteneriate active</p> <p>4.2.3. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică</p>	<p>Cel puțin o colaborare inter-/ transdisciplinară cu alte facultăți din Universitate</p> <p>Depunerea a cel puțin 1 proiect/ Facultate în colaborare cu aceste entități</p> <p>1. 4 propuneri de proiecte de cercetare/ Facultate în competițiile naționale/ internaționale;</p> <p>2. Câștigarea a cel puțin 2</p>	31.12.2023	Consiliul Facultății, prodecanul cu managementul cercetării științifice și cu relații naționale și internaționale, responsabili cu cercetarea științifică la nivel de departamente	<p><i>Umane:</i> cadrele didactice din Facultate</p>



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE LITERE**  
**ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023**  
**ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 5 din 13
Data:	13.04.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

		proiecte de cercetare/ Facultate în competițiile naționale/ internaționale			
4.3.	4.3.1. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități și din resursele Universității; încurajarea abilitării cadrelor didactice prin finanțarea costurilor	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Publicarea unui număr de 2 articole în reviste cotate ISI;</li><li>2. Publicarea unui număr de 30 articole în reviste indexate BDI;</li><li>3. Publicarea unui număr de 7 lucrări în volumele conferințelor naționale/ internaționale;</li><li>4. Publicarea unui număr de 8 de lucrări în alte reviste (neindexate);</li><li>5. Realizarea unui număr de 5 monografii/ cărți științifice/ cursuri universitare/ note de curs/ caiete de seminar/ lucrări practice publicate la edituri de prestigiu din țară și din străinătate;</li><li>6. Publicarea unui număr de 2 capitole în volume colective în țară sau în străinătate;</li><li>7. Prezentarea unui număr de 24 articole la conferințe naționale/ internaționale;</li><li>8. Realizarea unui număr de 3 recenzii, postfețe, prefețe.</li></ol>	31.12.2023	Consiliul Facultății, decanul, prodecanul cu managementul cercetării științifice și cu relații naționale și internaționale, responsabili cu cercetarea științifică la nivel de departamente	<i>Umane:</i> toate cadrele didactice din Facultate; <i>Financiare:</i> Fondurile Facultății, fondul pentru cercetare al Universității
	4.3.2. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale Facultății	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 3 manifestări științifice (conferințe, simpozioane, concursuri studentești etc.) din care 1 studentească;</li><li>2. Participarea unor personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică</li></ol>			



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE LITERE**  
**ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023**  
**ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 6 din 13
Data:	13.04.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

1	2	3	4	5	6
4.4.	4.4.1. Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/ internațional pentru fiecare centru de cercetare din Facultate	<p>proprie (cel puțin 2)</p> <p>Cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul Facultății</p> <p>Cel puțin o participare la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universități din țară sau străinătate la nivelul Facultății</p> <p>Cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional, pentru fiecare centru de cercetare din Universitate.</p>	31.12.2023	Consiliul Facultății, prodecanul cu managementul cercetării științifice și cu relații naționale și internaționale, responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de departamente, directorii centrelor de cercetare	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Facultate; <i>Financiare:</i> fonduri ale Facultății și Universității destinate cercetării
4.5.	4.5.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studențești din Facultate	Cel puțin un cerc științific studențesc activ sau o manifestare științifică studențească la nivel de Facultate	31.12.2023	Consiliul Facultății, prodecanul cu managementul cercetării științifice și cu relații naționale și internaționale, responsabilii cu cercetarea științifică la nivel de departamente, directorii centrelor de cercetare	<i>Umane:</i> studenții și cadrele didactice din Facultate; <i>Financiare:</i> fonduri ale Facultății și Universității
	4.5.2. Sprijinirea și încurajarea studenților în participarea la sesiuni științifice naționale și internaționale și la concursuri studențești	1. Participarea a cel puțin 30% dintre studenți la sesiunile științifice, cercurile și concursurile studențești; 2. Participarea a cel puțin 2% dintre studenți la concursurile și sesiunile științifice studențești naționale și internaționale			
<b>Obiectiv 5. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții</b>					
5.1.	5.1.1. Implicarea studenților în actul decizional la nivel de Facultate	Reprezentanți ai studenților în Consiliul Facultății	31.12.2023	Consiliul Facultății, directorii de departamente, îndrumătorii de an	<i>Umane:</i> personalul Facultății



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE LITERE**  
**ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023**  
**ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 7 din 13
Data:	13.04.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	5.1.2. Responsabilizarea studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice	Reprezentanți ai studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice	31.12.2023	Consiliul Facultății, directorii de departamente, îndrumătorii de an	Umane: reprezentanții CEACF
5.2.	5.2.1. Dezvoltarea rețelei Internet pentru uzul tuturor studenților din Facultate	Asigurarea de resurse digitale fiecărui student, respectiv: licențe academice Office 365, adresă de e-mail, spațiu de stocare în cloud	31.12.2023	Departamentul pentru resurse educaționale multimedia, Consiliul Facultății, directorii de departamente, cadrele didactice	Umane: personalul Facultății; Financiare: Fonduri ale Universității
	5.2.2. Noi acorduri de colaborare cu universități din Europa în cadrul programului Erasmus+, sprijinirea studenților în participarea la mobilități internaționale și echivalarea acestor studii pe baza sistemului de credite transferabile ECTS	Creșterea numărului de burse ERASMUS acordate studenților Facultății față de anul 2022 cu 0,5%		Consiliul Facultății	
	5.2.3. Acordarea de burse de performanță și de merit studenților cu rezultate bune la învățătură	Acordare de burse conform situației școlare			
	5.2.4. Monitorizarea angajabilității și consilierea în carieră a studenților prin realizarea următoarelor acțiuni: <i>Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților cursurilor de master din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2022, după primul an de absolvire; Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2022, după primul an de la absolvire; Ancheta anuală privind gradul de ocupare a programelor de master, de către absolvenții promoției 2022; Ancheta anuală privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților din promoția 2022 a DPPD din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău; Analiza gradului de satisfacție față de serviciile de consiliere oferite clienților interni și externi de către DCP în anul 2022</i>	1. Minimum 80% absolvenți angajați, iar, în domeniu, minimum 50% la trei ani de la absolvire; 2. Servicii oferite de DCP	31.12.2023	Consiliul Facultății, Departamentul de Consiliere Profesională	Umane: personalul DCP
5.3.	5.3.1. Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de Secretariatul Facultății, Serviciul administrativ, Biblioteca etc. Monitorizarea satisfacției studenților va fi făcută prin realizarea <i>Analizei gradului de satisfacție al studenților față de serviciile oferite de UBc în anul 2023</i>	Creșterea gradului de satisfacție al studenților privind serviciile oferite de Facultate cu cel puțin 3%	31.12.2023	Consiliul Facultății, Departamentul de Consiliere Profesională	Umane: cadrele didactice, personalul administrativ Financiare: fonduri bugetare și extrabugetare
	5.3.2. Asigurarea cazării studenților în căminele Universității, la standarde cât mai bune și la costuri accesibile – grad de ocupare în cămine 100%				
	5.3.3. Asigurarea de locuri în taberele studențești, prin colaborare cu Liga Studențească – creșterea numărului de locuri în tabere				
	5.3.4. Sprijinirea studenților cu nevoi sociale, prin acordarea de burse din fonduri proprii – creșterea numărului de burse acordate				



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE LITERE**  
**ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023**  
**ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 8 din 13
Data:	13.04.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

**Obiectiv 6. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social**

1	2	3	4	5	6
6.1.	6.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților	Cel puțin 5 acorduri de practică cu mediul economic pentru fiecare program de studii	31.12.2023	Consiliul Facultății, decanul, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii, îndrumătorii de an	<i>Umane:</i> cadrele didactice, personalul administrativ
	6.1.2. Încurajarea firmelor în atragerea studenților în activități de practică remunerată și internshipuri	Cel puțin un acord încheiat/Facultate			
	6.1.3. Atragerea firmelor în activitățile de cercetare	Cel puțin 1 acord de colaborare științifică cu mediul economic/ cultural/ social/ an			
	6.1.4. Organizarea de târguri de joburi sau a unor activități de popularizare a ofertei de locuri de muncă în Facultate	1. Organizarea unui târg de joburi anual împreună cu Liga Studenților și AJOFM; 2. Organizarea a cel puțin două prezentări anuale ale unor angajatori			
6.2.	6.2.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare	Cel puțin câte o acțiune la nivel de Facultate	31.12.2023	Decanul, directorii de departamente, responsabilii de programe de studii, îndrumătorii de an	<i>Umane:</i> cadrele didactice, personalul administrativ
6.3.	6.3.1. Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate	Cel puțin câte o acțiune la nivel de Facultate	31.12.2023	Consiliul Facultății, decanul, directorii de departamente, Serviciul Resurse umane	<i>Umane:</i> cadrele didactice, personalul administrativ <i>Financiare:</i> fonduri bugetare și extrabugetare
	6.3.2. Asigurarea resursei umane de specialitate și specializarea sau perfecționarea celei existente prin diferite cursuri, la cerere	Cel puțin un program de formare profesională pentru agenții economici/ culturali/ sociali			

**Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților Facultății**

1	2	3	4	5	6
7.1.	7.1.1. Încurajarea studenților și cursanților proprii de a accesa și participa la programe europene	Creșterea cu 1% a numărului de studenți implicați în programe europene	31.12.2023	Consiliul Facultății, prodecanul cu managementul cercetării	<i>Umane:</i> cadrele didactice din





**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE LITERE**  
**ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023**  
**ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 9 din 13
Data:	13.04.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

				științifice și cu relații naționale și internaționale, directori de departamente	Facultate, rețeaua Erasmus Student Network, filiala Bacău
	7.1.2. Creșterea vizibilității Facultății în spațiul cercetării științifice	Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul Facultății		Consiliul Facultății	<i>Umane:</i> cadrele didactice; <i>Financiare:</i> plata participării la astfel de evenimente
7.2.	7.2.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare	Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/ Facultate	31.12.2023	Consiliul Facultății	<i>Umane:</i> cadrele didactice; <i>Financiare:</i> fonduri pentru cercetare științifică din granturi naționale, europene sau din fonduri publice și/ sau private
7.3.	7.3.1. Consolidarea cooperării cu instituțiile de învățământ superior, cu instituțiile de cercetare și cu agenții socioeconomici parteneri din străinătate, în vederea creșterii producției științifice și a vizibilității cercetării științifice realizate la Facultatea de Litere	Cel puțin o acțiune comună cu parteneri din străinătate (lucrări științifice, participare la proiecte, conferințe, etc.)/Facultate	31.12.2023	BRIPC, Biroul Erasmus+, Consiliul Facultății	<i>Umane:</i> cadrele didactice din Facultate <i>Financiare:</i> fonduri ERASMUS+, fonduri din proiecte, fonduri ale Facultății
	7.3.2. Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului Facultății, în special, a celor cu mai puține oportunități și a celor din grupuri sub-reprezentate	Susținerea mobilității studenților cu fonduri proprii; Realizarea unei mobilități de personal/Facultate; Cel puțin o mobilitate pentru studenții din grupuri dezavantajate socioeconomic.			



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE LITERE**  
**ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023**  
**ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 10 din 13
Data:	13.04.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	7.3.3. Dezvoltarea participării active a comunității academice a Facultății în societatea civilă și adoptarea practicilor sustenabile în toate activitățile	Cel puțin o activitate în colaborare cu societatea civilă și cel puțin o aplicare a principiilor dezvoltării durabile		Consiliul Facultății, Liga Studențească, filiala ESN Bacău, DCP	
<b>Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și a capacității instituționale</b>					
1	2	3	4	5	6
8.1.	8.1.1. Revizuirea sau întocmirea regulamentelor, metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale Facultății (admitere, finalizare etc.)	-	31.12.2023	Consiliul Facultății	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu elaborarea/revizia documentelor; <i>Informaționale:</i> Acte normative oficiale
8.2.	8.2.1. Publicarea pe pagina web a Facultății a minutelor ședințelor Consiliului Facultății		31.12.2023	Consiliul Facultății	<i>Umane:</i> personalul responsabil cu aceste activități
<b>Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane</b>					
1	2	3	4	5	6
9.1.	9.1.1. Încurajarea și sprijinirea abilitării a cât mai multor cadre didactice (lectori, conferențieri, profesori) 9.1.2. Atragerea în sistem a tinerilor de valoare, prin concurs, pe o perioadă determinată de maximum 3 ani, pe post de asistent și lector și menținerea în sistem, după această perioadă, a celor mai valoroși 9.1.3. Atragerea de specialiști de valoare pentru programele de studii organizate de Facultate, la început, în regim de asociat, și trecerea celor mai valoroși, prin concurs, pe perioadă nedeterminată 9.1.4. Avansarea pe post a tuturor cadrelor didactice care îndeplinesc criteriile de avansare și/ sau scoaterea la concurs, în special, a posturilor de conferențiar și profesor, în funcție de situația financiară a programelor de studii 9.1.5. Menținerea în activitate, peste vârsta legală de pensionare, a cadrelor didactice cu gradul didactic de profesor sau conferențiar, care au activitate de cercetare corespunzătoare, respectiv: sunt conducători de doctorat în primii ani, au doctori	-	31.12.2023	Consiliul Facultății	<i>Umane:</i> directorii de departamente didactice și nedidactice

	<b>OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE LITERE</b> <b>ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023</b> <b>ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI</b>	Pagina/total pagini	Pagina 11 din 13
		Data:	13.04.2023
		Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

	confirmați în ultimii 2 ani, au lucrări publicate în reviste și/ sau edituri recunoscute, au contracte de cercetare				
9.2.	9.2.1. Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității personalului				<i>Umane:</i> personalul didactic responsabil cu aceste activități, compartiment Resurse umane <i>Financiare:</i> Fonduri ale Universității, destinate salarizării personalului
	9.2.2. Colaborarea cu Sindicatul din Universitate în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect, transparent și a obiectivului comun de ameliorare a condițiilor de muncă și de viață, precum și de valorificare a șanselor de evoluție profesională ale salariaților	-	31.12.2023	Consiliul Facultății	
9.3.	9.3.1. Stabilirea planurilor de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic și didactic auxiliar, participare la cursuri de perfecționare etc. (Plan anual de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic; Plan anual pentru pregătirea personalului didactic auxiliar; Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar)	-	31.12.2023	Consiliul Facultății	<i>Umane:</i> personalul Facultății <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente perfecționării
<b>Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar</b>					
1	2	3	4	5	6
10.1.	10.1.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli – la nivel de Facultate și departamente	-	31.12.2023	Decanul, administratorul-șef de Facultate, consiliile departamentelor	<i>Umane:</i> personalul implicat în aceste activități
	10.1.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare	Creșterea cu cel puțin 3% față de 2022 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.		Consiliul Facultății	
10.2.	10.2.1. Respectarea structurii cheltuielilor	Asigurarea structurii de cheltuieli	31.12.2023	Decanul, administratorul-șef	



**OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE LITERE**  
**ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023**  
**ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 12 din 13
Data:	13.04.2023
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

<p>10.2.2. Analize periodice privind sustenabilitatea financiară a Facultății și departamentelor</p> <p>10.2.3. Echilibrarea financiară a departamentelor (eliminarea pierderilor) din fondul comun al Universității pentru păstrarea caracterului comprehensiv (păstrarea și dezvoltarea programelor de studii solicitate de mediul socioeconomic și cultural din zona centrală a Moldovei)</p>	<p>la cheltuirea fondurilor bugetare: 80 % cheltuieli de personal și 20 % cheltuieli materiale</p>		<p>de Facultate, consiliile departamentelor</p> <p>Consiliul Facultății</p>	
--	--	--	---	--

**Obiectiv 11. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale**

1	2	3	4	5	6
11.1.	<p>11.1.1. Reabilitarea și modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură și de vechime a dotărilor existente;</p> <p>11.1.2. Efectuarea reparațiilor curente și a igienizărilor;</p> <p>11.1.3. Reabilitarea și modernizarea spațiilor de învățământ, conform Planului de investiții, reabilitări, reparații capitale</p>	-	31.12.2023	Consiliul Facultății	<p><i>Umane:</i> personalul implicat în această activitate</p> <p><i>Financiare:</i> buget+venituri proprii</p>

**Obiectiv 12. Promovarea imaginii Facultății**

1	2	3	4	5	6
12.1.	<p>12.1.1. Consolidarea și dezvoltarea postului de radio și TV;</p> <p>12.1.2. Utilizarea manualului de identitate vizuală al Universității;</p> <p>12.1.3. Promovarea tuturor evenimentelor importante din viața Facultății;</p> <p>12.1.4. Promovarea ofertei educaționale în mass-media și în mediul online.</p>	<p>1. Participarea la Târguri educaționale, inclusiv online;</p> <p>2. Promovarea ofertei educaționale pe Facebook, Instagram, TikTok, Google și Youtube;</p> <p>3. Organizarea de evenimente („Ziua porților deschise”, evenimente în colaborare cu parteneri din mediul socioeconomic și cultural, fizic sau online);</p> <p>4. Realizarea „Caravanei educaționale” (fizic sau online);</p> <p>5. Menținerea și îmbunătățirea platformei de admitere pentru înscrierea online.</p>	31.12.2023	Consiliul Facultății, consiliile departamentelor	<p><i>Umane:</i> personalul implicat în această activitate</p> <p><i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase</p>

	<b>OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE LITERE</b> <b>ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2023</b> <b>ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI</b>	Pagina/total pagini	Pagina 13 din 13
		Data:	13.04.2023
		Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

12.2.	12.2.1. Actualizarea permanentă a paginii web a Facultății	Îmbunătățirea paginii web în versiunile în limba engleză și limba franceză; Actualizarea paginii oficiale de Facebook a Facultății; Actualizarea informațiilor de pe platforma de admitere.	31.12.2023	Decanul, prodecanul cu managementul calității, cu imaginea și etica Facultății	<i>Umane:</i> personalul implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii și atrase
-------	--	---	------------	--	--

Întocmit,  
 Prodecanul cu managementul calității, cu imaginea și etica Facultății,

Lector univ. dr. Raluca GALIȚA